

The

U\$ 31 | € 25 | R\$ 150

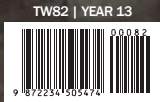
gcsn.network

Innsbruck
editora

WINNERS[®]



Prime Leaders Magazine



Francisco Gomes Neto - CEO

+

BYD

SONG PRO



+ - 2026



Desacelere. Seu bem maior é a vida.

MAIS *PRO* DO QUE NUNCA



BUILD YOUR DREAMS





Uma estrutura completa
com soluções inovadoras
para quem valoriza
a eficiência financeira.

→ **Investimentos**

Plataforma de investimentos aberta e integrada com meios de pagamento, atendendo tanto pessoas físicas como investidores institucionais.

→ **Banking**

Banco de investimento dedicado a oferecer soluções financeiras personalizadas.

→ **Genial as a Service**

Plataforma de integração de empresas parceiras com os mercados de investimentos e pagamentos do Brasil.

→ **R\$ 250 bi em ativos sob custódia**

R\$ 70 bi em ativos e patrimônio sob gestão.

R\$ 190 bi em transações de IB.

Mais de 2 mi de contas abertas.

4º volume operado à vista.

4º volume de contratos futuros.



BREVE LANÇAMENTO

PARQUE GLOBAL E GRUPO EMILIANO APRESENTAM A TORRE V3RSO TAILORED BY EMILIANO, PRIMEIRO TECH BOUTIQUE HOTEL E BRANDED RESIDENCES DO PARQUE GLOBAL.

v3rso
tailored by EMILIANO

PARQUE GLOBAL

BRANDED RESIDENCES
52M² E 77M²
SHORT & LONG STAY
COM SERVIÇOS HOTELEIROS

REALIZAÇÃO:

WWW.PARQUEGLOBAL.COM.BR

Marginal do Rio Pinheiros, 14.500
Eixo Marginal Pinheiros Sul

**BUENO
NETTO**
50 ANOS

Benx
Incorporadora



PARQUE GLOBAL

Empreendimento: Torre Hotel-Residencial, do Condomínio Parque Global - Complexo de Inovação, Saúde e Educação, Incorporadora: GOLF VILLAGE EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A. Empreendimento aprovado pela Prefeitura Municipal de São Paulo, nos termos do Alvará de Aprovação de Edificação Nova nº 2023/04828-00, expedido em 09/08/2023 e apostilamento nº 2023/04828-01, expedido em 01/09/2023. Memorial de Incorporação registrado sob o R.A. da matrícula nº 297.584, do 15º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo, em 03/11/2023. V3RSO Taylor Stay S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 43.749.410/0001-42, irá administrar o Setor Hoteleiro sob a bandeira "v3rso tailored by Emiliano". Todas as imagens e perspectivas contidas neste material são meramente ilustrativas, podendo sofrer alterações, inclusive quanto à forma, cor, textura, posição e tamanho. As unidades autônomas e áreas comuns do empreendimento serão entregues conforme Projeto Legal, Memorial de Incorporação e Memorial Descritivo de Acabamento do empreendimento, que prevalecerão em caso de conflito com qualquer outro material ou informação relativa ao empreendimento. Os acabamentos, mobiliário, eletrodomésticos e demais itens do apartamento decorado e das perspectivas não fazem parte do Memorial Descritivo. A vegetação que compõe o paisagismo retratado nas perspectivas é meramente ilustrativa e apresenta porte adulto de referência. Na entrega do empreendimento, essa vegetação poderá apresentar diferenças de tamanho e porte, mas estará de acordo com o projeto paisagístico e em conformidade com as aprovações ambientais. A vista apresentada nas imagens é meramente elucidativa, não sendo a fotografia exata do local. Intermediação: BEM IMÓVEIS - CRECI 20197J - Av. Dr. Cardoso de Melo, 1.460 - 9º andar, cjs. 91 a 93, Vila Olímpia, CEP: 04548-004, São Paulo-SP; e ARYARA - CRECI 42766-J - Av. Ibirapuera, 2.332 - 9º andar, Bloco 1 - Edifício Torre Ibirapuera I, Indianópolis - CEP 04028-002 - São Paulo-SP.



PERSPECTIVA ILUSTRADA DA TORRE V3RSO TAILORED BY EMILIANO

A perspectiva/planta é meramente ilustrativa. Os layouts, o mobiliário, as cores e as paginações de acabamentos apresentados nas imagens de venda são ilustrativos. A área será entregue conforme Projeto Legal, Memorial de Incorporação e Memorial Descritivo de Acabamento do empreendimento, que prevalecerão em caso de conflito com qualquer outro material ou informação relativa ao empreendimento. O empreendimento poderá sofrer alterações no contexto da aprovação do projeto legal modificativo perante a Prefeitura Municipal de São Paulo, em virtude de determinação ou exigência dos poderes públicos e/ou por critérios técnicos construtivos e mercadológicos a critério exclusivo da incorporadora.

PARQUE GLOBAL APRESENTA: THE CLUB, O CLUBE PRIVATIVO DE LAZER, SAÚDE E BEM-ESTAR EXCLUSIVO DAS RESIDÊNCIAS INTERNACIONAIS.



44.000 m² de áreas verdes e mais de 20 itens de lazer integrados ao projeto, somados à beleza de uma arquitetura e design sofisticados e ao mais alto nível de tecnologia e conforto.

CONHEÇA MAIS SOBRE AS RESIDÊNCIAS INTERNACIONAIS EM WWW.PARQUEGLOBAL.COM.BR

Marginal do Rio Pinheiros, 14.500
Eixo Marginal Pinheiros Sul

BUENO
NETTO
50
ANOS

Benx
Incorporadora

PARQUEGLOBAL

Empreendimento: Torre Hotel-Residencial, do Condomínio Parque Global - Complexo de Inovação, Saúde e Educação. Incorporadora: GOLF VILLAGE EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A. Empreendimento aprovado pela Prefeitura Municipal de São Paulo, nos termos do Alvará de Aprovação de Edificação Nova nº 2023/04828-00, expedido em 09/08/2023 e apostilamento nº 2023/04828-01, expedido em 01/09/2023. Memorial de Incorporação registrado sob o R.4, da matrícula nº 297.584, do 15º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo, em 03/11/2023. V3R50 Taylor Stay S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 43.749.410/0001-42, irá administrar o Setor Hoteleiro sob a bandeira "v3rso tailored by Emiliano". Todas as imagens e perspectivas contidas neste material são meramente ilustrativas, podendo sofrer alterações, inclusive quanto à forma, cor, textura, posição e tamanho. As unidades autônomas e áreas comuns do empreendimento serão entregues conforme Projeto Legal, Memorial de Incorporação e Memorial Descritivo de Acabamento do empreendimento, que prevalecerão em caso de conflito com qualquer outro material ou informação relativa ao empreendimento. Os acabamentos, mobiliário, eletrodomésticos e demais itens do apartamento decorado e das perspectivas não fazem parte do Memorial Descritivo. A vegetação que compõe o paisagismo retratado nas perspectivas é meramente ilustrativa e apresenta porte adulto de referência. Na entrega do empreendimento, essa vegetação poderá apresentar diferenças de tamanho e porte, mas estará de acordo com o projeto paisagístico e em conformidade com as aprovações ambientais. A vista apresentada nas imagens é meramente elucidativa, não sendo a fotografia exata do local. Intermediação: BEM IMÓVEIS - CRECI 20197J - Av. Dr. Cardoso de Melo, 1.460 - 9º andar, cjs. 91 a 93, Vila Olímpia - CEP 04548-004 - São Paulo-SP; e ABYARA - CRECI 42766-J - Av. Ibirapuera, 2.332 - 9º andar, Bloco 1 - Edifício Torre Ibirapuera I, Indianópolis - CEP 04028-002 - São Paulo-SP.



THE CLUB

RESIDÊNCIAS INTERNACIONAIS



NEW

Nova Kia Carnival.
Estilo de SUV, espaço de minivan
e alma de sala de estar.



Movement that inspires





Nova Kia Carnival. Sua família sempre viajando de primeira classe.

Amplo espaço e conforto para 8 ocupantes, com configuração versátil dos assentos removíveis e rotativos. Capacidade extra para bagagens no porta-malas de 627 L, com acionamento elétrico, além da praticidade das portas laterais corrediças elétricas.

Saiba mais em: kia.com.br/carnival

Desacelere. Seu bem maior é a vida.



Chairman: Arnaldo Wald Filho

Publisher & Master Editor: Agostinho Turbian - publisher@editorai.com.br

Executive President: Tathiana Hardt Souto Turbian - tathiana@editorai.com.br

Vice President: Thiago Turbian - thiago@editorai.com.br

President of the Editorial Board: João Roberto Benites

Vice-President of the Editorial Board and Chairman of the Board of GCSM: José De Podestá

Editorial Board: Sergio Acquesta, Thiago Turbian, Bernardo Bicalho, Torquato Jardim, Fernando José da Costa

Advisors: Jorge Pinheiro Machado and Mauricio Eugenio | **Special Projects Editor:** Mauricio Eugenio | **Deputy Director of Marketing | Communications and Market Relations:** Mauricio Eugenio

Commercial: Grupo Enzo Almeida - cristiane@editorai.com.br | **International Project Executive:** Andrej Vasle | +55 19 99940-3705 | vasle@editorai.com.br | **Editor:** Tathiana Hardt Souto Turbian

Editor-in-chief: Bruna Magatti Marques | **Collaboration:** Marcos J. T. Oliveira - MTB/RJ - 31571 | **Master Design & Arts:** Purim Comunicação Visual - arte@editorai.com.br



Chairman of the Board of Directors: Agostinho Turbian

President: Tathiana Hardt Souto Turbian

General Manager: Clecio Chiamulera | +55 41 98849-2655 | clecio@editorai.com.br

CFO: Cristiane Antunes | +55 11 97216-3001 | cristiane@editorai.com.br

International Project Executive: Andrej Vasle | +55 19 99940-3705 | vasle@editorai.com.br

Executive Secretary of the Presidency: Thaís de Souza | +55 11 94367-1888 | thais@editorai.com.br

Logistics and Distribution: Ireny Soares Dugain | +55 11 99462-1911 | ire@editorai.com.br

Events and Projects: Fernanda Bento | +55 11 91241-4863 | fernanda@editorai.com.br

Av. Angélica, 688, conj. 704 - São Paulo - SP - Brasil - Atlanta Business Tower - 01228-000 | +55 11 3663.2242

Commercial: Thiago Turbian | +55 11 97118-0996 | thiago@editorai.com.br



General Director:
Tathiana Hardt
Souto Turbian



President:
Tathiana Hardt
Souto Turbian

Vice-President
Mary Elbe
Queiroz

Board members:
Alessandra Mendes, Liane Butin, Fernanda Vieira, Paula Pellegrini,
Gabriela Cardoso, Caroline Lamaita, Viviane Brasil e Daniela Lacerda

International Advisor
Mateja Kracun,
Ambassador of Slovenia in Brazil



International Events

LASPA 2012: Miami, FL - USA | **LASPA 2014:** Cartagena, Colombia | **LASPA 2016:** Buenos Aires, Argentina | **LASPA 2018:** São Paulo, Brazil

LAMP 2013: Curaçao, Caribbean | **LAMP 2015:** Fort Lauderdale, FL - USA | **LAMP 2017:** Lima, Peru

WOCA 2015: St. Moritz, Switzerland | **WOCA 2016:** Moscou, Russia | **WOCA 2017:** Lisbon, Portugal | **WOCA 2018:** Ljubljana, Slovenia | **WOCA 2019:** Cairo, Egypt

WOCA 2020/22: Principality of Monaco, Monte Carlo | **WOCA 2023:** Athens, Greece | **WOCA 2024:** Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg | **WOCA 2025:** Château d'Augerville - France

Director International Events: Tathiana Hardt Souto Turbian

Cover Image: Adilson Felix

Photos: Adobe Stock, Premium FreePik and pictures release

The Winners Prime Leaders Magazine is published Innsbruck Group. Copyright ALL RIGHTS RESERVED. REPRODUCTION WITHOUT permission is strictly prohibited. The Winners Prime Leaders Magazine is not responsible for the return or loss of unsolicited manuscripts or artwork. By submitting original art, photographs, transparencies, slides or digital images for editorial consideration in The Winners Prime Leaders Magazine (or website) and/or the magazine unlimited usage of these images in all editorial products, materials and website pages generated by The Winners Prime Leaders Magazine makes no guaranteed that submitted materials will be reproduced in the magazine or on the website. Any submission of manuscripts or art requires return must be accompanied by a written request and a SASE. GCSM audited. **Circulation:** 10,000 copies



gcsm.network

Responsible Director: Tathiana Hardt Souto Turbian - +55 11 99995.0020 - tathiana@editorai.com.br

General Director: Clecio Chiamulera - +55 41 8849.2655 - clecio@editorai.com.br



www.facebook.com/globalgcsm



[@gcsm.official](https://www.instagram.com/gcsm.official)

Special alliance



We are associated and we recommend it



Por regimento interno, The Winners não produz tradução de artigos para idiomas estrangeiros, apenas dos que recebemos, em outros idiomas, para o português.
As traduções do português para inglês e outros idiomas são de responsabilidade dos autores dos artigos

Os artigos apresentados são de produção exclusiva do autor e refletem o momento de sua concepção. Os cargos e atividades de cada um dos autores também está relacionado ao momento que o artigo foi entregue e publicado. Desta forma, se houver alteração em suas funções elas não estarão refletidas na publicação do material, sendo esta mudança de responsabilidade do autor.

The articles presented are exclusively produced by the author and reflect the moment of their conception. The positions and activities of each of the authors are also related to the time the article was delivered and published. Thus, if there is a change in their functions, they will not be reflected in the publication of the material, this change being the responsibility of the author.

CARTAS E SUGESTÕES: Dê sua opinião sobre reportagens publicadas, temas da The Winners. Envie suas críticas e sugestões para conteudo@editorai.com.br

Endereço: Av. Angélica, 688, conj. 1001, Higienópolis, São Paulo-SP, Brasil. Cep: 01228-000 PARA ANUNCIAR: comercial@editorai.com.br - tathiana@editorai.com.br - 55 11 36632242

LETTERS AND SUGGESTIONS: Discuss the stories published and give us your opinion on the articles of "The Winners". Submit your thoughts and suggestions for conteudo@editorai.com.br
Or PO Box: Av Angélica, 688, conj. 1001, Higienópolis, São Paulo-SP, Brazil. Cep: 01228-000. TO ADVERTISE: comercial@editorai.com.br - tathiana@editorai.com.br - 55 11 36632242

The
WINNERS



CONFIRA AS EDIÇÕES DA THE WINNERS

no aplicativo da The Winners Prime Leaders Magazine (Apple Store para iOS e Google Play para Android),
nas principais bancas digitais e no site:

GCSM
NETWORK



gcsm.network





ADILSON FÉLIX

22



16 Editorial
Agostinho Turbian

18 Letter to readers
Bruna Magatti

20 Depoiment
José De Podestá

22 The Winners Golden Page
Francisco Gomes Neto, CEO of Embraer

34 World
200 years of a bilateral relationship focused on the future

48 WOCA 2025
World Company Award 2025: celebrating a centuries-old partnership

- 1 - Minister Plenipotentiary of/Ministro Plenipotenciário de Curaçao, Carlson Manuel
- 2 - Air Force Lieutenant General/Tenente Brigadeiro do Ar, Vicent Dang
- 3 - Rector of/Reitor da USP, Carlos Gilberto Carlotti Junior
- 4 - President/Presidente Embraer, Francisco Gomes
- 5 - Senator/Senador, Nelson Trad Filho
- 6 - World President of/Presidente Mundial do GCSM, Agostinho Turbian

66 WOCA 2025
French style networking

92 WOCA 2025
A special tour

104 WOCA 2025
On the red carpet

68 WOCA 2025
Volunteering and
Philanthropy Forum

100 WOCA 2025
A delicious secret

114 WOCA 2025
Gala Dinner at Château D'Augerville

128 WOCA 2025
AT Talks

90 WOCA 2025
Fancy a ride?

102 WOCA 2025
A successful shot

138 The Winners
Gallery

Carlson Manuel,
Carlos Gilberto
Carlotti Junior,
Tiago Amaral,
Francisco Gomes,
Alfons Gardemann,
Patrícia Iglecias,
Paulo Dimas Mascaretti,
Air Force Lieutenant
General/Tenente
Brigadeiro do Ar,
Vicent Dang,
Fernando José da Costa,
Nelson Trad Filho and/e
Agostinho Turbian

ADILSON FÉLIX





ADILSON FELIX

WOCA - a conduit for good ideas and crucial decisions for Brazil

WOCA - um condutor de boas ideias e decisões cruciais para o Brasil

AGOSTINHO TURBIAN

President & Publisher of the The Winners Prime Leaders, VIDI, Economy&Law, College Professor and World President & CEO of GCSM (Global Council of Sustainability & Marketing). Honorary Consul of Ethiopia in Brazil

From a project and a business mission, the World Company Award has become a hub that, even before deciding where the next event will be, everyone is already involved! The first version of WOCA took place in 2015, in St. Moritz, Switzerland, and it was so electrifying that it is impossible to describe how everything went when it returned to Brazil. It has been almost a decade since we made history in the corporate market and this time we continued with a special edition in France, inside the majestic Château d'Augerville, where we were able to socialize and establish top-quality networking, as well as discuss the iconic two-century-old relationship between Brazil and France. Bringing together illustrious names from politics and entrepreneurship, as well as major legal authorities from Brazil, made everything even better. May WOCA continue to be this conduit and catalyst for good ideas and important decisions for the country; after all, we work to ensure that theory is always put into practice. **TW**

De um projeto e uma missão empresarial, o World Company Award se tornou um núcleo que mesmo antes de definir onde será o próximo evento, todos já estão dentro! A primeira versão do WOCA aconteceu em 2015, em St. Moritz na Suíça, e foi algo tão eletrizante que é inominável como tudo ocorreu na volta ao Brasil. Já faz quase uma década que fizemos história no mercado corporativo e seguimos, desta vez, em uma edição especial na França, dentro do majestoso Château d'Augerville, onde pudemos, além de confraternizar e estabelecer networking de primeira qualidade, também debater sobre a icônica relação de dois séculos entre Brasil e França. Trazer nomes ilustres da política e do empreendedorismo, além de grandes autoridades jurídicas do Brasil, tornou tudo ainda melhor. Que o WOCA continue sendo este condutor e catalisador de boas ideias e decisões importantes para o país, afinal, trabalhamos para que a teoria seja sempre colocada em prática. **TW**

Deli Viagens

Te levamos para viver as melhores memórias da sua vida, pelo mundo!



Agência Oficial

FÓRUM
INTERNACIONAL DE
MULHERES
edição Cancún

2º FÓRUM
INTERNACIONAL DE
MULHERES
Curaçao 2025

3º FÓRUM
INTERNACIONAL DE
MULHERES
2026



Hospedagens



Passagens
aéreas e
Translados



Chip de
Internet



Passeios



Roteiros
Personalizados



Seguro
Viagem

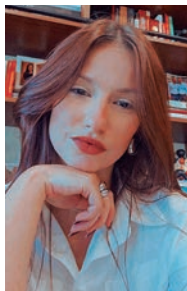
@brasil_em_cancun_turismo

www.brasilemcancun.com.br

Serviço global, com a segurança de uma empresa Brasileira.

LETTER TO READERS

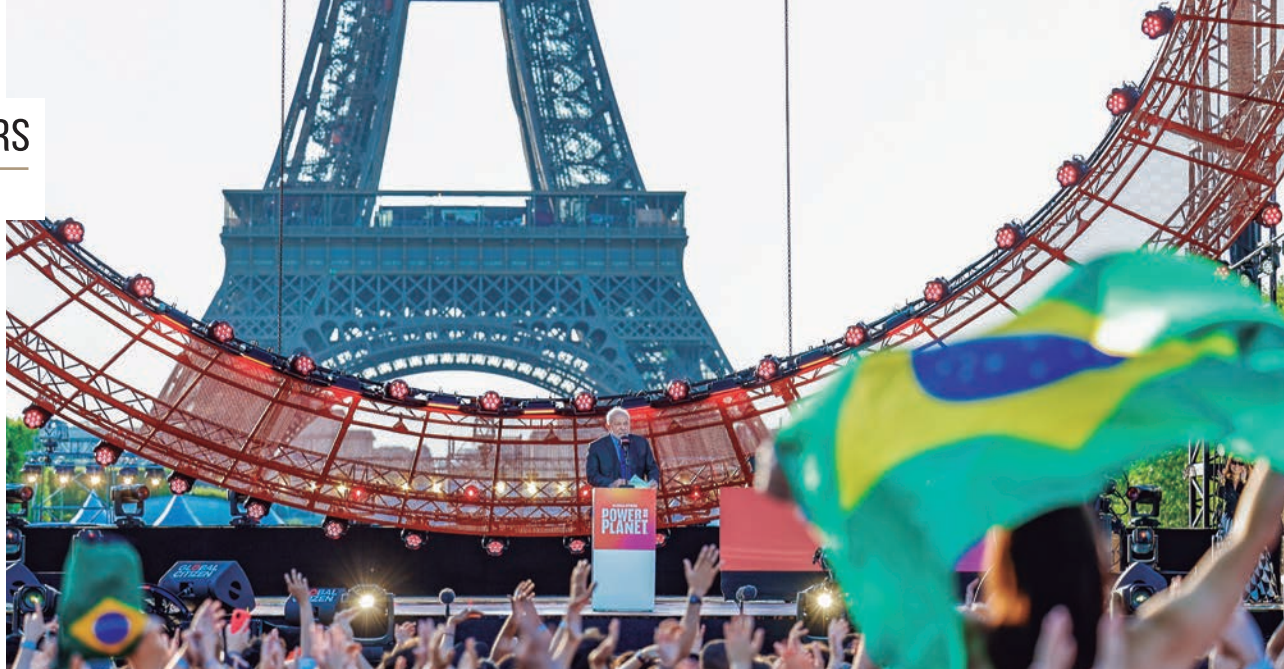
Bruna Magatti



**BRUNA
MAGATTI**

Editor-in-chief
Editora-chefe

Access
our platform
Acesse nossa
plataforma



PICTURE RELEASE

An example of diplomacy

Um exemplo de diplomacia

From the 16th century, when the French attempted to establish the short-lived Antarctic France in Guanabara Bay, through the Enlightenment influence on the formation of Brazilian political thought, to the artistic and intellectual exchange that flourished in the 20th century — the Franco-Brazilian connection has always been marked by mutual admiration, challenges and reinventions. In the diplomatic field, Brazil and France share common goals in global governance, such as strengthening multilateralism and combating climate change. The partnership in the G20 and mutual support in international forums reinforce a strategic alliance that, although tested by differences — such as in discussions about the Amazon or trade policies — continues to prove resilient. Economically, France is one of the main foreign investors in Brazil, especially in the energy, infrastructure and agribusiness sectors. Technological and industrial partnerships, such as in the aerospace sector, demonstrate pragmatic and long-term cooperation. However, the relationship faces challenges. French agricultural protectionism and the European Union's environmental demands contrast with Brazil's strategic interests and sometimes rekindle historical frictions. But even this factor is about to be resolved. And it is this brilliant relationship that was highlighted at the World Company Award 2025, held in France.

Enjoy the new issue of The Winners that brings complete coverage of WOCA 2025! Enjoy reading! **TW**

Desde o século XVI, quando os franceses tentaram estabelecer a efêmera França Antártica na Baía de Guanabara, passando pela influência iluminista na formação do pensamento político brasileiro, até o intercâmbio artístico e intelectual que floresceu no século XX — a conexão franco-brasileira sempre foi marcada por admiração mútua, desafios e reinvenções. No campo diplomático, Brasil e França compartilham objetivos comuns na governança global, como o fortalecimento do multilateralismo e o combate às mudanças climáticas. A parceria no G20 e o apoio mútuo em fóruns internacionais reforçam uma aliança estratégica que, embora testada por divergências — como nas discussões sobre a Amazônia ou políticas comerciais — continua a se mostrar resiliente. Economicamente, a França é um dos principais investidores estrangeiros no Brasil, especialmente nos setores de energia, infraestrutura e agroindústria. Parcerias tecnológicas e industriais, como no setor aeroespacial, evidenciam uma cooperação pragmática e de longo prazo. No entanto, o relacionamento enfrenta desafios. O protecionismo agrícola francês e as exigências ambientais da União Europeia contrastam com interesses estratégicos brasileiros e, por vezes, reacendem atritos históricos. Mas até este fator está prestes a ser resolvido. E é essa relação brilhante que teve destaque no World Company Award 2025, realizado na França.

Aprecie a nova edição da The Winners que traz a cobertura completa do WOCA 2025! Boa leitura! **TW**

BRAND STORM

O poder das marcas

O QUE TORNA UMA MARCA INESQUECÍVEL?

É o slogan que emociona.
É o propósito que move.
É a autenticidade que conecta.



Em **BRANDSTORM – O poder das marcas**, os especialistas **Agostinho Turbian** e **Toni Sando** revelam como marcas nacionais e globais transformam mercados, inspiram gerações e moldam a sociedade. Mais do que um livro sobre marcas, é uma jornada por histórias reais de reinvenção, propósito, inovação e legado.



Um lançamento da **Innsbruck Books**.
Disponível para compra em
www.innsbruckbooks.com.br

Innsbruck
BOOKS

WOCA 2025 – An experience in an exclusive Château in France

Uma experiência em um exclusivo Château na França

When we decided to host WOCA 2025 in a château in the heart of France — in the same year that marks 200 years of diplomatic relations between Brazil and France — we knew the challenge ahead: bringing together, for five days, a special group of over 60 friends, both old and new, each bringing their energy and enthusiasm to experience something memorable.

This ninth edition of WOCA — following previous gatherings in St. Moritz, Moscow, Lisbon, Ljubljana, Cairo, Monaco, Athens, and, last year, Luxembourg — continued our tradition of creating remarkable experiences. However, it was the first time the event took place outside a capital city, outside a hotel, and instead in a château reserved exclusively for us: the stunning Château d'Augerville. We wanted this edition to be unforgettable — and it was.

Everyone was enchanted by the connection with nature, the elegance of the château, and the privilege of experiencing it as a home. The theme — Volunteering and Philanthropy — sparked meaningful reflections on the role of individuals and companies in the face of today's challenges, reinforcing the idea that truly sustainable businesses must integrate purpose, social impact, and a forward-looking vision.

The company honored at WOCA 2025 was Embraer, represented by its CEO, Francisco Gomes Neto. The choice was rich in symbolism: it was a Brazilian, Alberto Santos Dumont, who, in the early 20th century, made humanity's dream of flying a reality in Paris. And it was another visionary Brazilian, Ozires Silva, who decades later laid the foundation for Embraer — now the third-largest aircraft manufacturer in the world.

Embraer is a source of national pride and an icon of cutting-edge technology, safety, and sustainability. This tribute celebrates not only its remarkable journey and achievements but also

Quando decidimos realizar o WOCA 2025 em um castelo no coração da França — justamente no ano em que se celebram os 200 anos de relações diplomáticas entre Brasil e França — sabíamos do desafio que seria reunir, por cinco dias, uma comitiva especial de mais de 60 amigos, antigos e novos, todos trazendo sua energia e entusiasmo para viver uma experiência memorável.

Esta IX edição do WOCA — após encontros em St. Moritz, Moscou, Lisboa, Ljubljana, Cairo, Mônaco, Atenas e, no ano passado, Luxemburgo — manteve a tradição de proporcionar experiências marcantes. No entanto, foi a primeira vez que o evento aconteceu fora de uma capital, fora de um hotel, e sim em um castelo reservado exclusivamente para nós: o belíssimo Château d'Augerville. Queríamos que esta edição fosse inesquecível — e foi.

Todos se encantaram com a conexão com a natureza, a elegância do castelo e o privilégio de vivenciá-lo como um lar. O tema — Voluntariado e Filantropia — trouxe reflexões importantes sobre o papel de indivíduos e empresas diante dos desafios atuais, reforçando a ideia de que negócios verdadeiramente sustentáveis devem integrar propósito, impacto social e visão de futuro.

A empresa homenageada no WOCA 2025 foi a Embraer, representada por seu presidente, Francisco Gomes Neto. Esta escolha foi carregada de simbolismo: foi um brasileiro, Alberto Santos Dumont, quem, no início do século XX, tornou realidade o sonho da humanidade de voar em Paris. E foi outro brasileiro visionário, Ozires Silva, quem, décadas depois lançou as bases da Embraer, hoje a terceira maior fabricante de aeronaves do mundo.

A Embraer é um orgulho nacional e um ícone de tecnologia de ponta, segurança e sustentabilidade. Esta homenagem celebra não apenas



**JOSÉ DE
PODESTÁ**

Chairman of the
Board of GCSM
Presidente do
Conselho Curador
do GCSM



EMBRAER IS
A SOURCE
OF NATIONAL
PRIDE AND
AN ICON OF
CUTTING-EDGE
TECHNOLOGY,
SAFETY, AND
SUSTAINABILITY

ADILSON FÉLIX

its exemplary approach in a rapidly changing world — standing out through leadership and outstanding performance in environmental, social, and governance (ESG) practices.

We are now preparing for the tenth edition, WOCA 2026, with the challenge of making it even more special for all the friends who will be with us. **TW**

sua trajetória e conquistas, mas também sua postura diante de um mundo em rápida transformação — destacando-se pela liderança e por uma gestão exemplar nos pilares ESG.

Já estamos agora nos preparando para a décima edição, o WOCA 2026, com o desafio de torná-lo ainda mais especial para todos os amigos que estarão conosco. **TW**

Embraer multiplies business worldwide towards unprecedented US\$10 billion result

Embraer multiplica negócios pelo mundo rumo ao inédito resultado de US\$ 10 bilhões

CEO Francisco Gomes Neto states that the company honored by WOCA 2025 is experiencing the best moment in its history and has the prospect of new record results on the horizon

O CEO Francisco Gomes Neto afirma que a companhia homenageada pelo WOCA 2025 vive o melhor momento de sua história e tem perspectiva de novos resultados recordes no horizonte

Few companies represent Brazil as well in global trade as Embraer. Last year, the company recorded the best result in its history, with revenue of US\$6.4 billion — an increase of 21% compared to 2023. The company's shares also took off on the Ibovespa, with an appreciation of over 160%. In the same period, net income reached US\$352.6 million, an impressive increase of 114% over the previous year. All of this occurred amid major global turmoil, with a

Poucas empresas representam tão bem o Brasil no comércio global quanto a Embraer. No ano passado, a companhia registrou o melhor resultado de sua história, com receita de US\$ 6,4 bilhões — alta de 21% em relação a 2023. As ações da empresa também decolaram no Ibovespa, com valorização superior a 160%. No mesmo período, o lucro líquido alcançou US\$ 352,6 milhões, um impressionante aumento de 114% sobre o ano anterior. Tudo isso ocorreu em meio a grandes



PICTURE RELEASE

change of government in the United States, a slowdown in the main European economies, an escalation of the trade war with China, and armed conflicts. It is no coincidence that the highest revenue in the company's history was highlighted by the Defense & Security area, with growth of 40% in the period. "We saw an increase in orders for aircraft for military use in all parts of the world," said Gomes Neto. The executive has been at Embraer since 2019. He came to lead the part of the company that would not be included in the agreement with Boeing (executive aviation and defense). In the end, he had to develop an action plan to restructure the company after the failed negotiation with Boeing — and in the middle of a pandemic.

By 2025, Embraer expects to deliver between 77 and 85 aircraft in commercial aviation, between 145 and 155 jets in executive aviation

turbulências globais, com troca de governo nos Estados Unidos, desaceleração das principais economias europeias, acirramento da guerra comercial com a China e conflitos armados. Não por acaso, o maior faturamento da história da companhia teve como destaque a área de Defesa & Segurança, com crescimento de 40% no período. "Tivemos aumento das encomendas de aviões para uso militar em todas as partes do mundo", afirmou Gomes Neto. O executivo está na Embraer desde 2019. Ele veio para conduzir a parte da empresa que não entraria no acordo com a Boeing (aviação executiva e defesa). No fim, teve de desenvolver o plano de ação para reestruturar a companhia após o fracasso da negociação com a Boeing — e em plena pandemia.

Para 2025, a Embraer espera entregar entre 77 e 85 aeronaves na aviação comercial, entre 145 e 155 jatos na aviação executiva e obter um novo

First Flight /
Primeiro Voo -
E-Freighter 101



CAROL CAPUCHO

and achieve a new revenue record of between US\$7 billion and US\$7.5 billion. An adjusted EBIT margin of between 7.5% and 8.3% is estimated, and adjusted free cash flow of US\$200 million or more. In this context of strong growth, Embraer announced that it plans to invest R\$20 billion by 2030 to meet its expansion plan, which includes increasing aircraft production, expanding business in international markets and developing sustainable technologies. Last year, the company delivered 206 aircraft. In a global scenario marked by geopolitical uncertainties and logistical challenges, Embraer has managed to consolidate itself as one of the leading players in global aviation. After a record US\$6.4 billion in 2024, the company is projecting even more robust growth for 2025, between US\$7 billion and US\$7.5 billion. The performance reflects an upward trajectory that began in 2020, when the company structured a strategic plan to overcome the impacts of the pandemic. “Each year has exceeded expectations: 2021 was good, 2022 and 2023 were solid, and 2024 was spectacular,” said Gomes Neto.

The investment grade granted by three US rating agencies, in addition to the appreciation of shares on the Brazilian and American stock exchanges, reinforce market confidence. The goal? To reach US\$10 billion in revenue before 2030, driven by the commercial, executive, defense and services aviation segments. “The pie is growing, and all slices benefit,” compared the executive.

Despite his optimism, Gomes Neto does not hide the obstacles. Geopolitics and supply chains emerge as the main obstacles. Trade tariffs between the US and China and the slow recovery of global suppliers require agile management. “The chain has improved, but it is still not at an ideal level. We are working to level production throughout the year,” he explained. Regarding the thesis that the US-China trade war would benefit Embraer, the executive is categorical: “Our aircraft do not compete with Boeing’s in China. We are in different segments.” The company remains focused on strategic markets such as Japan and Europe, where the E195-E2, the flagship of commercial aviation, is gaining traction with customers such as ANA (Japan) and Porter Airlines (Canada).

recorde de receita, entre US\$ 7 bilhões e US\$ 7,5 bilhões. Estima-se uma margem Ebit ajustada entre 7,5% e 8,3%, e fluxo de caixa livre ajustado de US\$ 200 milhões ou mais. Nesse contexto de forte crescimento, a Embraer anunciou que prevê investir R\$ 20 bilhões até 2030 para atender seu plano de expansão, que inclui aumento da produção de aeronaves, ampliação dos negócios em mercados internacionais e desenvolvimento de tecnologias sustentáveis. No ano passado, a empresa entregou 206 aeronaves. Em um cenário global marcado por incertezas geopolíticas e desafios logísticos, a Embraer tem conseguido se consolidar como uma das protagonistas da aviação mundial. Depois do recorde de US\$ 6,4 bilhões em 2024, a empresa projeta um crescimento ainda mais robusto para 2025, entre US\$ 7 bilhões e US\$ 7,5 bilhões. O desempenho reflete uma trajetória ascendente iniciada em 2020, quando a empresa estruturou um plano estratégico para superar os impactos da pandemia. “Cada ano superou as expectativas: 2021 foi bom, 2022 e 2023 foram sólidos, e 2024 foi espetacular”, afirmou Gomes Neto.

O *investment grade* concedido por três agências de rating dos EUA, além da valorização das ações na bolsa brasileira e na americana, reforçam a confiança do mercado. A meta? Alcançar US\$ 10 bilhões em receita antes de 2030, impulsionada pelos segmentos de aviação comercial, executiva, defesa e serviços. “O bolo cresce, e todas as fatias se beneficiam”, comparou o executivo.

Apesar do otimismo, Gomes Neto não esconde os obstáculos. A geopolítica e as cadeias de suprimentos surgem como os principais entraves. Tarifas comerciais entre EUA e China e a lentidão na recuperação de fornecedores globais exigem gestão ágil. “A cadeia melhorou, mas ainda não está no nível ideal. Trabalhamos para nivelar a produção ao longo do ano”, explicou. Sobre a tese de que a guerra comercial EUA-China beneficiaria a Embraer, o executivo é categórico: “Nossos aviões não competem com os da Boeing na China. Estamos em segmentos diferentes.” A empresa mantém o foco em mercados estratégicos, como Japão e Europa, onde o E195-E2, carro-chefe da aviação comercial, ganha força com clientes como a ANA (Japão) e a Porter Airlines (Canadá).

OUR PROJECTION FOR 2025 IS EVEN MORE POSITIVE. IF IN 2024 REVENUE WAS US\$6.4 BILLION, WE ARE NOW PROJECTING SOMETHING BETWEEN US\$7 BILLION AND US\$7.5 BILLION

WE ARE LIVING
IN A TIME OF
UNCERTAINTY,
WITH TRADE
TARIFFS BEING
IMPOSED BY
MAJOR POWERS
AND CONSTANT
TENSION
BETWEEN THE
UNITED STATES
AND CHINA.
THIS AFFECTS
GLOBAL TRADE

One of the most anticipated chapters of Embraer's new phase is the eVTOL project (electric vertical takeoff and landing aircraft). With an investment of R\$20 billion through 2030, Embraer is moving forward with testing: a full-scale prototype is in Gavião Peixoto (SP), awaiting equipment for its first flight later this year. Certification is scheduled for 2027, with initial production in Taubaté (SP). "The strategy is modular. We will assemble kits in Brazil and reassemble them near customers, such as in the US and São Paulo, where urban transportation is critical," explains Gomes Neto. With 3,000 letters of intent, the expectation is to convert orders after the tests. At the same time, the subsidiary Atech is developing Vector, an air traffic management system to integrate eVTOLs into traditional airspace. The eVTOL is part of a market that could reach US\$30 billion by 2030, according to projections by Morgan Stanley.

In the defense division, the KC-390 Millennium shines. With 40 units sold (including in the Netherlands, Austria and the Czech Republic), Embraer is targeting contracts in Sweden, Slovakia and India (between 40 and 80 units). "We are even in talks with the US Air Force", revealed Gomes Neto. The goal is to produce 10 aircraft per year by 2030, increasing the division's share – currently 15% of revenue – in absolute value. With a record backlog of US\$ 7.5 billion, the executive jet division is also flying high. In 2025, the forecast is to deliver between 140 and 155 units (compared to 130 in 2024), driven by the Phenom 300 and Praetor 500/600 models. "The US continues to be the largest market, but Brazil has growing demand", highlighted the CEO. Investments of US\$150 million by 2025 in the US and even greater amounts in Brazil are reinforcing production capacity. Regarding the recent Chinese announcement of investing US\$27 billion in biofuels in Brazil, Gomes said he was optimistic, but highlighted that Embraer will monitor the development of SAF (Sustainable Aviation Fuel) without directly participating in production projects. "We have signed agreements with manufacturers and are pushing for public policies. Brazil can lead this transition," he said. The company is currently using SAF in tests, but on a smaller scale than airlines.

Um dos capítulos mais aguardados da nova fase da Embraer é o projeto eVTOL (aeronave elétrica de decolagem e pouso vertical). Com investimento de R\$ 20 bilhões até 2030, a Embraer avança nos testes: um protótipo em escala real está em Gavião Peixoto (SP), aguardando equipamentos para o primeiro voo ainda neste ano. A certificação está prevista para 2027, com produção inicial em Taubaté (SP). "A estratégia é modular. Montaremos kits no Brasil e faremos a remontagem perto dos clientes, como nos EUA e em São Paulo, onde o transporte urbano é crítico", detalha Gomes Neto. Com 3.000 cartas de intenção, a expectativa é converter pedidos após os testes. Paralelamente, a subsidiária Atech desenvolve o Vector, sistema de gestão de tráfego aéreo para integrar os eVTOLs ao espaço aéreo tradicional. O eVTOL faz parte de um mercado que pode atingir US\$ 30 bilhões até 2030, segundo projeção do Morgan Stanley.

Na divisão de defesa, o KC-390 Millennium brilha. Com 40 unidades vendidas (incluindo Holanda, Áustria e República Tcheca), a Embraer mira contratos na Suécia, Eslováquia e Índia (entre 40 e 80 unidades). "Estamos até dialogando com a Força Aérea dos EUA", revelou Gomes Neto. A meta é produzir 10 aeronaves por ano até 2030, elevando a participação da divisão — atualmente 15% da receita — em valor absoluto. Com um backlog recorde de US\$ 7,5 bilhões, a divisão de jatos executivos também voa alto. Em 2025, a previsão é entregar entre 140 e 155 unidades (ante 130 em 2024), impulsionada pelos modelos Phenom 300 e Praetor 500/600. "Os EUA seguem como maior mercado, mas o Brasil tem demanda crescente", destacou o CEO. Investimentos de US\$ 150 milhões até 2025 nos EUA e valores ainda maiores no Brasil reforçam a capacidade produtiva. Sobre o recente anúncio chinês de investir US\$ 27 bilhões em biocombustíveis no Brasil, Gomes afirmou estar otimista, mas destacou que a Embraer acompanhará o desenvolvimento do SAF (Combustível Sustentável de Aviação) sem atuação direta em projetos de produção. "Assinamos acordos com fabricantes e pressionamos por políticas públicas. O Brasil pode liderar essa transição", afirmou. Atualmente, a empresa usa SAF em testes, mas em escala menor do que as companhias aéreas.



In the following interview, the CEO takes stock of recent years, talks about the challenges posed by the geopolitical scenario and supply chains, comments on the impacts of the trade war between China and the United States, and details Embraer's strategy for sustainable growth in a highly competitive global market.

The Winners – Embraer has just released record results. How do you assess the company's current situation?

Francisco Gomes Neto – 2024 was a spectacular year for Embraer. We had record revenue, operating profit and order backlog, in addition to having received three investment grade seals from rating agencies in the United States. The company's shares appreciated significantly, both on the B3 and the New York Stock Exchange, well above the market average. But all of this is the result of long-term work.

Na entrevista a seguir, o CEO faz um balanço dos últimos anos, fala sobre os desafios impostos pelo cenário geopolítico e pelas cadeias de suprimento, comenta os impactos da guerra comercial entre China e Estados Unidos e detalha a estratégia da Embraer para crescer de forma sustentável em um mercado global altamente competitivo.

The Winners – A Embraer acaba de divulgar resultados recordes. Como o senhor avalia esse momento atual da companhia?

Francisco Gomes Neto – O ano de 2024 foi espetacular para a Embraer. Tivemos recordes em receita, lucro operacional e carteira de pedidos, além de termos conquistado três selos de grau de investimento por agências de rating dos Estados Unidos. As ações da empresa se valorizaram fortemente, tanto na B3 quanto na Bolsa de Nova York, muito acima da média do mercado. Mas tudo isso é fruto de um trabalho de longo prazo. Em

In 2020, right after the crisis, we structured a strategic plan with a horizon until 2025. The goal was to emerge from the crisis stronger and more sustainably. Since then, the results have exceeded expectations. We performed well in 2021, even better in 2022 and 2023, and now, in 2024, we have broken records.

The Winners – And what are the projections for this year?

FGN – I cannot provide guidance because we are publicly traded. But I can comment on what we have included in the balance sheet. Our projection for 2025 is even more positive. If in 2024 revenue was US\$6.4 billion, we are now projecting something between US\$7 billion and

2020, logo após a crise, estruturamos um plano estratégico com horizonte até 2025. O objetivo era sair da crise com mais força e sustentabilidade. Desde então, os resultados têm superado as expectativas. Tivemos um bom desempenho em 2021, melhor ainda em 2022 e 2023, e agora, em 2024, batemos recordes.

The Winners – E quais são as projeções para este ano?

FGN – Não posso dar guidance por termos capital aberto. Mas posso comentar o que colocamos no balanço. Nossa projeção para 2025 é ainda mais positiva. Se em 2024 a receita foi de US\$ 6,4 bilhões, agora estamos projetando algo entre US\$ 7 bilhões e US\$ 7,5 bilhões. Temos um po-

Eve eVTOL
2023



PICTURE RELEASE

US\$7.5 billion. We have real potential to reach US\$10 billion before the end of the decade. And that is without considering the impact of our urban air mobility unit, with eVTOL, which should add even more in the future. We are very confident.

The Winners – What are the main challenges in the short and medium term?

FGN – The main challenges are related to geopolitical issues. We are living in a time of uncertainty, with trade tariffs being imposed by major powers and constant tension between the United States and China. This affects global trade. We are vigilant and working with decision-makers to mitigate risks. Another challenge is the supply chain. Although it has been gradually improving since 2023, it has not yet reached the level of performance we desire. We have an ongoing program to address this, focusing on stabilizing and making production more efficient.

The Winners – Could the trade war between China and the US create space for Embraer to fill gaps left by American manufacturers, especially in China?

FGN – No. This thesis does not apply to Embraer. Our aircraft operate in a different category from Boeing, with smaller models aimed at regional routes. China continues to be a very important market for us, and we want to sell more aircraft there again, but we do not see this trade war as a direct opportunity to occupy the space left by the Americans. We are focused on our segment and seeking customers in various regions of the world.

The Winners – Have these trade tensions impacted Embraer's operations in the United States in any way?

FGN – So far, we have not had a significant impact. It is important to highlight that between 40% and 50% of the content of our aircraft is American. We buy many components and systems from the United States, which are then incorporated into our aircraft sold worldwide. In the next five years alone, our plan foresees the purchase of more than US\$20 billion in American

tencial real de alcançar US\$ 10 bilhões antes do fim da década. E isso sem considerar o impacto da nossa unidade de mobilidade aérea urbana, com o eVTOL, que deve acrescentar ainda mais no futuro. Estamos muito confiantes.

The Winners – Quais são os principais desafios no curto e médio prazo?

FGN – Os principais desafios estão relacionados às questões geopolíticas. Vivemos um momento de incertezas, com tarifas comerciais sendo impostas por grandes potências e uma tensão constante entre Estados Unidos e China. Isso afeta o comércio global. Estamos atentos e trabalhando junto a tomadores de decisão para mitigar riscos. Outro desafio é a cadeia de suprimentos. Apesar de estar melhorando gradualmente desde 2023, ainda não atingiu o nível de performance que desejamos. Temos um programa em andamento para lidar com isso, com foco na estabilização e eficiência da produção.

The Winners – A guerra comercial entre China e EUA pode abrir espaço para a Embraer ocupar lacunas deixadas por fabricantes americanos, especialmente na China?

FGN – Não. Essa tese não se aplica à Embraer. Nossos aviões operam em uma categoria diferente da Boeing, com modelos menores, voltados para rotas regionais. A China continua sendo um mercado muito importante para nós, e queremos voltar a vender mais aviões lá, mas não vemos essa guerra comercial como uma oportunidade direta para ocupar o espaço deixado pelos americanos. Estamos focados em nosso segmento e buscando clientes em várias regiões do mundo.

The Winners – Essas tensões comerciais impactaram de alguma forma a operação da Embraer nos Estados Unidos?

FGN – Até o momento, não tivemos impacto relevante. É importante destacar que entre 40% e 50% do conteúdo dos nossos aviões é americano. Compramos muitos componentes e sistemas dos Estados Unidos, que depois são incorporados aos nossos aviões vendidos no mundo inteiro. Só nos próximos cinco anos, nosso plano prevê a compra de mais de US\$ 20 bilhões em

COMPANIES
HAVE REALIZED
THE NEED TO
COMPLEMENT
THEIR FLEETS
WITH SMALLER,
MORE EFFICIENT
AIRCRAFT. THIS
HAS BENEFITED
OUR E2 FAMILY,
WHICH IS VERY
WELL POSITIONED
IN THIS SEGMENT



PICTURE RELEASE

Phenom 100EX

equipment. Therefore, we have a very positive win-win relationship with the United States. And we reinforce this message frequently.

The Winners – And China? How important is the country in Embraer's current portfolio?

FGN – Today, we practically do not buy anything from China. Our focus there is as a consumer market, not a supplier. The commercial relationship with the Chinese is important, but with a different profile.

The Winners – Global commercial aviation has undergone profound changes due to the pandemic. Is this recovery still influencing Embraer's results?

FGN – Yes. The sector has suffered a lot, but the recovery has brought new demands. Initially, there was a strong purchase of large aircraft. More recently, companies have realized the need to complement their fleets with smaller, more efficient aircraft. This has benefited our E2 family, which is very well positioned in this segment. Today, we have customers with the E2 operating on five continents: KLM and Binter in Europe, Azul in Brazil, Porter in Canada, Sky in Asia, Royal Jordanian in the Middle East and Mexicana starting now, in addition to deliveries to Virgin Australia.

equipamentos americanos. Portanto, temos um relacionamento de ganha-ganha muito positivo com os Estados Unidos. E reforçamos essa mensagem com frequência.

The Winners – E a China? Qual o peso do país no portfólio atual da Embraer?

FGN – Hoje, praticamente não compramos nada da China. Nosso foco lá é como mercado consumidor, não fornecedor. O relacionamento comercial com os chineses é importante, mas com outro perfil.

The Winners – A aviação comercial global passou por mudanças profundas com a pandemia. Esse movimento de retomada ainda influencia os resultados da Embraer?

FGN – Sim. O setor sofreu muito, mas a recuperação trouxe novas demandas. Inicialmente, houve uma forte compra de aviões grandes. Mais recentemente, as companhias perceberam a necessidade de complementar suas frotas com aeronaves menores e mais eficientes. Isso beneficiou a nossa família E2, que está muito bem posicionada nesse segmento. Hoje, temos clientes com o E2 operando nos cinco continentes: KLM e Binter na Europa, Azul no Brasil, Porter no Canadá, Sky na Ásia, Royal Jordanian no Oriente Médio e a Mexicana começando agora, além de entregas para a Virgin Australia.

The Winners – Does this strong demand also put pressure on the supply chain?

FGN – Without a doubt. The growth in production is not exclusive to Embraer. The entire sector is expanding, which puts pressure on suppliers. This causes bottlenecks in some components, such as engines and systems, and requires a lot of planning and resilience.

The Winners – Recently, ANA, Japan's largest airline, placed an order for the E2. How important is this achievement?

FGN – It is extremely important. ANA is a highly reputable company, and its decision reinforces the quality and reliability of our product. This type of order has a multiplier effect, as it influences other companies to consider the E2 as a viable and modern option.

The Winners – President Lula's visit to Japan coincided with this announcement. Does diplomacy play a role in these negotiations?

FGN – Yes, without a doubt. Commercial diplomacy helps open doors and create favorable environments for business. I was present at this visit to Japan, where the announcement was officially made. It is an example of how government and business can work together in a complementary manner.

The Winners – Essa demanda aquecida também pressiona a cadeia de suprimentos?

FGN – Sem dúvida. O crescimento da produção não é exclusivo da Embraer. Todo o setor está se expandindo, o que pressiona os fornecedores. Isso causa gargalos em alguns componentes, como motores e sistemas, e exige muito planejamento e resiliência.

The Winners – Recentemente, a ANA, maior aérea do Japão, fez um pedido de E2. Qual a importância dessa conquista?

FGN – É extremamente relevante. A ANA é uma companhia de grande reputação, e sua decisão reforça a qualidade e confiabilidade do nosso produto. Esse tipo de pedido tem efeito multiplicador, pois influencia outras empresas a considerarem o E2 como uma opção viável e moderna.

The Winners – A visita do presidente Lula ao Japão coincidiu com esse anúncio. A diplomacia tem papel nessas negociações?

FGN – Sim, sem dúvida. A diplomacia comercial ajuda a abrir portas e criar ambientes favoráveis aos negócios. Estive presente nessa visita ao Japão, onde o anúncio foi feito oficialmente. É um exemplo de como governo e empresa podem atuar de forma complementar.

CLAUDIO CAPUCHO



C-390
Millennium



The Winners – During President Lula’s visit to China, billions in investments were announced, including SAF (sustainable aviation fuel). Is Embraer involved in these projects?

FGN – We are closely monitoring the situation, but we are not directly involved in the production of SAF. We are interested because we use this fuel in tests and we believe that Brazil has great potential to lead the aviation energy transition. We have already signed memoranda of understanding with potential producers and maintain an ongoing dialogue with the sector, but Embraer will not be a fuel manufacturer. We will support the chain and consume the product, within our scope.

The Winners – You mentioned that the current figures do not include eVTOL. How is the progress of this project?

FGN – The project is progressing very well. Our subsidiary Eve already has around a thousand professionals working directly on the development of eVTOL. We have a full-scale prototype ready in Gavião Peixoto, awaiting the arrival of some components to make the first flight later this year, in the second half of the year. Starting this year, we will begin manufacturing prototypes in the final configuration, which will be used in the aircraft certification process. The expectation is to certify the vehicle in 2027. In parallel, we are developing solutions for air traffic management with the Vector project, from Atech, another Embraer subsidiary.

The Winners – Are there any plans for production in Brazil?

FGN – Yes, the first factory will be in Taubaté (SP). The eVTOL has a limited range, so it makes sense to have decentralized production units in the future, in regions where there is greater demand. But we will start in Taubaté.

The Winners – And what about the contracts? Are there already firm orders?

FGN – We currently have more than 3,000 letters of intent to purchase. The focus now is to transform some of them into firm orders, which should intensify after the prototype’s first flight. We are in advanced talks with several potential customers. **TW**

The Winners – Durante a visita do presidente Lula à China, foram anunciados bilhões em investimentos, incluindo SAF (combustível sustentável de aviação). A Embraer participa desses projetos?

FGN – Acompanhamos de perto, mas não atuamos diretamente na produção de SAF. Temos interesse, porque usamos esse combustível em testes e acreditamos que o Brasil tem grande potencial para liderar na transição energética da aviação. Já firmamos memorandos de entendimento com potenciais produtores e mantemos um diálogo constante com o setor, mas a Embraer não será fabricante de combustível. Vamos apoiar a cadeia e consumir o produto, dentro do nosso escopo.

The Winners – O senhor comentou que os números atuais não incluem o eVTOL. Como está o andamento desse projeto?

FGN – O projeto está avançando muito bem. Nossa subsidiária Eve já reúne cerca de mil profissionais trabalhando diretamente no desenvolvimento do eVTOL. Temos um protótipo em escala real pronto em Gavião Peixoto, aguardando a chegada de alguns componentes para realizar o primeiro voo ainda neste ano, no segundo semestre. A partir deste ano, começaremos a fabricar protótipos na configuração final, que serão utilizados no processo de certificação da aeronave. A expectativa é certificar o veículo em 2027. Paralelamente, estamos desenvolvendo soluções para gestão de tráfego aéreo com o projeto Vector, da Atech, outra subsidiária da Embraer.

The Winners – Há planos de produção no Brasil?

FGN – Sim, a primeira fábrica será em Taubaté (SP). O eVTOL tem alcance limitado, então faz sentido ter unidades de produção descentralizadas no futuro, em regiões onde houver maior demanda. Mas começaremos por Taubaté.

The Winners – E como estão os contratos? Já existem pedidos firmes?

FGN – Temos hoje mais de 3 mil cartas de intenção de compra. O foco agora é transformar parte delas em pedidos firmes, o que deve se intensificar após o primeiro voo do protótipo. Estamos em conversas avançadas com vários clientes potenciais. **TW**

OUR SUBSIDIARY
EVE ALREADY
HAS AROUND
A THOUSAND
PROFESSIONALS
WORKING
DIRECTLY ON THE
DEVELOPMENT OF
EVTOL. WE HAVE
A FULL-SCALE
PROTOTYPE
READY IN
GAVIÃO PEIXOTO,
AWAITING THE
ARRIVAL OF SOME
COMPONENTS TO
MAKE THE FIRST
FLIGHT LATER
THIS YEAR

200 years of a bilateral relationship focused on the future

200 anos de uma relação bilateral voltada para o futuro

Whether in health, education or science, Brazil and France have a history of a great alliance that enters a new chapter with Lula and Macron

Seja na saúde, educação ou ciência, Brasil e França têm um histórico de uma grande aliança que chega a um novo capítulo com Lula e Macron

“Brazil and France are the bridge between the rich and the Global South,” was Lula’s statement in March 2024, during President Emmanuel Macron’s visit to Brazil in 2024 – the first since the European country’s head of state took office in 2017. The meeting symbolized a rapprochement between two countries that have a historic partnership that will once again shake up the world. The relationship is long-standing: more than 200 years old, covering different sectors: from transportation to energy, including industry, agribusiness, defense, science, health and technology. Paris openly celebrated Lula’s return to power after the 2022 elections. Macron even received Lula in Paris with a protocol reserved for heads of state, even though at the time Lula was only a pre-candidate for the presidency. However, Macron and Lula still have differences of opinion on several issues, such as the Mercosur-European Union agreement and the war in Ukraine, for example. On that occasion,

“Brasil e França são a ponte entre ricos e Sul Global”, foi a declaração de Lula em março de 2024, durante a passagem do presidente Emmanuel Macron no Brasil, em 2024 - a 1ª desde que o chefe de Estado do país europeu assumiu o cargo, em 2017. O encontro simbolizou uma reaproximação de dois países que possuem uma parceria histórica que voltará a agitar o mundo. A relação é antiga: mais de 200 anos, abrangendo diferentes setores: do transporte à energia, passando pela indústria, agronegócio, defesa, ciência, saúde e tecnologia. Paris celebrou abertamente o retorno de Lula ao poder a partir das eleições de 2022. Macron chegou a receber Lula em Paris com um protocolo reservado a chefes de Estado, mesmo que à época Lula fosse apenas pré-candidato à Presidência. No entanto, Macron e Lula ainda mantêm divergências em vários temas, como o acordo Mercosul-União Europeia e a Guerra na Ucrânia, por exemplo. Na ocasião, a passagem de Macron começou em Belém, capital do Pará, cida-

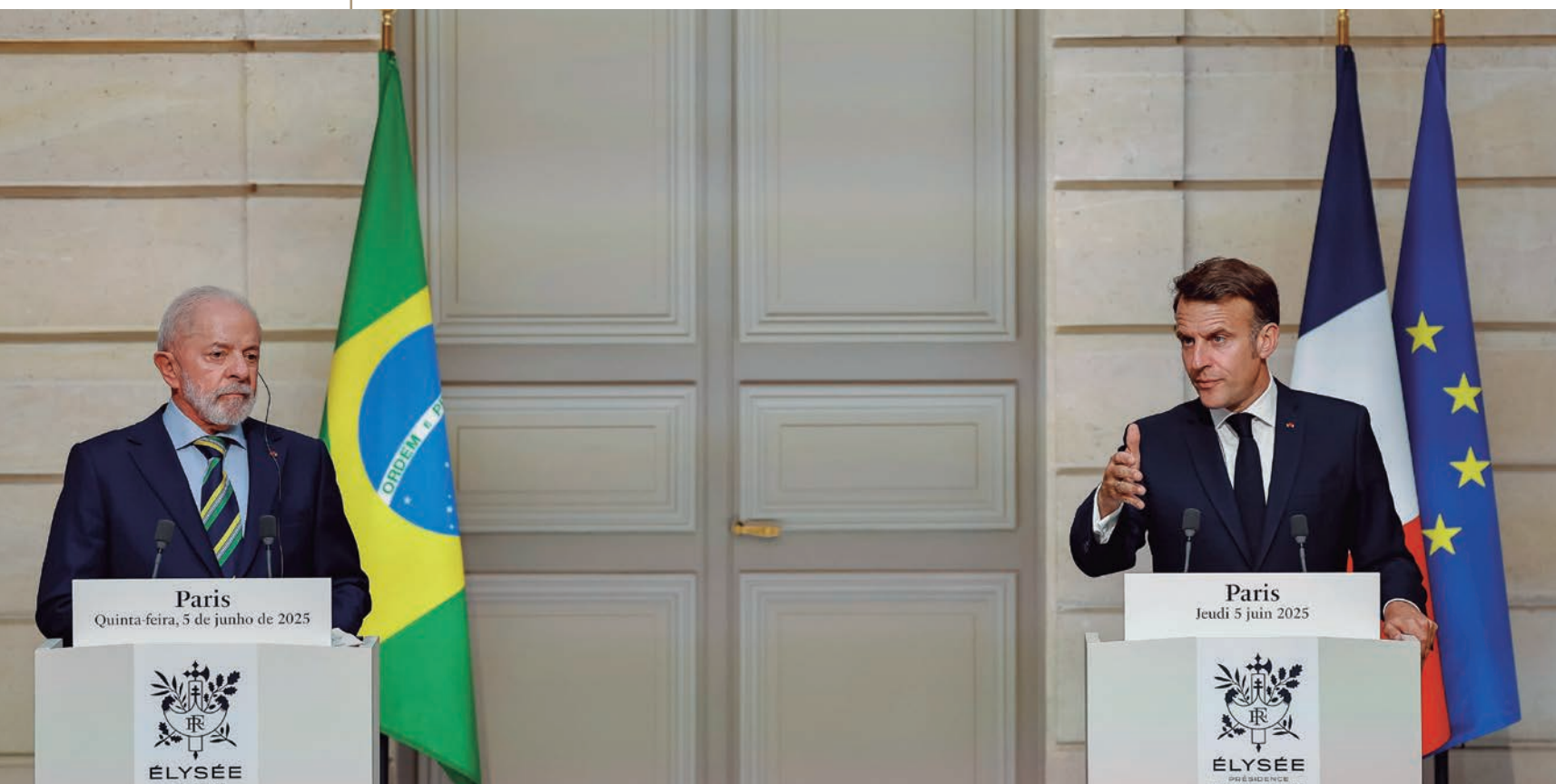


Macron's visit began in Belém, the capital of Pará, the city that will host COP30 in 2025 – a UN (United Nations) climate change event. There, the presidents launched what Macron called the “Belém appeal”. The program will have €1 billion for the Amazon with public and private resources over the next 4 years. The investments will be for the Brazilian side and the Guyanese side.

Now, on June 4, 2025, it was President Lula's turn to return the visit, which included symbolic and cultural events. The Eiffel Tower was lit up in green and yellow in honor of the Brazilian president's presence in the French capital. In addition, Lula received an honorary doctorate from the University of Paris 8, recognizing his political career and contribution to Brazil. The visit also marked the signing of 20 bilateral agreements in the areas of vaccines, public security, education, science and technology. Lula has already asked Macron for help in obtaining money from developed nations to preserve the environment in Brazil. Check out the topics:

de que receberá em 2025 a COP30 –evento sobre mudanças climáticas da ONU (Organização das Nações Unidas). Lá, os presidentes lançaram o que Macron chamou de “apelo de Belém”. O programa terá € 1 bilhão para a Amazônia com recursos públicos e privados pelos próximos 4 anos. Os investimentos serão para o lado brasileiro e para o lado guianense.

Agora, no dia 4 de junho de 2025, foi a vez do presidente Lula retribuir a visita, que incluiu eventos simbólicos e culturais. A Torre Eiffel foi iluminada com as cores verde e amarela em homenagem à presença do presidente brasileiro na capital francesa. Além disso, Lula recebeu o título de doutor honoris causa pela Universidade Paris 8, reconhecendo sua trajetória política e contribuição para o Brasil. A visita também marcou a assinatura de 20 acordos bilaterais nas áreas de vacinas, segurança pública, educação, ciência e tecnologia. Lula já cobrou ajuda a Macron para obter dinheiro de nações desenvolvidas para preservar o meio ambiente no Brasil. Confira os temas:



RICARDO STUCKERT/TPR

ENVIRONMENT – Both Lula and Macron stressed the importance of Brazil and France working together to protect biodiversity. The Brazilian leader recalled that the meeting coincides with an emblematic date regarding this issue and mentioned the strategic importance of COP30, in Brazil, at the end of the year. “There could not be a more symbolic day. Today, June 5, we celebrate World Environment Day. Defending the multilateral climate regime is a shared priority. COP30 marks ten years since the Paris Agreement and brings France and Brazil closer together in the fight against global warming.”

COP30 – Macron emphasized that he intends to be one of the active voices during the event scheduled for Belém (PA), in November. “The climate crisis continues to be glaring, and the disappearance of biodiversity continues to be a concern. I know that some have decided not to talk about it, but we are convinced that we must not only continue our efforts, but also reinforce them. I will be present with President Lula in Belém, during COP30. It is an important meeting, because it will remobilize the international community around these objectives”, said the French president.

OCEANS SUMMIT – Lula will participate, next Monday (9), in Nice, in the Third United Nations Conference on the Oceans, a meeting dedicated to the conservation and sustainable use of seas and marine resources. In Paris, the Brazilian leader stressed that caring for the oceans is as fundamental as protecting forests. **BIOMES** - “We signed two acts that will strengthen cooperation on low-carbon hydrogen and decarbonization of the maritime sector. My participation in the United Nations Conference on the Ocean will highlight the importance of the seas as climate regulators and sources of biodiversity. Maritime biomes require the same level of attention and commitment as tropical forests,” said Lula.

BORDER – In addition to extensive commercial, political and cultural ties, France has the longest land border with Brazil,

MEIO AMBIENTE – Tanto Lula quanto Macron ressaltaram a importância de Brasil e França trabalharem juntos na defesa da proteção à biodiversidade. O líder brasileiro lembrou que o encontro coincide com uma data emblemática relativa a essa questão e citou a importância estratégica da COP30, no Brasil, no fim do ano. “Não poderia haver dia mais simbólico. Hoje, 5 de junho, celebramos o Dia Mundial do Meio Ambiente. Defender o regime multilateral do clima é uma prioridade compartilhada. A COP30 marca os dez anos do Acordo de Paris e aproxima França e Brasil no combate ao aquecimento global”.

COP30 - Macron enfatizou que pretende ser uma das vozes atuantes durante o evento agendado para Belém (PA), em novembro. “A crise climática continua gritante, o desaparecimento da biodiversidade continua a ser preocupante. Eu sei que alguns decidiram não falar disso, mas estamos convencidos de que não só devemos continuar os esforços, como reforçá-los. Estarei presente junto ao presidente Lula em Belém, durante a COP30. É um encontro importante, porque vai remobilizar a comunidade internacional em torno desses objetivos”, disse o presidente francês.

CÚPULA DOS OCEANOS – Lula participa, na próxima segunda-feira (9), em Nice, da Terceira Conferência das Nações Unidas sobre os Oceanos, encontro dedicado à conservação e uso sustentável de mares e recursos marinhos. Em Paris, o líder brasileiro ressaltou que cuidar dos oceanos é tão fundamental quanto proteger as florestas.

BIOMAS - “Firmamos dois atos que fortalecerão a cooperação em matéria de hidrogênio de baixo carbono e de descarbonização do setor marítimo. Minha participação na Conferência das Nações Unidas sobre o Oceano ressaltará a importância dos mares como reguladores climáticos e fontes de biodiversidade. Os biomas marítimos demandam o mesmo nível de atenção e de compromisso que as florestas tropicais”, antecipou Lula.

FRONTEIRA – Além dos amplos laços comerciais, políticos e culturais, a França tem com o Brasil a mais extensa fronteira terrestre, entre o

THE PROGRAM
WILL HAVE €1
BILLION FOR
THE AMAZON
WITH PUBLIC
AND PRIVATE
RESOURCES
OVER THE NEXT
4 YEARS

THE EIFFEL
TOWER WAS
LIT UP IN GREEN
AND YELLOW
IN HONOR OF
THE BRAZILIAN
PRESIDENT'S
PRESENCE IN
THE FRENCH
CAPITAL

between Amapá and French Guiana. Cross-border cooperation efforts were highlighted on the bilateral agenda and the two presidents expressed their views on the agreement that allows the abolition of the mandatory visa regime on this border.

BENEFITS – “As neighbors who share an extensive Amazonian border, we are committed to the benefits of integration. The Franco-Brazilian Center for Amazonian Biodiversity, which we reactivated in 2024, will fund joint research later this year. The end of the differentiated visa regime is a long-standing demand to facilitate the regular movement of people between Amapá and French Guiana. This will promote tourism and trade in cross-border communities. Integration also implies coordinating efforts to combat trafficking, illegal mining and deforestation,” highlighted Lula.

COOPERATION – “This border, the longest between France and another country, is the border on which we have decided to reinforce and intensify cooperation efforts to protect the forest and combat illegal mining. That is why, during this state visit, we signed an agreement to allow visa exemptions and detainee transfer agreements. This is an agreement that has been eagerly awaited by both countries, by the inhabitants of Guyana, Amapá, Pará and Amazonas,” celebrated Macron.

SECURITY – The fight against organized crime in the border region between Amapá and French Guiana was strengthened with the signing, in 2025, of a bilateral agreement to combat illegal gold mining, involving police cooperation and programs to track the origin of the metal. At the Police Cooperation Center in Saint-Georges de l'Oyapock, French Guiana, forces from both countries work together to combat human trafficking, smuggling and illegal mining.

TRADE – France is the third largest source of direct investment in Brazil, with US\$66.34 billion in stock. In 2024, trade between Brazil and France reached US\$9.1 billion, an 8% increase compared to the previous year. It is estimated

Amapá e a Guiana Francesa. Os trabalhos de cooperação transfronteiriça estiveram em destaque na pauta bilateral e os dois presidentes se posicionaram sobre o acordo que permite a extinção da obrigatoriedade do regime de vistos nesta fronteira.

BENEFÍCIOS – “Como vizinhos que compartilham extensa fronteira amazônica, apostamos nos benefícios da integração. O Centro Franco-Brasileiro da Biodiversidade Amazônica, que reativamos em 2024, vai financiar pesquisas conjuntas ainda neste ano. O fim do regime diferenciado de vistos é um pleito de longa data para facilitar o trânsito regular de pessoas entre o Amapá e a Guiana Francesa. Isso promoverá o turismo e o comércio das comunidades transfronteiriças. Integrar também implica coordenar esforços para combater o tráfico, o garimpo ilegal e o desmatamento”, ressaltou Lula.

COOPERAÇÃO – “Essa fronteira, a mais longa da França com outro país, é a fronteira sobre a qual decidimos reforçar, intensificar o trabalho de cooperação para proteger a floresta e lutar contra o garimpo ilegal. Por isso, durante esta visita de Estado, celebramos um acordo para permitir as isenções de visto e as convenções de transferência de detidos. É um acordo muito esperado pelos dois países, pelos habitantes da Guiana, do Amapá, do Pará, do Amazonas”, celebrou Macron.

SEGURANÇA – O combate ao crime organizado na região de fronteira entre o Amapá e a Guiana Francesa ganhou reforço com a assinatura, em 2025, de acordo bilateral para combater o garimpo ilegal de ouro, envolvendo cooperação policial e programas de rastreamento da origem do metal. No Centro de Cooperação Policial, em Saint-Georges de l'Oyapock, na Guiana Francesa, forças dos dois países atuam conjuntamente no combate ao tráfico de pessoas, ao contrabando e à mineração ilegal.

COMÉRCIO – A França é a terceira maior origem de investimentos diretos no Brasil, com US\$ 66,34 bilhões em estoque. Em 2024, a corrente comercial entre Brasil e França atingiu US\$ 9,1 bilhões, crescimento de 8% na comparação com



that more than a thousand French companies operate in Brazil, being directly responsible for the generation of around 500 thousand jobs in the Brazilian market.

SCALE – In Paris, Lula argued that it is necessary to expand this flow. “I stressed to President Macron that bilateral exchange does not match the scale of our strategic partnership. It is not possible for the values recorded in 2024 to be lower than those observed in 2012. The business event that we will hold tomorrow is a step towards correcting this, attracting more investments and integrating production chains”, stated Lula.

BUSINESSMEN – Lula was referring to the Brazil-France Economic Forum, which will bring together authorities and business leaders to discuss topics such as energy transition, innovation, infrastructure and investment opportunities. “We have an intense relationship that we want to intensify. The Business Forum will allow us to move forward in this direction”, reinforced Macron.

o ano anterior. Estima-se que mais de mil empresas francesas atuem no Brasil, sendo diretamente responsáveis pela geração de cerca de 500 mil postos de trabalho no mercado brasileiro.

ENVERGADURA – Em Paris, Lula defendeu que é preciso ampliar esse fluxo. “Ressaltei ao presidente Macron que o intercâmbio bilateral não condiz com a envergadura de nossa parceria estratégica. Não é possível que os valores registrados em 2024 sejam inferiores aos observados em 2012. O evento empresarial que realizaremos amanhã é um passo para corrigir isso, atrair mais investimentos e integrar cadeias produtivas”, afirmou Lula.

EMPRESÁRIOS – Lula se referia ao Fórum Econômico Brasil-França, que reunirá autoridades e líderes empresariais para discutir temas como transição energética, inovação, infraestrutura e oportunidades de investimentos. “Nós temos uma relação intensa que queremos intensificar. O Fórum Empresarial nos permitirá avançar nesse sentido”, reforçou Macron.



RICARDO STUCKERT/TPR

CULTURE – In 2025, Brazil and France will celebrate 200 years of bilateral relations. In addition to the state visit to the European country, the bicentennial will be marked by cross-cultural seasons. There are more than 300 events planned within the scope of the Brazil-France Year 2025 that have already started and will continue until September. The events related to the France-Brazil Year 2025 will take place from September to December.

200 YEARS – “In 2025, we will celebrate 200 years of bilateral relations with an eye on the future. This joint construction involves deepening ties and exchanges between our societies. This is the purpose of the update of the Cultural Cooperation Agreement signed by Minister Margareth Menezes (Culture). It is also

CULTURA – Em 2025, Brasil e França celebram 200 anos de relações bilaterais. Além da visita de Estado ao país europeu, o bicentenário será marcado pelas temporadas culturais cruzadas. São mais de 300 eventos previstos no âmbito do Ano Brasil-França 2025 que já se iniciaram e vão até setembro. Os eventos relativos ao Ano França-Brasil 2025 ocorrerão de setembro a dezembro.

200 ANOS – “Em 2025, completamos 200 anos de relações bilaterais com o olhar voltado para o futuro. Essa construção conjunta passa pelo aprofundamento dos laços e do intercâmbio entre nossas sociedades. Esse é o propósito da atualização do Acordo de Cooperação Cultural assinado pela ministra Margareth Menezes (Cultura). É, também, o espírito das centenas de eventos que ocorrem na França e no Brasil, no âmbito das Jornadas Culturais Cruzadas, que o presidente Macron e eu decidimos lançar no ano passado”, afirmou Lula. “O Brasil está em casa na França”, resumiu Macron. “Obrigado por passar tanto tempo conosco, obrigado pela amizade e queira aceitar mais uma vez a nossa expressão de imensa amizade pelo senhor e pela sua esposa e pelo seu país que tanto amamos”, encerrou o presidente francês.

Acordo União Europeia e Mercosul: o ponto fraco desta relação

Um dos grandes motivos da visita, para o presidente Lula, é a assinatura de um acordo de livre comércio entre a União Europeia e o Mercosul, que vem tentando ser firmado desde 2024. Lula reiterou seu compromisso com a conclusão deste acordo comercial, destacando a importância da parceria para o desenvolvimento econômico e sustentável das regiões envolvidas: “Eu quero lhe comunicar que não deixaria a presidência do Mercosul sem concluir o acordo com a União Europeia. Portanto, meu caro, abra o seu coração para a possibilidade de fazer esse acordo com o nosso querido Mercosul”, disse. “Esta é a melhor resposta que nossas regiões podem dar diante do cenário de incertezas criado pelo retorno do unilateralismo e protecionismo tarifário”, adicionou.

No dia 05 de junho, durante a reunião em Paris, Macron rejeitou mais uma vez a aprovação do texto do acordo entre União Europeia e Mercosul

the spirit of the hundreds of events taking place in France and Brazil, within the scope of the Cultural Crossings, which President Macron and I decided to launch last year”, stated Lula. “Brazil is at home in France”, summarized Macron. “Thank you for spending so much time with us, thank you for your friendship and please accept once again our expression of immense friendship for you and your wife and for your country that we love so much”, concluded the French president.

Agreement between the European Union and Mercosur: the weak point of this relationship

For President Lula, one of the main reasons for the visit is the signing of a free trade agreement between the European Union and Mercosur, which has been underway since 2024. Lula reiterated his commitment to concluding this trade agreement, highlighting the importance of the partnership for the economic and sustainable development of the regions involved: “I want to tell you that I would not leave the presidency of Mercosur without concluding the agreement with the European Union. Therefore, my dear friend, open your heart to the possibility of making this agreement with our beloved Mercosur,” he said. “This is the best response that our regions can give in the face of the scenario of uncertainty created by the return of unilateralism and tariff protectionism,” he added.

On June 5, during the meeting in Paris, Macron once again rejected the approval of the text of the agreement between the European Union and Mercosur as it currently stands. “This agreement, at this strategic moment, is good for many large sectors, but it poses a risk for European farmers,” said Macron, in response to questions from the press about the possibility of approving the text. The objection of agricultural producers to the pact is one of the main obstacles at the moment. The sector claims that the entry into force of the treaty would put thousands of jobs at risk by opening the doors of the French market to agricultural products produced without the same environmental and health quality standards required of French farmers. This was exactly Macron’s argument. The French president pointed out that, while Europe prohibits

da maneira como está atualmente. “Este acordo, nesse momento estratégico, é bom para muitos setores grandes, mas comporta um risco para os agricultores europeus”, disse Macron, em resposta aos questionamentos da imprensa sobre a possibilidade de aprovação do texto. A objeção de produtores agrícolas ao pacto é um dos principais obstáculos no momento. O setor alega que a entrada em vigor do tratado colocaria em risco milhares de empregos ao abrir as portas do mercado francês a produtos agrícolas produzidos sem os mesmos padrões de qualidade ambiental e sanitários exigidos dos fazendeiros franceses. Esse foi exatamente o argumento de Macron. O presidente francês apontou que, enquanto a Europa proíbe o uso de certos agrotóxicos e exige

PREMIUM FREPIK



ON JUNE 7, LULA ANNOUNCED AN INVESTMENT OF R\$100 BILLION BY LOCAL BUSINESSPEOPLE IN BRAZIL BY 2030, DURING A PRESS CONFERENCE FOR JOURNALISTS IN PARIS

the use of certain pesticides and requires more sustainable practices from its farmers, Mercosur countries are not subject to the same restrictions. “I would not know how to explain to farmers how, at the moment when I ask them to respect more standards, I massively open my market to those who do not respect anything. So that is why, as I said before, we must improve this agreement,” said the French head of state. Lula, in turn, insisted on the advantages of the pact and stated that he is willing to talk to French farmers to unlock the negotiations.

On June 7, Lula announced an investment of R\$100 billion by local businesspeople in Brazil by 2030, during a press conference for journalists in Paris. The commitment was announced to the Brazilian government during a meeting held the previous day, on the sidelines of the France-Brazil Economic Forum, organized by the Brazilian Trade and Investment Promotion Agency (ApexBrasil). “It is a shame that a country the size of Brazil, the eighth largest economy in the world, and a country the size of France, which is the fifth or sixth, only has a flow of US\$9 billion. It is not enough,” said Lula this Saturday, when announcing the investment. “So, I was very happy that these 15 French businesspeople asked to meet with me.” On the same day, Lula returned to the negotiations for the final approval of the EU-Mercosur agreement. He was asked about a proposal to modify the current text, which was reportedly presented to the Brazilian delegation by French leader Emmanuel Macron at the meeting on the 5th. Macron told the press that he had presented his plan to Lula, but did not detail what changes were suggested. The Brazilian president, however, said that he had not received a proposal from his French counterpart, but rather a “thesis.” It was not clear what exactly he was referring to. Lula also said that if Macron has problems with the current agreement, he should ask his negotiators in the EU to make alternative proposals.

Understand the obstacle

According to the Ministry of Foreign Affairs, in 2023, bilateral trade flow was US\$8.4 billion, with US\$2.9 billion in Brazilian exports. France

práticas mais sustentáveis de seus agricultores, os países do Mercosul não estão sujeitos às mesmas restrições. “Eu não saberia explicar aos agricultores como, no momento em que eu lhes peço que respeitem mais normas, eu abro maciçamente o meu mercado a quem não respeita nada. Então é por isso que, como disse antes, nós devemos melhorar este acordo”, afirmou o chefe de Estado francês. Lula, por sua vez, insistiu nas vantagens do pacto e afirmou que está disposto a dialogar com os agricultores franceses para destravar as negociações.

No dia 7 de junho, Lula anunciou um investimento de R\$ 100 bilhões de empresários locais no Brasil, até 2030, durante coletiva de imprensa para jornalistas em Paris. O compromisso foi anunciado ao governo brasileiro durante uma reunião realizada no dia anterior, às margens do Fórum Econômico França-Brasil, organizado pela Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (ApexBrasil). “É uma vergonha que um país do tamanho do Brasil, oitava economia do mundo, e um país do tamanho da França, que é a quinta ou a sexta, só tenha fluxo de US\$ 9 bilhões. É pouco”, disse Lula neste sábado, ao anunciar o investimento. “Então, eu fiquei muito feliz que esses 15 empresários franceses pediram a reunião comigo.” No mesmo dia, Lula voltou a abordar as negociações para a aprovação final do acordo UE-Mercosul. Ele foi questionado sobre uma proposta de modificação no texto atual, que teria sido entregue à delegação brasileira pelo líder francês Emmanuel Macron no encontro do dia 5. Macron afirmou para imprensa que expôs seu plano a Lula, mas não detalhou quais mudanças foram sugeridas. O presidente brasileiro, porém, disse que não recebeu uma proposta do contraparte francês, mas sim uma “tese”. Não ficou claro ao que exatamente ele estava se referindo. Lula afirmou ainda que se Macron tem problemas com o acordo atual, deve pedir a seus negociadores na UE que façam propostas alternativas.

Entenda o entrave

Segundo o Itamaraty, em 2023, a corrente de comércio bilateral foi de US\$ 8,4 bilhões, com US\$ 2,9 bilhões de exportações brasileiras. A



is the third largest investor in Brazil based on the criterion of final controller. The country mainly exports manufactured products to Brazil, such as car parts, insecticides, medicines, and airplane and helicopter parts. Brazil, in turn, sells commodities such as soybean meal and iron ore to the French. One attempt to expand and intensify these trade exchanges is the Mercosur-European Union agreement, the most sensitive issue between the parties. In addition, both presidents are under political pressure from their agricultural sectors: Brazil's is inclined towards free markets, while France's, with the exception of the wine sector, is inclined towards protection. This also affects negotiations between Mercosur and the

França é o terceiro maior investidor no Brasil pelo critério de controlador final. O país exporta ao Brasil, principalmente, produtos manufaturados, como peças de automóveis, inseticidas, medicamentos e partes de aviões e helicópteros. O Brasil, por sua vez, vende aos franceses commodities como farelo de soja e minério de ferro. Uma tentativa de expandir e intensificar essas trocas comerciais é o acordo Mercosul-União Europeia, o tema mais delicado entre as partes. Além disso, os dois presidentes são pressionados politicamente pelos seus setores agrícolas: o do Brasil, inclinado ao livre mercado, ao passo que o da França, com exceção do setor vitivinícola, à proteção. Isso também

European Union. The agreement, which has been under discussion for 25 years, was approved by the EU in 2019, but needs to be ratified by the legislatures of the 31 member countries to come into force. On March 27, 2024, the French president attended the Brazil-France Economic Forum, held at Fiesp (Federation of Industries of the State of São Paulo), in the capital of São Paulo, and stated that the agreement contains very poor terms, considering it outdated, since it has been negotiated for over 20 years, and does not consider the premises of the current global debate, especially in relation to sustainability.

**At the end of this edition, the agreement had not been signed.*

afeta a negociação entre Mercosul e União Europeia. O acordo, que é discutido há 25 anos, chegou a ser aprovado pela UE em 2019, mas precisa ser ratificado pelo legislativo dos 31 países-membros para entrar em vigor. No dia 27 de março de 2024, o presidente francês esteve no Fórum Econômico Brasil-França, realizado na Fiesp (Federação das Indústrias do Estado de São Paulo), na capital paulista e afirmou que o acordo traz péssimos termos, considerando-o ultrapassado, visto que é negociado há mais de 20 anos, e não considera as premissas do debate global atual, principalmente em relação à sustentabilidade.

**Até o final desta edição, o acordo não foi firmado.*



ADOBE STOCK

DIGITAL
LOCKING



Esqueça as chaves,
o futuro da sua porta é:

FDE-800 VISION

PUSH AND PULL



REGISTRO
FACIAL



LEITOR
BIOMÉTRICO



RECONHECE A
PALMA DA MÃO



ACESSO
POR SENHA



ACESSO POR
CARTÃO



ACESSO
REMOTO VIA
Wi-Fi



CONTROLE
POR APP



COMPATÍVEL
COM ALEXA E
GOOGLE HOME



MÁQUINA DE ALTA
SEGURANÇA

IN 2024, THE SCIENTIFIC PARTNERSHIP RESULTED IN THE CREATION OF THE PASTEUR INSTITUTE OF SÃO PAULO, WITH THE PARTICIPATION OF FIOCRUZ AND USP

The history of this relationship

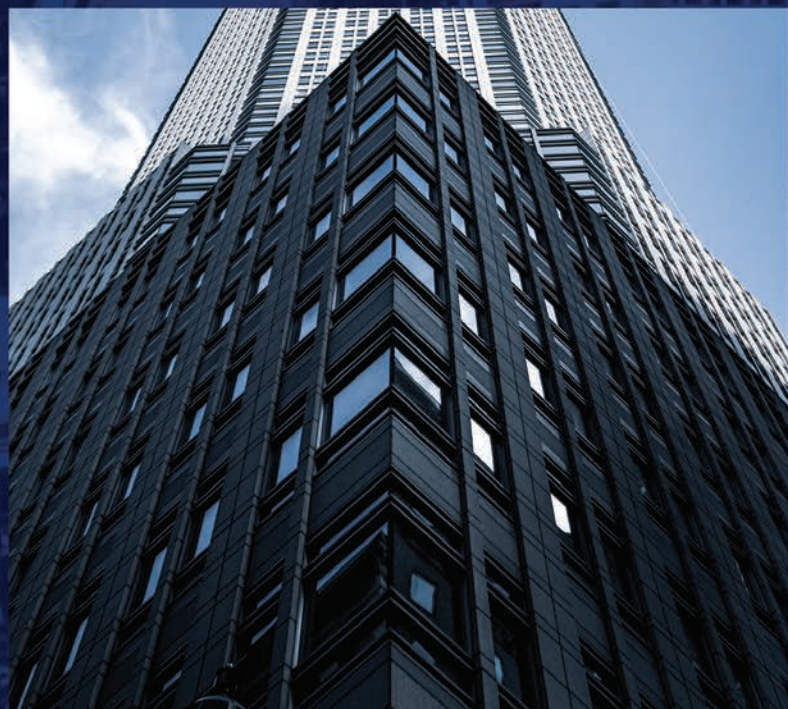
The bilateral relationship is considered prosperous. In 2006, the two countries signed a strategic partnership to promote political dialogue and economic and trade relations. The alliance yields good numbers, with more than a thousand French companies established in Brazil. 90 thousand Brazilians live in mainland France and more than 82 thousand in French Guiana. A major highlight is science and education: There are three high schools and one of the best and largest universities in the world: the University of São Paulo (USP). According to the Embassy, France ranks fifth in the ranking of partnerships with Brazil in scientific co-publications. The two countries have 24 scientific partnership instruments or international research laboratories: 12 National Centers for Scientific Research (CNRS, in French), five Institutes of Radiation Protection and Dosimetry (IRD), four Centers for International Cooperation in Agricultural Research for Development (Cirad, in French) and three French National Institutes for Research in Agriculture, Food and Environment (Inrae, in French). There is also cooperation with research agencies, such as the Institut National de Recherche en Informatique et en Automatique (Inria), the Pasteur Institute and the French National Research Agency (ANRS, in French). Three French institutes have permanent representation in Brazil: the CNRS, the IRD and the Cirad. In addition, there are more than 800 cooperation agreements signed with universities and 276 double-degree agreements, which allow more than 5,000 Brazilian students to study in France. In the health sector, in the 19th century, Oswaldo Cruz and the Pasteur Institute collaborated to create the Oswaldo Cruz Foundation (Fiocruz). In 2024, the scientific partnership resulted in the creation of the Pasteur Institute of São Paulo, with the participation of Fiocruz and USP. There are 40 researchers, students and technicians and two biosafety level 3 laboratories. **TW**

O histórico desta relação

O relacionamento bilateral é considerado próspero. Em 2006, os dois países assinaram uma parceria estratégica para promover o diálogo político e as relações econômicas e comerciais. A aliança rende bons números, com mais de mil empresas francesas instaladas no Brasil. 90 mil brasileiros vivendo na França continental e mais de 82 mil na Guiana Francesa. Um grande destaque vai para a ciência e educação: São três liceus e uma das melhores e maiores universidades do mundo: a Universidade de São Paulo (USP). Segundo a Embaixada, a França ocupa a quinta posição no ranking de parcerias com o Brasil em copublicações científicas. Os dois países reúnem 24 instrumentos de parceria científica ou em laboratórios internacionais de pesquisa: 12 Centros Nacionais de Pesquisa Científica (CNRS, na sigla em francês), cinco Institutos de Radioproteção e Dosimetria (IRD), quatro Centro de Cooperação Internacional em Pesquisa Agronômica para o Desenvolvimento (Cirad, na sigla em francês) e três Institutos Nacionais Franceses de Pesquisa em Agricultura, Alimentação e Meio Ambiente (Inrae, na sigla em francês). Há também cooperação com agências de pesquisas, como o Institut National de Recherche en Informatique et en Automatique (Inria), o Instituto Pasteur e a Agência Nacional de Pesquisa Francesa (ANRS, na sigla em francês). Três institutos franceses têm representação permanente no Brasil: o CNRS, o IRD e o Cirad. Além disso, são mais de 800 acordos de cooperação assinados com universidades e 276 de duplo-diplomas, que proporciona mais de 5 mil estudantes brasileiros a estudarem na França. Na saúde, no século 19, houve a colaboração de Oswaldo Cruz e do Instituto Pasteur na criação da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz). Em 2024, a parceria científica resultou na criação do Instituto Pasteur de São Paulo, com a participação da Fiocruz e da USP. São 40 pesquisadores, estudantes e técnicos e dois laboratórios de nível 3 de biossegurança. **TW**



OBBCAPITAL



No mundo dos negócios é necessário ser assessorado por profissionais experientes.

Consultoria especializada em investimentos que protegem e valorizam seu patrimônio com ***segurança e visão de longo prazo.***

Performance consistente

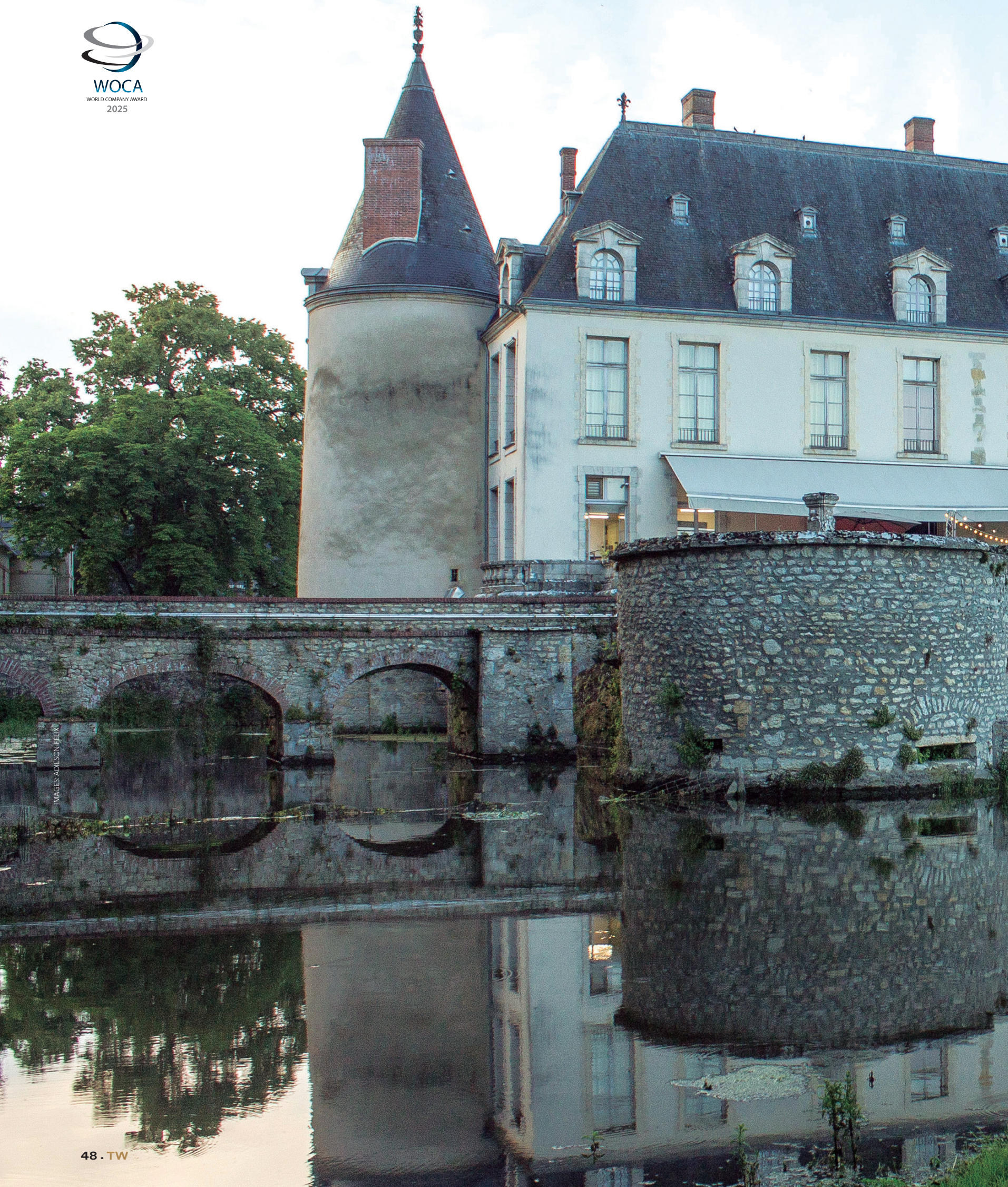
Assessoria financeira estratégica

Curadoria de investimentos

**Corporate Advisory | Wealth Management | Asset Management
Venture Capital | Corretora de Seguros**

OBB CAPITAL

Rua do Rócio, 350 – 1º andar - Vila Olímpia - São Paulo – SP, Brasil
contato@obbcapital.com.br





World Company Award 2025: celebrating a centuries-old partnership

World Company Award 2025:
exaltando uma parceria de séculos

THIS YEAR,
THE GREAT
HONOREE WAS
EMBRAER, DUE
TO ITS RECORD
PERFORMANCE
IN RECENT
YEARS, AND
THIS HAS A
PARTICULARLY
SYMBOLIC
MEANING

Held at Château d'Augerville, in France, this year's edition celebrated the relations between Brazil and France, with Embraer being the main honoree

Realizado no Château d'Augerville, na França, a edição deste ano exaltou as relações entre Brasil e França, trazendo a Embraer como grande homenageada

With the aim of bringing Brazilian leaders closer to their peers in relevant countries, strengthening connections between business people, promoting the exchange of knowledge and boosting global economic development, the World Company Award (WOCA) is now recognized as one of the most important meetings of business leaders in the world, promoted by the Global Council of Sustainability & Marketing. The event, which is now in its ninth edition, was held at Château d'Augerville, in France, from June 11 to 15. "Commitment and responsibility. This is how I describe the holding of this ninth edition of WOCA, here in France. Commitment, to ensure that the event's work as a whole is carried out so that the delegation, without distinction, feels welcome and can enjoy these days of coexistence, with learning, teaching and reflection. Responsibility, to keep the WOCA Gallery always in tune, with examples that dignify the legacy of our country. Long live EMBRAER, synonymous with excellence!", declared the host and president of GCSM, Agostinho Turbiano.

This year, the great honoree was Embraer, due to its record performance in recent years, and this has a particularly symbolic meaning. It was in France, on the Champs de Mars, that a Brazilian realized his dream of flying for the first time. Today, it is no coincidence that we celebrate the success of another bold dream, that of Ozires Silva, who, with vision and determination, founded Embraer at a time when few believed that Brazil would be capable of manufacturing aircraft. Today, Embraer has consolidated itself as the third largest aircraft manufacturer in the world, recognized for its excellence in engineering, innovation and performance. Embraer is a symbol of national pride and a global reference in cutting-edge technology, safety and sustainability in the aeronautical sector.

Com o objetivo de aproximar líderes brasileiros de seus pares em países relevantes, fortalecer as conexões entre empresários, promover o intercâmbio de conhecimentos e impulsionar o desenvolvimento econômico global, o World Company Award (WOCA) é hoje reconhecido como um dos mais importantes encontros de líderes empresariais do mundo, promovido pelo Global Council of Sustainability & Marketing. O evento, que chega a sua nona edição, foi sediado no Château d'Augerville, na França, entre 11 e 15 de junho. "Compromisso e responsabilidade. Assim descrevo a realização desta nona edição do WOCA, aqui na França. Compromisso, por zelar pelo conjunto da obra do evento para que a comitiva, sem distinção, sinta-se bem acolhida e possa desfrutar destes dias de convivência, com aprendizado, ensinamento e reflexão. Responsabilidade, por manter a Galeria dos WOCA sempre na mesma sintonia, com exemplos que dignificam o legado do nosso país. Viva a EMBRAER, sinônimo de excelência!", declarou o anfitrião o presidente do GCSM, Agostinho Turbiano.

Neste ano, a grande homenageada foi a Embraer, devido a sua performance recorde nos últimos anos, e isso possui um significado particularmente simbólico. Foi na França, no Champs de Mars, que um brasileiro realizou, pela primeira vez, o sonho de voar. Hoje, não por acaso, celebramos o sucesso de outro sonho ousado, o de Ozires Silva, que com visão e determinação, está na origem da Embraer, em um momento em que poucos acreditavam que o Brasil seria capaz de fabricar aviões. Hoje a Embraer consolidou-se como a terceira maior fabricante de aeronaves no mundo, reconhecida por sua excelência em engenharia, inovação e desempenho. A Embraer é símbolo de orgulho nacional e referência global em tecnologia de ponta, segurança e sustentabilidade no setor

With visionary performance, high management competence and unwavering commitment to quality, Embraer has redefined standards in the aeronautical sector and is globally recognized by its customers and society. It not only drives progress in aviation, but also connects people, cultures and economies within and outside Brazil. Its impact transcends borders and directly contributes to the advancement of air mobility on the global stage. The company stands out not only for its resilience and leadership, but also for its exemplary management of environmental, social and governance (ESG) factors. Embraer is therefore an inspiring example of how strategic vision, competence and solid values can transform challenges into global achievements. "Receiving this recognition, after years of difficulties with the pandemic and other challenges, is an honor and a motivation for all of us at Embraer," said Gomes Neto.

aeronáutico. Com atuação visionária, alta competência de gestão e compromisso inabalável com a qualidade, a Embraer tem redefinido padrões no setor aeronáutico e tem o reconhecimento global de seus clientes e da sociedade. Ela não apenas impulsiona o progresso da aviação, como também conecta pessoas, culturas e economias dentro e fora do Brasil. Seu impacto ultrapassa fronteiras e contribui diretamente para o avanço da mobilidade aérea no cenário global. A empresa destaca-se não só por sua resiliência e liderança, mas também por sua gestão exemplar de fatores ambientais, sociais e de governança (ESG). A Embraer é, portanto, um exemplo inspirador de como visão estratégica, competência e valores sólidos podem transformar desafios em conquistas de alcance global. "Receber esse reconhecimento, depois de anos de dificuldades com a pandemia e outros desafios, é uma honra e uma motivação para todos nós da Embraer", disse Gomes Neto.

Innsbruck Group
CEO and GCSM
Women President,
Tathiana Turbiana,
hosted the Château
Gala Dinner

A CEO do Grupo
Innsbruck e
Presidente do GCSM
Mulher, Tathiana
Turbiana, comandou
o Jantar de Gala
do Château





GERALDO ALCKMIN

**Vice-President of the Federative Republic of Brazil and
Minister for Development, Industry, Commerce and Services/
Vice-Presidente da República e Ministro do
Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços**

I extend my respectful greetings to all those present at the WOCA event in France, and in particular to Francisco Gomes Neto, President of EMBRAER, for receiving, on behalf of the company, this most well-deserved recognition. Embraer is a true champion, present on all five continents. A Brazilian company with such international prestige is a source of great pride for our country. The result of decades of hard work, competence, and dedication by thousands of professionals, Embraer stands as a true symbol of national engineering. This award recognizes not only EMBRAER's technological excellence, but also its capacity for innovation, its contribution to Brazil's development, and its commitment to sustainability and global integration. May this achievement inspire even more young Brazilians to dream big. Congratulations to Embraer. Congratulations, Francisco Gomes Neto.

Cumprimento a todas e a todos presentes ao evento WOCA na França e, especialmente, ao Francisco Gomes Neto, presidente da EMBRAER, por receber em nome dela esta justíssima homenagem. A Embraer é campeã, presente nos cinco continentes, uma empresa brasileira com tamanho prestígio internacional é motivo de grande orgulho para o Brasil. Fruto de décadas de trabalho, competência e dedicação de milhares de profissionais, fazem da Embraer um verdadeiro símbolo da engenharia nacional. Esta premiação reconhece não apenas a excelência tecnológica da EMBRAER, mas também sua capacidade de inovação, sua contribuição para o desenvolvimento do Brasil e seu compromisso com a sustentabilidade e a integração global. Que esta conquista inspire ainda mais jovens brasileiros a sonharem alto Parabéns à Embraer. Parabéns Francisco Gomes Neto



RODRIGO OTAVIO SOARES PACHECO

Senator of the Republic - President of the Federal Senate 2021-2025
Senador da República - Presidente do Senado Federal 2021-2025

It was a great honor to receive the invitation to participate in the 9th edition of WOCA, a ceremony that, over the years, has established itself as a prestigious international award and a highly relevant recognition of companies and institutions that, through excellence and innovation, make a decisive contribution to global economic and social development. This year, it is a source of special pride for Brazil to witness the tribute paid to EMBRAER, one of the largest and most important Brazilian industries. Holding this event in France, a country with a remarkable tradition of promoting industry and culture, reinforces its international character and its commitment to encouraging sustainable and transformative business practices. EMBRAER, represented by its CEO, Francisco Gomes Neto, is a symbol of our technical capacity, entrepreneurship, and innovation. Since its foundation, the company has crossed borders, bringing Brazilian engineering and technology to the four corners of the world, generating thousands of skilled jobs, fostering research, and strengthening the national industry. The international recognition of EMBRAER at this edition of WOCA restates the company's strategic role for Brazil and for the global aerospace sector. I congratulate the organizers of WOCA for recognizing companies like EMBRAER, which make excellence and innovation their ongoing mission.

Foi uma imensa honra receber o convite para participar da 9ª edição do WOCA, cerimônia que se consolidou, ao longo dos anos, como uma premiação internacional de grande prestígio e de inegável relevância no reconhecimento de empresas e instituições que, por meio da excelência e da inovação, contribuem de forma decisiva para o desenvolvimento econômico e social em âmbito global. Neste ano, é motivo de especial orgulho para o Brasil ver a homenagem prestada à EMBRAER, uma das maiores e mais importantes indústrias brasileiras. A realização deste evento na França, país de notável tradição na promoção da indústria e da cultura, reforça seu caráter internacional e sua vocação para estimular práticas empresariais sustentáveis e transformadoras. A EMBRAER, representada pelo seu presidente, Francisco Gomes Neto, é símbolo da capacidade técnica, do empreendedorismo e da inovação do nosso país. Uma empresa que, desde sua criação, ultrapassou fronteiras, levando a engenharia e a tecnologia brasileiras aos quatro cantos do mundo, gerando milhares de empregos qualificados, fomentando a pesquisa e fortalecendo a indústria nacional. O reconhecimento internacional da EMBRAER, nesta edição do WOCA, reafirma o papel estratégico da empresa para o Brasil e para o setor aeroespacial global. Parabenizo os organizadores do WOCA por valorizarem empresas que, como a EMBRAER, fazem da excelência e da inovação sua missão permanente.



ARNOLDO WALD FILHO

Chairman WOCA

I am very pleased with EMBRAER's acceptance to be the Brazilian company honored at this year's WOCA, following BRADESCO, which was honored in 2024. Our commitment throughout these journeys is to our country. Brazil is a land of immense opportunities and challenges, and through hard work, dedication, research, and great resilience, it produces legacies such as EMBRAER, a global benchmark in industrial quality in the aviation sector, and the third largest in the world. Congratulations to EMBRAER.

Estou muito feliz com o aceite da EMBRAER para ser a empresa brasileira homenageada no WOCA deste ano, sucedendo o BRADESCO, homenageado em 2024. Nosso compromisso nestas jornadas é com o nosso país. O Brasil é um celeiro de gigantescas oportunidades e desafios ao tempo em que, pelo trabalho, dedicação, pesquisa e muita resiliência, produz legados desta natureza, como a EMBRAER, referencia mundial de qualidade industrial do setor da aviação, a terceira do mundo. Parabéns a EMBRAER.



MARIO GARNERO

Chairman/Presidente do Fórum das Américas/GCSM

The Château d'Augerville will host leaders and representatives from Brazil's public and private sectors as we celebrate the ninth edition of WOCA with a gala evening. As the first to be honored in Saint Moritz by the dear friends of WOCA, I take this opportunity to salute the public and economic powers present at this traditional event, a demonstration that a nation is built through unity of spirit and purpose. I began my political and business life at the age of 23, under the guidance of Juscelino Kubitschek. From him, I learned to do things swiftly and correctly, and that a morning smile of gratitude to God builds more than the bitter attacks launched by the fleeting invectives of adversaries. May WOCA reflect this spirit.

O Chateau d'Augerville vai receber líderes e representantes do setor público e privado do Brasil para em gala festejarmos o nono evento WOCA. Como o primeiro a receber em Saint Moritz, a honraria que os queridos amigos do WOCA me conferiram, aproveito para saudar os poderes públicos e econômicos neste tradicional evento, que demonstram que um país se faz com unidade de espíritos e objetivos. Comecei aos 23 anos a minha vida político empresarial pelas mãos de Juscelino Kubitschek. Dele aprendi a fazer tudo ligeiro e certo e, que um sorriso matinal de agradecimento a Deus, constrói mais do que o ataque de bôis das passageiras invectivas dos inimigos. Que o WOCA reflita este espírito



AGOSTINHO TURBIAN

President & CEO of/Presidente do GCSM

Commitment and responsibility. That is how I describe this ninth edition of WOCA, to be held here in France, at the Château d'Augerville. Commitment, in ensuring that every aspect of the event is thoughtfully taken care of, so that the entire delegation, without exception, feels warmly welcomed and can enjoy these days of conviviality, filled with learning, teaching, and reflection. Responsibility, in keeping the Gallery of WOCA always in harmony, with examples that honor the legacy of our country. BRADESCO WOCA 2024 in Luxembourg, now EMBRAER WOCA 2025. Long live Brazil. Long live EMBRAER, a true symbol of excellence.

Compromisso e responsabilidade. Assim descrevo a realização desta nona edição do WOCA, aqui na França, no Château d'Augerville. Compromisso, por zelar pelo conjunto da obra do evento para que a comitiva, sem distinção, sinta-se bem acolhida e possa desfrutar destes dias de convivência, com aprendizado, ensinamento e reflexão. Responsabilidade, por manter a Galeria dos WOCA sempre na mesma sintonia, com exemplos que dignificam o legado do nosso país. BRADESCO WOCA 2024 em Luxemburgo, agora a EMBRAER WOCA 2025. Viva o Brasil. Viva a EMBRAER, sinônimo de excelência.



JOSÉ DE PODESTÁ

**Chairman of the Board of GCSM
Presidente do Conselho Curador do GCSM**

With WOCA taking place in a charming Château in France, GCSM once again exceeds expectations — in a year that marks the 200th anniversary of diplomatic relations Brazil-France. The theme of this edition, “Volunteering and Philanthropy,” is highly relevant in the face of today’s global challenges. The goal is to invite both individuals and companies to reflect on the importance of embracing pragmatic social responsibility within the logic of business. It is urgent to recognize that truly successful enterprises are those that integrate purpose, social impact, and a forward-looking vision — elements that must be at the core of any long-term success strategy.

Com a realização do WOCA em um charmoso Château na França, o GCSM mais uma vez supera expectativas, no ano em que se celebram 200 anos das relações diplomáticas Brasil e França. O tema para esta edição, “Voluntariado e Filantropia” é de alta relevância diante dos atuais desafios. A proposta é convidar a reflexões, tanto indivíduos quanto empresas, sobre a importância de uma responsabilidade social pragmática na lógica dos negócios. É urgente reconhecer que negócios verdadeiramente bem-sucedidos são aqueles que integram propósito, impacto social e visão de futuro, que deve ser parte essencial de uma estratégia de sucesso.



Air Force Lieutenant Brigadier
Tenente-Brigadeiro do Ar

MARCELO KANITZ DAMASCENO

Commander of the Brazilian Air Force
Comandante da Força Aérea Brasileira

As Commander of the Brazilian Air Force, I am deeply honored to contribute this message to the 9th WOCA. Witnessing the well-deserved tribute to EMBRAER, within the context of an event promoted by the GCSM, reaffirms international recognition of Brazil's excellence in engineering, innovation, and performance

in the aerospace sector, consolidating EMBRAER's position — born within the Brazilian Air Force — as the third-largest manufacturer of jets in the world. I am equally pleased to see, in this emblematic gathering, the celebration of 200 years of diplomatic relations between Brazil and France historic ties that remain strong on a shared commitment to culture, to people, and to the future.

Na qualidade de Comandante da Força Aérea Brasileira, muito me honra contribuir com esta mensagem para o 9º WOCA. Testemunhar a merecida homenagem à EMBRAER, neste evento promovido pelo GCSM, reafirma o reconhecimento internacional da excelência brasileira em engenharia, inovação e desempenho no setor aeronáutico, consolidando a posição da EMBRAER, que nasceu no seio da Força Aérea Brasileira, como a terceira maior fabricante de jatos do mundo. Rejubilá-me, igualmente, ver celebrado, neste emblemático encontro, os 200 anos das relações diplomáticas Brasil - França, laços históricos que se mantêm alicerçados no compromisso mútuo com a cultura, com as pessoas e com o futuro.



ALEXANDRA MIAS

Consul General of France in São Paulo
Cônsul Geral da França em São Paulo

I welcome WOCA's initiative in choosing France for its 2025 award. The year 2025 is indeed a very special year for France and Brazil, which are celebrating 200 years of diplomatic relations. French companies continue to invest in Brazil, and France is the third largest foreign investor in the country. Ambitious partnerships, unprecedented in Latin America, help to stimulate our exchanges, such as the Institut Pasteur, created at the University of São Paulo in 2024, aiming to strengthen cooperation on emerging diseases, or the project of the Pompidou Center in Foz do Iguaçu.

Saúdo a iniciativa da WOCA de ter escolhido a França para seu prêmio 2025. O ano de 2025 é, de fato, um ano muito especial para a França e o Brasil, que comemoram 200 anos de relações diplomáticas. As empresas francesas continuam investindo no Brasil e a França é o terceiro investidor estrangeiro no país. Parcerias ambiciosas, inéditas na América Latina, contribuem para estimular nossos intercâmbios, como o Institut Pasteur, criado na Universidade de São Paulo em 2024, visando reforçar as cooperações conjuntas sobre doenças emergentes, ou o projeto do centro Pompidou em Foz do Iguaçu.



PEDRO MIGUEL COSTA E SILVA

Ambassador to the European Union
Embaixador junto a União Europeia

I extend my greetings to the organizers and participants of WOCA 2025, which will be held in France. Bilateral relations with the European Union are experiencing a period of special dynamism, with dialogues on digital economy, science and technology. The conclusion of the Partnership Agreement negotiations between MERCOSUR and the E.U. creates a unique window of opportunity to sign the agreement this year, initiating a new stage in the relationship between the two blocs. Meanwhile, Brazil and the E.U.

are working together in international forums to preserve the multilateral system that they have helped to build, and to advance in addressing major global challenges such as climate change, hunger, and poverty.

Cumprimento os organizadores e os participantes do WOCA 2025, que será realizado na França. As relações bilaterais com a União Europeia passam por momento de especial dinamismo com a realização de diálogos sobre economia digital, ciência e tecnologia. A conclusão este ano, das negociações do Acordo de Parceria entre o MERCOSUL e a U.E cria janela de oportunidade única para assinarmos o acordo este ano, iniciando nova etapa na relação entre os dois blocos. Paralelamente, Brasil e U.E trabalham juntos nos foros internacionais para preservar o patrimônio multilateral que ajudaram a construir e para avançar no enfrentamento dos principais desafios globais, como a mudança do clima, a fome e a pobreza.



TATHIANA HARDT SOUTO TURBIAN

General Director of WOCA/Diretora Geral do WOCA

This year, the event has a double meaning for me. It will be my first experience as a director, a challenge that I take on with great responsibility, especially as I succeed the careful and dedicated work carried out by Ms. Adriana Sales. In addition, I have the privilege of holding this event in a very special city, where I lived for almost five years. Organizing an event in France — a country where I learned so much about life, in the most

important years of my youth — is like revisiting the past, but with an even greater shine: this time, the setting will be a castle, which makes everything even more symbolic and unforgettable.

Este ano, o evento tem um significado duplo para mim. Será minha primeira experiência na direção, um desafio que carrego com grande responsabilidade, especialmente por suceder o trabalho cuidadoso e dedicado realizado por Dona Adriana Sales. Além disso, tenho o privilégio de realizar este evento em uma cidade muito especial, onde vivi por quase cinco anos. Organizar um evento na França — país onde aprendi tanto sobre a vida, nos anos mais marcantes da minha juventude — é como revisitar o passado, mas com um brilho ainda maior: desta vez, o cenário será um castelo, o que torna tudo ainda mais simbólico e inesquecível.



WILSON FERREIRA JR.

Board Member/Conselheiro de Administração

Once again, GCSM, with WOCA in France, brings to light themes of deep relevance to the contemporary world. The chosen theme, “Volunteering and Philanthropy,” speaks directly to the realities of our time, marked by sharp contrasts and complex ethnic and ethical conflicts. In a challenging global landscape, rethinking values and pragmatically integrating social responsibility into business has become a strategic imperative. Building a fairer and more sustainable future, with a view toward the future of humanity, begins with conscious decisions made today. And Brazil may be a leading voice in this movement.

Mais uma vez, o GCSM, com o WOCA na França, traz à tona temas de profunda relevância para o mundo contemporâneo. O tema escolhido, “Voluntariado e Filantropia” dialoga diretamente com a realidade dos nossos tempos, marcados por intensos contrastes e complexos conflitos étnicos e éticos. Em um cenário global desafiador, repensar valores e integrar a responsabilidade social de forma pragmática nos negócios tornou-se uma estratégia essencial. A construção de um futuro mais justo e sustentável, pensando no amanhã da humanidade, começa com decisões conscientes no presente. E o Brasil pode ser um protagonista nesse movimento.



ALIDA MARIA FLEURY BELLANDI

President of/Presidente da Guarany Indústria e Comércio

It is a great honor to congratulate EMBRAER, through its President, Francisco Gomes Neto, for the well-deserved recognition with the WOCA 2025 award. The distinguished gallery of recipients of this prestigious prize — of which GUARANY is proud to be a part — will undoubtedly be further enriched by the inclusion of EMBRAER. A Brazilian company of global stature, and the third largest aircraft manufacturer in the world, EMBRAER

is unquestionably deserving of all tribute it receives. Its remarkable achievements are the result of the competence of its leadership and the professionalism of all its employees, who make EMBRAER a profound source of pride for all Brazilians.

É uma grande honra cumprimentar a EMBRAER, na pessoa do seu presidente, Francisco Gomes Neto, pela merecida homenagem com o WOCA 2025. A distinta galeria de aquinhoados com esse prestigioso prêmio — da qual a GUARANY se orgulha de fazer parte — será, sem dúvida, ainda mais enriquecida com a inclusão da EMBRAER. Uma empresa brasileira de estatura global e a terceira maior fabricante de aeronaves do mundo, a EMBRAER é, sem dúvida, merecedora de todas as homenagens que recebe. Seus notáveis resultados são fruto da competência de sua liderança e do profissionalismo de todos os seus colaboradores, que fazem da EMBRAER um profundo motivo de orgulho para todos os brasileiros.



JOSÉ ROBERTO TADROS

President of CNC-Sesc-Senac System
Presidente do Sistema CNC-Sesc-Senac

The 2025 edition of WOCA is symbolic as it celebrates 200 years of relations Brazil and France. This bicentennial journey reflects a rich exchange of culture, knowledge, and values that have shaped our peoples. As our mission lies in education, social development, and strengthening the trade, services, and tourism sectors, it is a source of great satisfaction to take part in this moment. The partnership with France has driven progress in strategic areas such as professional training, innovation, and culture. May this celebration inspire new paths of cooperation, building bridges toward a more prosperous and sustainable future. Congratulations to the organizers.

A edição do WOCA 2025 é simbólica pela celebração dos 200 anos de relações Brasil e França. Essa trajetória bicentenária reflete uma rica troca de cultura, conhecimento e valores que moldaram nossos povos. Para nós, que temos na educação, no desenvolvimento social e no fortalecimento do setor do comércio de bens, serviços e turismo a nossa missão, é motivo de satisfação participar deste momento. A parceria com a França impulsionou avanços em áreas estratégicas como formação profissional, inovação e cultura. Que esta celebração inspire novos caminhos de cooperação, construindo pontes para um futuro mais próspero e sustentável. Parabéns aos organizadores.

Château Golf
& SPA
d'Augerville

Official Delegation|Delegação oficial

Name Nome	Position Cargo	Company Empresa
Agostinho Turbian	Presidente	GCSM
Alexandre Drabowicz	Chief Investment Officer	Indosuez Wealth Management
Alfons Gardemann	Presidente	PADO do Brasil
Anglizey Solivan de Oliveira	Desembargadora	Tribunal de Justiça Mato Grosso
Ana Paula Carlotti	Professora de Medicina	Universidade de São Paulo - USP
Arnoldo Wald Filho	Advogado	Wald Advogados Associados
Bernardo Bicalho de A. Mendes	Sócio-fundador	Bernardo Bicalho Advogados
Caio Renault	Ministro	Embaixada do Brasil na França
Carlos Gilberto Carlotti Junior	Reitor	Universidade de São Paulo - USP
Carolina Negri	Presidente executiva	SINDEPAT
Caroline Nabarrete Mourão	Médica	
Clécio Chiamulera	Diretor Geral	Grupo Innsbruck
Cristiane Zanetti da Costa	Empresária	
Daniel Caputo Bastos	Sócio e Advogado	Caputo Bastos e Fruet Advogados
Daniela Lacerda	CEO e Fundadora	Rede Corujão Supermercadista
Danielle Giordana Debom	Diretora	Solaris Empreendimentos
Debora Tytgadt	Sócia	Uniglobe Travel
Emmanuel Lorenzon	Head of Latin America	Indosuez Wealth Monaco
Fernando José da Costa	Advogado	FJC Advogados Associados
Flavio Pestana	CEO	OBB Capital e BrazilEconomy
Francisco Gomes Neto	CEO	EMBRAER
Gilmar Camargo de Almeida	Vice-Presidente	Conselho Federal de Administração
Gilmar Simon Pisas	Primeiro Ministro	Curaçao
Geraldo Alckmin*	Vice-Presidente	República Federativa do Brasil
Geraldo Mendes Teixeira Neto	Arquiteto	
Gladys Amaral Salles	Advogada	
Guilherme Leta	Sócio e Advogado	Caputo Bastos e Fruet Advogados
Gustavo Henric Costa (GUTI)	Prefeito de Guaruhos (2017-2024)	Prefeitura de Guarulhos, São Paulo
Gustavo Reis	Vice-Presidente	Associação Paulista de Municípios
Higor Natan Paulino	CEO	Grupo Hinasou SA
Irene De Podestá	Sócia-Diretora	IR Assessoria Imobiliária
Isabel Pestana	Empresária	Setor agropecuário
Janaina Lima	Advogada e Política	
Jennifer Price	Berkshire Hathaway EWM Realty/Miami	Global real estate advisor
João Flavio Guedes	Fundador	Eng-Vita
Jose De Podestá	Presidente do Conselho Curador	GCSM
José Renato Nalini*	Secretário Municipal São Paulo	Secretaria de Mudanças Climáticas
José Tiago Amaral	Prefeito	Prefeitura de Londrina, Paraná
Karin Schöner*	Presidente e Mental Coach	JAS Worldwide Brazil/Challenge to Change

Name Nome	Position Cargo	Company Empresa
Keilla Soares Cirino Trad		
Lu Alckmin*	Segunda Dama	República Federativa do Brasil
Lucas Pecorari	Fotógrafo	Truques de Comunicação
Luiz Herrisson	Head of Brand & Communication	EMBRAER
Maíra Gabriela Benatti	Empresária	
Marcelo Kanitz Damasceno	Comandante de Aeronáutica	Força Aérea Brasileira
Marcos Junior Teixeira de Oliveira	Diretor	Redescobrimdo Ideias
Margit Denise Bohlen Marcondes		
Maria Gabriela Trad		
Maria Tereza Wong	Sócia	Robert WONG Participações Ltda
Maureen dos Santos	Diretora de TV	
Mary Elbe Queiroz	Advogada Tributarista	Queiroz Advogados Associados
Miguel Mendes Benatti	Sócio	Monte Bravo Corretora
Mikael Gutierrez	Founding Part.&Head S.Europe/Latam	Synergy Advisors
Nelson Trad Filho	Senador - MS	Senado Federal
Nely Acquesta		
Patricia Iglecias	Superintendente de Meio Ambiente	Universidade de São Paulo - USP
Patricia Paoliello	Chefe de Gabinete	Tribunal de Justiça de Minas Gerais
Paulo Alcides do Amaral Salles	Desembargador	Tribunal de Justiça de São Paulo
Paulo Dimas de Bellis Mascaretti	Advogado / ex-Presidente TJSP	Tribunal de Justiça de São Paulo
Pedro Bittencourt Marcondes	Desembargador	Tribunal de Justiça de Minas Gerais
Pedro Miguel Costa e Silva	Embaixador	Embaixada/Brasil junto a União Europeia
Pedro Orozco	Commercial Manager	CINEX
Pierre Emile Reuter	Cônsul Honorário São Paulo	Grand Duchy of Luxembourg
Robert Wong	Presidente	Robert WONG Participações Ltda.
Sérgio Acquesta	Diretor	CA Negócios
Silvia Simone Anspach	Doutora em Comunicação e Semiótica	
Silvio Pires de Paula	Presidente	DEMANDA Pesquisas de Mercado
Tathiana Turbian	Presidente / Diretora Operacional	GCSM Mulher / WOCA 2025
Tercio Borlenghi Jr	Presidente	AMBIPAR
Thais Budo	Empresária	
Thais Novais Mendes	Grupo Innsbruck	Chefe do Gabinete da Presidencia
Thays Scavacini	Diretora de Comunicação	Truques de Comunicação
Thiago Coelho Toscano	CEO	Itaminas
Toni Sando Oliveira	Presidente Executivo	Visite São Paulo/Unedestinos
Vanessa Mascaretti	Nutricionista	
Vinicius Silveira	Presidente Global Institucional	AMBIPAR
Wagner Wilson Ferreira	Desembargador	COINJ-MG
Wandemberg Barbosa	Cirurgião Plástico	Instituto Wandemberg

***Participação online**



Château Golf & SPA d'Augerville

The setting for WOCA 2025 was special. In a 100-hectare park, the Château d'Augerville Golf & Spa Resort is a 5-star hotel located 24 km from Fontainebleau, 30 km from Barbizon and 75 km from Paris. Nestled in a green setting, the Château reveals its treasures in its 40 elegantly decorated rooms, distributed between the main castle and its annexed historic buildings.

For food lovers, the restaurant, Jacques Cœur, offers a chance to rediscover traditional local cuisine. Among the leisure areas, the site has an 18-hole golf course, a 2-storey spa with a sensory area, hammam, sauna and treatment rooms. Finally, the place also has a chocolate shop, "Les Douceurs d'Augerville", where you can sample the delicacies prepared by artisan chocolatier Hervé Boudot.

O cenário do WOCA 2025 foi especial. Em um parque de 100 hectares, o Château d'Augerville Golf & Spa Resort é um hotel 5 estrelas localizado a 24 km de Fontainebleau, 30 km de Barbizon e 75 km de Paris. Aninhado em um cenário verde, o Château revela seus tesouros em seus 40 quartos elegantemente decorados, distribuídos entre o castelo principal e seus edifícios históricos anexos.

Para os amantes da gastronomia o restaurante, Jacques Cœur, propõe redescobrir a culinária tradicional local. Entre as áreas de lazer, o local possui um campo de golfe com 18 buracos, um spa de 2 andares que contém um espaço sensorial, hammam, sauna e salas de tratamento. Por fim, o local ainda apresenta uma loja de chocolates, a "Les Douceurs d'Augerville", para provar as iguarias preparadas pelo chocolateiro artesanal Hervé Boudot.

THE HIGHLIGHT OF THIS EDITION WAS THE SOLID RELATIONSHIP BETWEEN BRAZIL AND FRANCE

In addition to the tribute, leaders and businesspeople from various sectors gathered in an international environment conducive to establishing strategic partnerships, exchanging knowledge and exploring business opportunities. The participants' perspectives strengthened the global connection, opening doors for new ventures and driving sustainable economic growth. The highlight of this edition was the solid relationship between Brazil and France. "This event takes place at a significant milestone, celebrating 200 years of relationship between Brazil and France. Over the course of two decades, cultural, diplomatic and economic ties between the two nations have strengthened, reflected in the exchange of ideas, innovation and shared values, creating a legacy of friendship and cooperation that continues to drive the future", highlighted Turbian.

The Volunteering and Philanthropy Forum was held on the 12th, featuring the opening of Agostinho Turbian – President of GCSM & Publisher The Winners; Rodrigo Pacheco – Senator President of the Congress 2021-2025; Antonio Augusto de Aras – Attorney General of the Republic 2019-2023; Alexandra Mias – Consul General of France in São Paulo and Minister

Além da homenagem, líderes e empresários de diversos setores se reuniram em um ambiente internacional propício para estabelecer parcerias estratégicas, trocar conhecimentos e explorar oportunidades de negócios. As perspectivas dos participantes fortaleceram a conexão global, abrindo portas para novos empreendimentos, impulsionando o crescimento econômico sustentável. O grande destaque desta edição foi a relação sólida entre Brasil e França. "Este evento ocorre em um marco significativo, celebrando os 200 anos de relacionamento entre Brasil e França. Ao longo de duas décadas, os laços culturais, diplomáticos e econômicos entre as duas nações se fortaleceram, refletindo no intercâmbio de ideias, inovação e valores compartilhados, criando um legado de amizade e cooperação que continua a impulsionar o futuro", destacou Turbian.

O Fórum Voluntariado e Filantropia foi realizado no dia 12, trazendo a abertura de Agostinho Turbian – Presidente GCSM & Publisher The Winners; Rodrigo Pacheco – Senador Presidente do Congresso 2021-2025; Antonio Augusto de Aras – Procurador Geral da República 2019-2023; Alexandra Mias – Cônsul Geral da França em São Paulo e o Ministro Caio Renault

CONFIRA AS NOSSAS EDIÇÕES

nas principais bancas digitais, no aplicativo da
The Winners Prime Leaders Magazine e VIDI e em nossos sites



GCSM
NETWORK



gcsm.network



The Volunteering
and Philanthropy
Forum was held
on June 12th

O Fórum Voluntariado
e Filantropia foi
realizado no dia
12 de junho

Caio Renault – Embassy of Brazil in France. The meeting featured lectures and testimonies from the following individuals: Fernando José da Costa, Mary Elbe, Janaína Lima, Gustavo Henric Costa (Guti), Mayor Gustavo Reis, Mayor Tiago Amaral, Daniela Lacerda, Nelson Trad Filho, Patricia Iglecias, Silvia Anspach, Toni Sando, Silvio Pires, Tiago Coelho Toscano and Bernardo Bicalho.

During the traditional Gala Dinner, in addition to the tribute to Francisco Gomes by Embraer, other personalities were recognized, namely: Alfons Gardeman, president of Pado; Carlos Gilberto Carlotti Junior, Rector of USP; Fernando José da Costa, lawyer; Marcelo Kanitz Damasceno - received by Brigadier Vincent Dang; Daniela Lacerda, president of Rede Corujão; Gilmar Simon Pisas - Prime Minister of Curaçao - Received by the Minister Plenipotentiary of Curaçao Carlson Manuel and Pierre Emile Reuter - Honorary Consul of Luxembourg in São Paulo. ^{TW}

– Embaixada do Brasil na França. O encontro trouxe palestras e depoimentos dos seguintes nomes: Fernando José da Costa, Mary Elbe, Janaína Lima, Gustavo Henric Costa (Guti), prefeito Gustavo Reis, prefeito Tiago Amaral, Daniela Lacerda, Nelson Trad Filho, Patricia Iglecias, Silvia Anspach, Toni Sando, Silvio Pires, Tiago Coelho Toscano e Bernardo Bicalho.

Durante o tradicional Jantar de Gala, além da homenagem à Francisco Gomes, pela Embraer, outras personalidades foram reconhecidas, são elas:

Alfons Gardeman, presidente da Pado; Carlos Gilberto Carlotti Junior, Reitor da USP; Fernando José da Costa, advogado; Marcelo Kanitz Damasceno - recebido pelo Brigadeiro Vincent Dang; Daniela Lacerda, presidente da Rede Corujão; Gilmar Simon Pisas- Primeiro Ministro de Curaçao - Recebido pelo Ministro Plenipotenciário de Curaçao Carlson Manuel e Pierre Emile Reuter - Cônsul Honorário de Luxemburgo em São Paulo. ^{TW}



UNITED NATIONS CLIMATE CHANGE CONFERENCE

COP30 AMAZÔNIA

CUIDAR DO PLANETA PARA O FUTURO DA HUMANIDADE

BELÉM • BRASIL • 2025



CONSTRUINDO PONTES PARA UM FUTURO SUSTENTÁVEL

O **GCSM – Global Council for Sustainable Management** apoia a realização da **COP30** e reforça seu papel como agente de transformação global, promovendo ao longo de todo o ano uma cobertura editorial dedicada aos desafios e soluções da agenda climática.

GCSM[®]
NETWORK



gcsm.network

The
WINNERS[®]
Prime Leaders Magazine

Content and Information for Leaders
Economy & Law

vidi[®]
economia sustentável



French style networking | Network ao estilo francês

WOCA 2025 welcomed its delegation with a breathtaking French setting: Château D'Augerville!

O WOCA 2025 deu as boas vindas a sua comitiva com um cenário francês de tirar o fôlego: o Château D'Augerville!



IMAGES: ADILSON FÉLIX

- 1
Jennifer Price and/e
Silvio Pires
- 2
João Flavio Guedes,
Agostinho Turbian,
Sérgio Acquesta and/e
Silvio Pires
- 3
Gustavo Reis





Bernard Leguille and/
Tathiana Turbian



Alex Ayub,
Paulo Dimas Mascaretti,
Pedro Bittencourt and/
Wagner Wilson



Volunteering and Philanthropy Forum Fórum Voluntariado e Filantropia

The Volunteering and Philanthropy Forum was held on the 12th, bringing the relationship between Brazil and France to the center of the debate.

O Fórum Voluntariado e Filantropia foi realizado no dia 12, trazendo a relação entre Brasil e França no centro do debate.



IMAGES ADILSON FÉLIX





1



2



3



4



5

1
The National Anthem
was sung at the opening
ceremony of the Forum
O Hino Nacional foi
cantado na solenidade de
abertura do Fórum

2
Flávio Pestana,
Isabel Pestana,
Sérgio Acquesta,
Nely Acquesta and/e
Mikael Gutierrez

3
Wagner Wilson,
Paulo Dimas Mascaretti,
Vanessa Mascaretti,
Margit Denise Bohlen
Marcondes and/e Pedro
Bittencourt Marcondes

4
Thiago Coelho Toscano,
Pierre Emile Reuter,
Bárbara Santos and/e
Paula Pellegrini

5
Fernando José da Costa
and/e Agostinho Turbian

Vice President and Minister of Development, Industry, Commerce and Services, Geraldo Alckmin, participated online in the opening ceremony

O Vice-presidente e Ministro do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços, Geraldo Alckmin, participou online da abertura da solenidade



The Brazilian Ambassador to the European Union, Pedro Miguel da Costa e Silva, also participated in the ceremony online

O Embaixador do Brasil na União Europeia, Pedro Miguel da Costa e Silva, também participou online da solenidade





1
Fernando José da Costa

2
Patrícia Iglecias

3
Thiago Coelho Toscano

4
Mary Elbe

5
Janaína Lima

6
Silvio Pires



Tiago Amaral,
mayor of/prefeito
de Londrina;
Gustavo Reis,
president of the
MDB mayors/
presidente dos
prefeitos do
MDB; and Guti,
former mayor of/
ex prefeito de
Guarulhos

Flavio Pestana,
Daniela Lacerda,
Senator/Senador
Nelson Trad Filho
and/e Mary Elbe



1



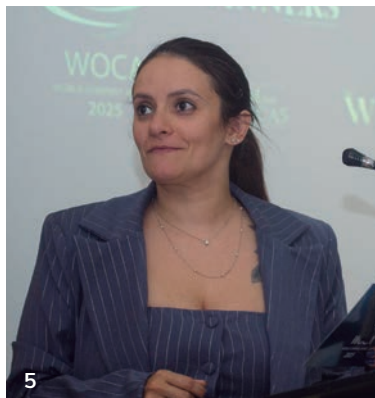
2



3



4



5



6

- 1
Bernardo Bicalho
- 2
Toni Sando
- 3
Agostinho Turbian
- 4
Silvia Simone Anspach
- 5
Tathiana Turbian
- 6
Alexandre Drabowicz



Alexandre Drabowicz



Nelson Trad Filho,
Fernando José da Costa,
Agostinho Turbian
and/e Mary Elbe

1
Mary Elbe,
Thamyres Nagell,
Alexandre Drabowicz,
Janaína Lima and/e
Emmanuel Lorenzon

2
Gustavo Henric Costa,
Gustavo Reis
and/e Tiago Amaral

3
Thais Mendes and/e
Agostinho Turbian





1



2



3



4



5



6



7



8



9

1
Patrícia Iglecias

2
Bárbara Santos

3
Jennifer Price

4
Victor Silva and/e
Daniela Lacerda

5
Thamyres Nagell

6
Pierre Emile Reuter

7
Wandemberg Barbosa
and/e Mary Elbe

8
Gustavo Reis and/e
Danielle Giordana Debon

9
Pedro Bittencourt,
Paulo Dimas Mascaretti
and/e Wagner Wilson

1
Margit Denise
Bohlen Marcondes and/e
Vanessa Mascaretti



2
Fernando José da Costa
and/e Cristiane Zanetti
da Costa



3
Gustavo Reis,
Tiago Amaral and/e
Gustavo Henric Costa



4
Bernardo Bicalho,
Alice Bicalho and/e
Patricia Paoliello



5
Geraldo Teixeira Neto
and/e Silvia
Simone Anspach



6
Toni Sando and/e
Carolina Negri



7
Sérgio Acquesta and/e
Nely Acquesta



8
Emmanuel Lorenzon



9
Miguel Benatti





Agostinho and/e
Tathiana Turbian

1
Maureen dos Santos and/
Geraldo Teixeira Neto



2
Thiago Coelho Toscano



3
Flavio Pestana and/
Isabel Pestana



4
Daniel Caputo Basto and/
Agostinho Turbian



5
Marcos Oliveira



6
Paula Pellegrini



7
Sérgio Acquesta and/
Nely Acquesta



8
Mikael Gutierrez,
Thamyres Nagell,
Guilherme Leta,
Janaína Lima and/
Daniel Caputo Bastos





Agostinho Turbian
dedicates and delivers
his new book
'Brand Storm' to
Alexandre Drabowicz

Agostinho Turbian
faz uma dedicatória e
entrega para Alexandre
Drabowicz, seu novo
livro 'Brand Storm'





1

1
Emmanuel Lorenzon,
Agostinho Turbian, Nelson
Trad Filho, Alexandre
Drabowicz, Tathiana
Turbian and/e Flavio
Pestana

2
Nelson Trad Filho
and/e Flavio Pestana

3
Nelson Trad Filho
and/e Agostinho Turbian



2



3



Fernando José da Costa,
Nelson Trad Filho,
Gustavo Henric Costa,
Mary Elbe and/e
Tiago Amaral

Bernardo Bicalho,
Nelson Trad Filho,
Mary Elbe and/e
Agostinho Turbian



Nelson Trad Filho,
Tiago Amaral,
Mary Elbe and/
Agostinho Turbian



Bernardo Bicalho,
Nelson Trad Filho and/
Agostinho Turbian



Mary Elbe,
Wandemberg Barbosa
and/e Nelson Trad Filho



1



2

1
Wagner Wilson

2
Gustavo Reis,
Tathiana Turbian and/e
Agostinho Turbian



Tathiana Turbian,
Alice Bicalho and/e
Agostinho Turbian



GCSM

WOCA

PRIMAS AMÉRICAS

DIPLOMA DE HONRA AD MÉRITO

Alice Paoliello Bicalho Mendes

Primeira Aluna da 1ª Turma

Assinaturas e rubricas



1

1
Bárbara Santos,
Nelson Trad Filho,
Tathiana Turbiana,
Alice Bicalho,
Patrícia Paoliello,
Bernardo Bicalho,
Mary Elbe and/e
Tiago Amaral

2
Nelson Trad Filho and/e
Wagner Wilson

3
Leonardo Macedo
and/e Silvio Pires



2



3



Fernando José da Costa,
Patrícia Iglecias,
Nelson Trad Filho,
Mary Elbe and/e
Tiago Amaral

Alexandre Drabowicz,
Alfons Gardemann and/e
Emmanuel Lorenzon



Fancy a ride? | Vai uma carona?

The WOCA 2025 delegation had a special experience during their stay at Château D'Augerville, between commitments at the Volunteering and Philanthropy Forum and the venue's leisure areas.

A comitiva do WOCA 2025 se locomoveu de forma especial durante a estadia no Château D'Augerville, entre os compromissos no Fórum Voluntariado e Filantropia e as áreas de lazer do local.

IMAGES: ADILSON FÉLIX



1
Mikaël Gutiérrez and/e
Pierre Emile Reuter

2
Jennifer Price and/e
João Flavio Guedes

3
Thais Novais Mendes
and/e Guilherme Leta

4
Paula Pellegrini and/e
Tathiana Turbian

5
Agostinho Turbian

6
Paula Pellegrini and/e
Tathiana Turbian

7
Tathiana Turbian,
João Flavio Guedes,
Agostinho Turbian,
Pierre Emile,
Mikael Gutierrez,
Paula Pellegrini,
Jennifer Price,
Thais Novais Mendes,
Guilherme Leta,
Daniel Caputo Bastos
and/e Emmanuel Lorenzon





Your company flying high in clear, blue skies.

Using Demanda Pesquisas services is comparable to having a co-pilot with over 7,000 hours of flying experience.

Our specialty is predicting turbulence, thus helping you steer your company via the safest routes.

Our experienced team has helped over 800 important Brazilian, European, and North American corporations to carry out landings and takeoffs in complete safety.

We have undertaken more than 7,000 studies with the objective of guiding towards better decisions.

Find out more about which types of surveys we can offer on your next trips.



Talk to Silvio Pires de Paula

silvio@demanda.com.br - tel.: +55 11 3218-8000 - www.demanda.com.br



A special tour | Um passeio especial

The WOCA 2025 delegation took a special guided tour of the Château Fontainebleau, located in the city of Fontainebleau, in the Seine-et-Marne department in northern France, approximately 67 km from Paris. The site has been the scene of many important events in French history and is also one of the largest French royal palaces. Fun fact: The residence was a favorite of Emperor Napoleon. He even restored the castle after the French Revolution.

A comitiva do WOCA 2025 realizou um tour especial e guiado pelo Chatêau Fontainebleau, localizado na cidade de Fontainebleau, no departamento de Sena e Marne no norte da França a aproximadamente 67km de Paris. O local foi palco de muitos acontecimentos importantes da história da França e também é um dos maiores palácios reais franceses. Uma curiosidade: A residência era a favorita do imperador Napoleão. Foi ele inclusive, que restaurou o castelo após a Revolução Francesa.



IMAGES ADILSON FELIX

Above/Acima: Silvio Pires de Paula, Sergio Acquesta, Maureen dos Santos, Mikael Gutierrez, Thiago Coelho Toscano, Wagner Wilson Ferreira, Mary Elbe Queiroz, Dr. Wandemberg Barbosa, Alice Paoliello Bicalho Mendes, Patrícia Iglesias, Gustavo Henric Costa, Caroline Nabarrete Mourão, Bernado Bicalho de A. Mendes, Thamyres Nagell, Marcos Junior Texeira de Oliveira, Margit Denise Bohlen Marcondes, Pedro Bittencourt Marcondes, Paulo Dimas de Bellis Mascaretti, Vanessa Mascaretti, Emmanuel Lorenzon, Silvia Simone Anspach, Cristiane Zanetti da Costa, Fernando José da Costa, Danielle Giordana Debon, Gustavo Reis, Thais Novais Mendes, Geraldo Mendes Texeira Neto and/e Flavio Pestana

Below/Abaixo: Toni Sando Oliveira, Carolina Negri, Nely Acquesta, Bárbara do Carmo Faria dos Santos, Paula Pellegrini, Janaina Lima, Patrícia Paoliello, Agostinho Turbian, Jennifer Price, Keilla Soares Cirino Trad, Maria Gabriela Trad, Nelson Trad Filho, Victor Silva, Daniela Lacerda and/e Tathiana Turbian

1

Joaquim Benatti and/e
Nely Acquesta

2

Thamyres Nagell and/e
Wagner Wilson Ferreira

3

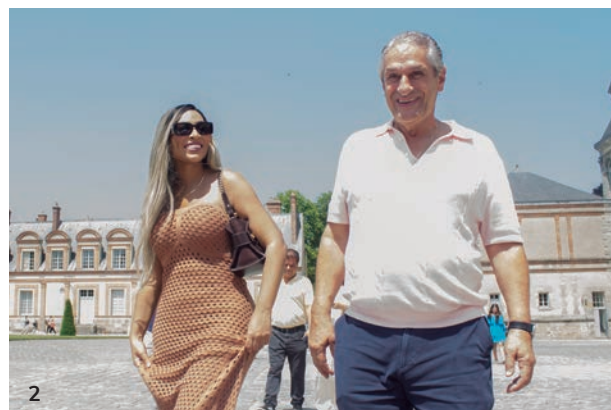
Maíra Benatti,
Thais Mendes,
Keilla Soares
Cirino Trad,
Maria Gabriela Trad,
Caroline Nabarrete Mourão,
Vanessa Mascaretti,
Jennifer Price,
Paula Pellegrini,
Thamyres Nagel,
Alice Bicalho,
Janaína Lima,
Mary Elbe,
Thays Scavacini,
Danielle Giordana Debon
and/e Bárbara Santos

4

Agostinho Turbian,
Cristiane Zanetti da Costa
and/e Fernando
José da Costa

5

Keilla Soares Cirino Trad
and/e Nelson Trad Filho





Château
Fontainebleau

Vanessa Mascaretti,
Paulo Dimas de
Bellis Mascaretti,
Margit Denise
Bohlen Marcondes
and/e Pedro
Bittencourt Marcondes







Danielle Giordana Debon,
Gustavo Reis,
Gustavo Henric Costa,
Fernando José da Costa
and/e Cristiane Zanetti
da Costa



Thamyres Nagell



Bárbara Santos



1



2

1
Caroline Nabarrete Mourão
and/e Tathiana Turbian
2
Daniela Lacerda

A delicious secret | Um segredo delicioso

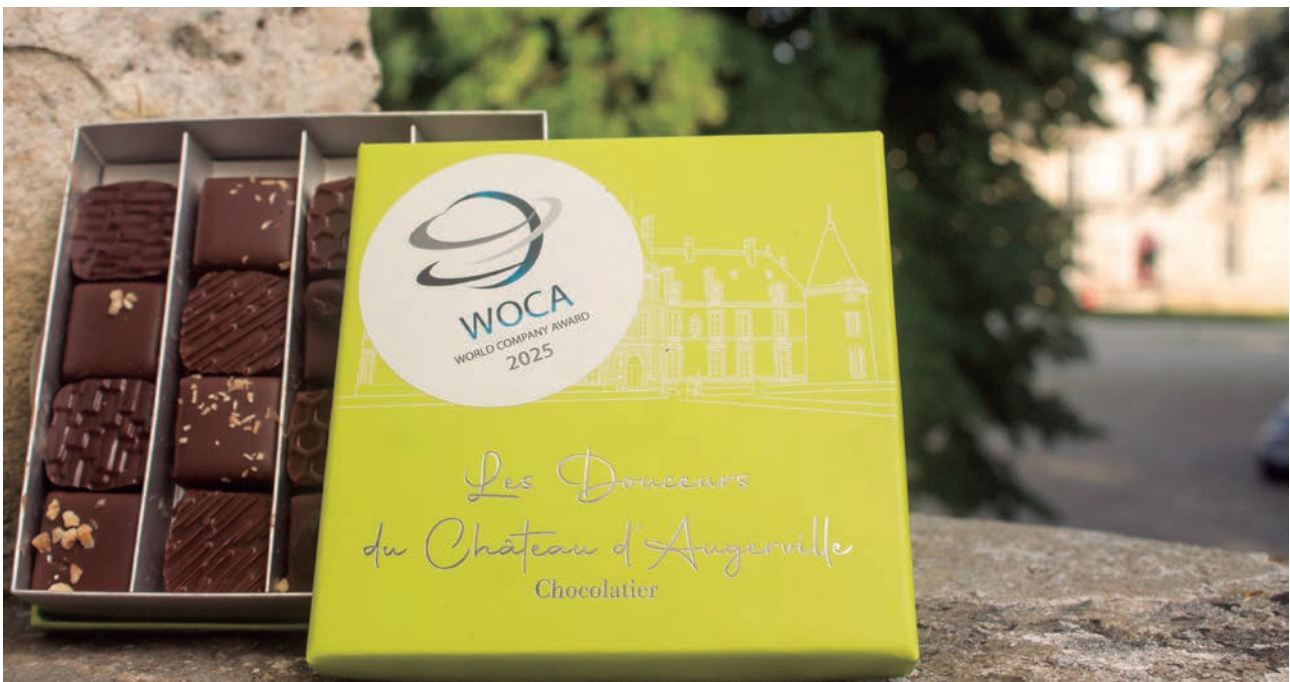
The WOCA 2025 delegation had special access to the chocolate factory located inside Chateau D'Augerville and were able to taste the local artisanal and French delights!

A Comitativa do WOCA 2025 teve acesso especial a fábrica de chocolates localizada dentro do Chateau D'Augerville e pode provar as delícias artesanais e francesas do local!

Geraldo Teixeira Neto,
Jennifer Price,
Daniela Lacerda
Tathiana Turbian and/e
Marcos Oliveira



IMAGES: ADILSON FÉLIX



Seja único

**Registre sua marca e tenha
o direito de uso exclusivo.**

Procuradoria de Registro
Desde de 1960 | Cabral **65**
Linhares *anos*



Belo Horizonte
São Paulo

Acesse

www.cabrallinhares.com.br

11-38340001

31-974008271

11-984043782

A successful shot | Uma tacada de sucesso

Several political and entrepreneurial figures who made up the WOCA 2025 delegation gathered for a networking golf match on the special course at Château D'Augerville.

Diversos nomes da política e do empreendedorismo que compôs a comitiva do WOCA 2025 se reuniram em uma partida de golfe com muito networking, no campo especial do Château D'Augerville.

João Flavio Guedes,
Emmanuel Lorenzon,
Miguel Mendes Benatti,
Gustavo Henric Costa,
José Tiago Amaral
and/e Gustavo Reis



IMAGES: ADILSON FÉLIX





1



2



3

1
Guti and/e Tiago Amaral

2
Gustavo Reis

3
Emmanuel Lorenzon,
João Flavio Guedes,
Miguel Mendes Benatti,
Guti, Gustavo Reis and/e
Victor Silva

No tapete vermelho | On the red carpet

On the last night of WOCA 2025, the best outfits took over the red carpet for the traditional gala dinner!

Na última noite do WOCA 2025, os melhores trajes tomaram conta do tapete vermelho, para o tradicional jantar de gala!



Keilla Soares Cirino Trad,
Daniela Lacerda,
Tathiana Turbian and/e
Jennifer Price



1



2



3



4

- 1
Patricia Iglecias
- 2
Mikael Gutierrez
- 3
Emmanuel Lorenzon
- 4
Marcos Oliveira

1

Paula Pellegrini

2

Air Force Lieutenant
General/Tenente
Brigadeiro do Ar,
Vicent Dang

3

Carlson Manuel

4

João Flavio Guedes





Tathiana Turbian and/e
Silvio Pires



Pedro Bittencourt
Marcondes and/e
Margit Denise
Bohlen Marcondes

Cristiane Zanetti da Costa
and/e Fernando
José da Costa





1



2

1
Agostinho Turbian and/e
Tathiana Turbian

2
Miguel Benatti,
Joaquim Benatti and/e
Maíra Benatti

3
Danielle Giordana Debon
and/e Gustavo Reis

4
Bárbara Santos and/e
Pierre Emile Reuter



3



4

1

Carolina Negri and/e
Toni Sando

2

Paulo Dimas Mascaretti
and/e Vanessa Mascaretti

3

Jennifer Price

4

Wandemberg Barbosa
and/e Mary Elbe





1



2

1
Flavio Pestana and/e
Isabel Pestana

2
Daniela Lacerda and/e
Victor Silva



Bernardo Bicalho,
Alice Bicalho and/e
Patricia Paoliello

Geraldo Teixeira Neto
and/e Maureen dos Santos



Nely Acquesta and/e
Sérgio Acquesta





1



2



3



4

1
Janaína Lima

2
Wagner Wilson

3
Silvia Simone Anspach

4
Thais Mendes



Gala Dinner at Château D'Augerville | Jantar de Gala no Château D'Augerville

On June 14th, the traditional gala dinner, held at all editions of WOCA, brought a ceremony that honored its honorees, with emphasis on Embraer, the company honored in this edition.

No dia 14 de junho, o tradicional jantar de gala, realizado em todas as edições do WOCA, trouxe a solenidade que honrou seus homenageados, com destaque para a Embraer, a empresa homenageada desta edição.





IMAGES ADILSON FÉLIX

Minister Plenipotentiary of/Ministro Plenipotenciário de Curaçao, Carlson Manuel;
Rector of/Reitor da USP, Carlos Gilberto Carlotti Junior;
President of/Presidente Embraer, Francisco Gomes;
Senator/Senador Nelson Trad Filho;
Air Force Lieutenant General/Tenente Brigadeiro do Ar, Vicent Dang
and/e Agostinho Turbian

1

Agostinho Turbian,
Bernard Leguille,
Clotilde Leguille,
Francisco Gomes and/e
Tathiana Turbian

2

Fernando José da Costa,
Cristiane Zanetti da Costa,
Bárbara Santos,
Danielle Giordana Debon
and/e Gustavo Reis

3

Maíra Benatti and/e
Joaquim Benatti



1



2



3



Agostinho Turbian,
Tiago Amaral and/e
Francisco Gomes

Carolina Negri,
Toni Sando,
Agostinho Turbian,
Flavio Pestana,
Isabel Pestana,
Nely Acquesta and/e
Sérgio Acquesta



1
Tiago Amaral and/e
Francisco Gomes

2
Carlson Manuel and/e
Janaína Lima

3
Sérgio Acquesta,
Flavio Pestana and/e
João Flavio Guedes





Mary Elbe,
Wandemberg Barbosa,
Geraldo Teixeira Neto,
Bárbara Santos,
Pierre Emile Reuter and/e
Paula Pellegrini



Bernard Leguille,
Clotilde Leguille,
and/e Tathiana Turbian





Sérgio Acquesta,
Air Force Lieutenant
General/Tenente
Brigadeiro do Ar,
Vicent Dang and/e
Nely Acquesta



Miguel Benatti and/e
Daniel Caputo Bastos





Francisco Gomes Neto
President
June 4, Angerville - France - June 2019

Minister Plenipotentiary of/Ministro
Plenipotenciário de Curaçao, Carlson Manuel;
Air Force Lieutenant General/Tenente
Brigadeiro do Ar, Vicent Dang; Rector of/
Reitor da USP, Carlos Gilberto Carlotti Junior;
President/Presidente Embraer, Francisco
Gomes, Senator/Senador Nelson Trad Filho
and/e Agostinho Turbian



Carlson Manuel,
Carlos Gilberto
Carlotti Junior,
Air Force Lieutenant
General/Tenente
Brigadeiro do Ar,
Vicent Dang,
Daniela Lacerda,
Francisco Gomes,
Nelson Trad Filho and/e
Agostinho Turbian



Francisco Gomes
receives the WOCA 2025
honor from Embraer/
recebe a homenagem do
WOCA 2025 pela Embraer



Patricia Iglecias,
Alfons Gardemann
and/e Agostinho Turbian



Patricia Iglecias,
Fernando José da Costa,
Paulo Dimas Mascaretti
and/e Agostinho Turbian

Patrícia Iglecias,
Pierre Emile Reuter,
Paulo Dimas Mascaretti
and/e Agostinho Turbian

Carlson Manuel,
Carlos Gilberto
Carlotti Junior,
Tiago Amaral,
Francisco Gomes,
Alfons Gardemann,
Patrícia Iglecias,
Paulo Dimas Mascaretti,
Air Force Lieutenant
General/Tenente
Brigadeiro do Ar,
Vicent Dang,
Fernando José da Costa,
Nelson Trad Filho and/e
Agostinho Turbian





Patrícia Iglecias,
Carlos Gilberto
Carlotti Junior,
Paulo Dimas Mascaretti
and/e Agostinho Turbian



Patrícia Iglecias,
Air Force Lieutenant
General/Tenente
Brigadeiro do Ar,
Vicent Dang,
Paulo Dimas Mascaretti
and/e Agostinho Turbian

Jennifer Price

The American real estate market is one of the most dynamic in the world. With fluctuating interest rates and high demand, opportunities arise constantly. International investors seek security and dollar appreciation. In this chat, real estate consultant Jennifer Price explains: what are the opportunities and precautions when buying a property in the US?

O mercado imobiliário americano é um dos mais dinâmicos do mundo. Com juros variando e alta demanda, oportunidades surgem a todo momento. Investidores internacionais buscam segurança e valorização em dólar. Neste bate-papo, a consultora imobiliária Jennifer Price explica: quais são as oportunidades e os cuidados ao comprar um imóvel nos EUA?

You can watch all of these interviews, conducted by GCSM President Agostinho Turbiano, in full on our YouTube channel! Access the QR Code:

Todas estas entrevistas, realizadas pelo presidente do GCSM, Agostinho Turbiano, você confere, na íntegra, em nosso canal no Youtube! Acesse o QR Code:



IMAGES: ADILSON FÉLIX





Patricia Iglecias

Lawyer, professor at the University of São Paulo (USP), and former president of CETESB, Patricia Iglecias, discusses climate change and the importance of COP30 for Brazil, led by André Correia do Lago! How can the government and the private sector make this event unforgettable for the world? The doctor offers her opinion!

A advogada, professora da Universidade de São Paulo (USP) e ex-presidente da CETESB, Patricia Iglecias, fala neste bate-papo sobre as mudanças climáticas e importância da COP30 para o país, sob o comando de André Correia do Lago! Como o governo e o setor privado podem tornar este evento inesquecível para o mundo? A doutora opina!

Bernardo Bicalho de A. Mendes

Attorney Bernardo Bicalho specializes in the mining sector, and this is the topic of this conversation! Brazil is an extremely wealthy country, but is there a misconception about the sector? Bicalho clarifies!

O Advogado Bernardo Bicalho é especialista no setor de mineração e este é tema deste bate-papo! O Brasil é um país extremamente rico, mas existe uma visão equivocada sobre o setor? Bicalho esclarece!





Mary Elbe Queiroz

Tax lawyer and vice-president of GCSM Mulher, Mary Elbe Queiroz, brought to the chat a little about the tax issue in Brazil, amid the increase in the IOF and the tariffs that surround the current geopolitical scenario!

A advogada tributarista e vice-presidente do GCSM Mulher, Mary Elbe Queiroz trouxe para o bate-papo um pouco sobre a questão tributária no Brasil, em meio ao aumento do IOF e as tarifas que rodeiam o cenário geopolítico atual!





Wagner Wilson Ferreira

In this interview with the superintendent of the Youth Orchestra and the Children's Choir of the Court of Justice of Minas Gerais (TJMG), Judge Wagner Wilson Ferreira, the 15 years of the Orchestra are the subject of the chat!

Nesta entrevista com o superintendente da Orquestra Jovem e do Coral Infantojuvenil do Tribunal de Justiça de Minas Gerais (TJMG), desembargador Wagner Wilson Ferreira, os 15 anos da Orquestra é o assunto do bate-papo!



Wandemberg Barbosa

Plastic surgeon Wandemberg Barbosa brings quality of life to this conversation, and how aesthetics and human well-being are fundamental to it. How can safe plastic surgery help achieve this? The doctor explains!

O cirurgião plástico Wandemberg Barbosa traz a qualidade de vida para este bate-papo, e como a estética e o bem-estar do ser humano são fundamentais para isso. Como a cirurgia plástica - segura - pode auxiliar para isso? O doutor explica!



Bárbara Santos

The representative of the Neymar Santos Institute at WOCA 2025, Bárbara Santos talks, in this chat, about the Institute's projects and its next steps in São Paulo and Brazil!

A representante do Instituto Neymar Santos no WOCA 2025, Bárbara Santos fala, neste bate-papo, sobre os projetos do Instituto e seus próximos passos em São Paulo e Brasil!



Paula Pellegrini

Financial consultant Paula Pellegrini brings us to the chat about Tauari Investimentos, showing the importance of Brazilians knowing how to invest their money in today's world!

A consultora financeira Paula Pellegrini, traz para o bate-papo sobre a Tauari Investimentos, mostrando a importância do brasileiro saber investir seu dinheiro no mundo atual!





Pedro Bittencourt

Judge Pedro Bitencourt Marcondes, former President of the Court of Justice of Minas Gerais, talks in this chat about the power of the Courts of Justice within today's society and the power of artificial intelligence to optimize the judicial process! **TW**

O Desembargador Pedro Bitencourt Marcondes, Ex-Presidente do Tribunal de Justiça de Minas, fala, neste bate-papo, sobre o poder dos Tribunais de Justiça dentro da sociedade atual e o poder da inteligência artificial para otimizar o processo judiciário! **TW**





CONEXÃO DE MERCADO ATRAVÉS DE PESSOAS

Inscreva-se no AT Talks e tenha o nosso
canal como um instrumento de conhecimento

@agostinhoturbian
www.youtube.com/@agostinhoturbian



gcsm.network

In Memoriam



Preta Gil

Singer and businesswoman
Cantora e empresária

★ 08/08/1974 † 20/07/2025



7º FÓRUM PAULISTA DE
DESENVOLVIMENTO

ITU-SP

03 de Novembro de 2025 - Presencial

Horário: 8h30 às 18h30

Sede da Prefeitura Municipal de Itu
(Av. Itu 400 Anos, 111 - Novo Centro, Itu - SP)

04 e 05 de Novembro de 2025 - On-line

Horário: 10h às 17h30

Transmissão via Youtube (@tvgcsn)

O **Fórum Paulista de Desenvolvimento - FOPA**, hoje em sua sétima edição, consagra-se como um instrumento paulista que dá a sociedade civil uma visibilidade ampla, detalhada e clara do percurso das atividades de governança do Estado de São Paulo.

gcsn.network/fopa2025.html



Evento gratuito, necessário confirmação de presença - lugares limitados.

PARCEIROS



SINDICATOS
RURAIS



REALIZAÇÃO

CIDADE ANFITRIÃ

APOIO

PARTICIPAÇÃO ESPECIAL



Secretaria de
Turismo e Viagens



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



PRESEÇA ESPECIAL

COORDENAÇÃO GERAL

MEDIA PARTNERS

ESPECIAL MÍDIA PARTNER

ASSESSORIA DE IMPRENSA

CERTIFICAÇÃO CORPORATIVA

ORGANIZAÇÃO





WOCA

WORLD COMPANY AWARD

2026

Estocolmo, Suécia
10 à 14/06/2026



SAVE THE DATE

Mídia Partners



Especial Mídia Partner

