Innsbruck editora
www.thewinners.com.br
U$ 31 | € 25 | R$ 150

The WINNERS®

Prime Leaders Magazine

IDIOMS



TW72 | YEAR 12

WOCA 2024

Grand Duchy of Luxembourg

Débora Aguillar, Founder and/e CEO Lady Diamond and/e Antonio Amaro Mesquita Neto, CEO M4 Distressed Assets and/e Founder and/e President/Presidente Browns Club

Mais do que um banco ou uma corretora, **um ecossistema financeiro integrado e completo.**

→ **Investimentos**
Plataforma de investimentos aberta e integrada com meios de pagamento, atendendo tanto pessoas físicas como investidores institucionais.

→ **Banking**
Banco de investimento dedicado a oferecer soluções financeiras personalizadas.

→ **Genial as a Service**
Plataforma de integração de empresas parceiras com os mercados de investimentos e pagamentos do Brasil.

→ **R$ 215 bi em ativos sob custódia**
R$ 65 bi em ativos e patrimônio sob gestão.
R$ 190 bi em transações de IB.
Mais de 1,6 mi de contas abertas.
4° volume operado à vista.
4° volume de contratos futuros.



Chegou o **Kia EV5**.
A evolução dos elétricos.

EV5

Novo Kia EV5.
Um elétrico como você nunca viu.



Os elétricos estão mudando o mundo dos automóveis e, agora, a Kia está mudando o mundo dos elétricos. Chegou o novo Kia EV5, para redefinir o conceito de SUV elétrico no Brasil. Com tecnologia de ponta e design inovador, além da maior autonomia e o maior espaço interno da categoria, garantindo tranquilidade e conforto para sua família. Ele é a evolução que você esperava para uma experiência de direção sem igual. Entregue-se à atração irresistível do EV5.

Saiba mais em: kia.com.br/ev5

Paz no trânsito começa por você.

Conheça mais sobre a Lifetime W acessando o site:
lftm.com.br/lifetimew

A única gestora de patrimônio pensada por mulheres e para

mulheres_

Aqui você encontra as melhores soluções para a perpetuação e proteção do seu patrimônio.

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code e tire as suas dúvidas com nossas especialistas.

LifetimeW
by Lifetime Investimentos

A RELATED E O GRUPO BUENO NETTO ENTREGAM AS PRIMEIRAS RESIDÊNCIAS INTERNACIONAIS DO PARQUE GLOBAL, O MAIOR EMPREENDIMENTO DE ALTO PADRÃO DA AMÉRICA LATINA.

PARQUE GLOBAL

- QUADRAS DE TÊNIS COBERTA E DESCOBERTA
- 3 QUADRAS DE BEACH TENNIS
- QUADRA DE PICKLEBALL
- QUADRA DE SQUASH
- PISCINA DE NATAÇÃO COM RAIA COBERTA
- PISCINA INFANTIL
- PISCINAS RECREATIVAS
- QUADRA POLIESPORTIVA
- 2 CAMPOS DE FUTEBOL SOCIETY
- PISTA DE COOPER
- SIMULADOR DE GOLF
- BOLICHE COM 3 PISTAS
- ACADEMIAS PRIVATIVAS
- ACADEMIA COMPLETA COM ASSISTÊNCIA DE PERSONAL
- SALA DE PILATES
- WINE BAR COM ADEGAS PRIVATIVAS
- PAISAGISMO EXUBERANTE
- VALET PARK



Foto das torres

VENHA SE ENCANTAR COM A MAIS NOVA GERAÇÃO DE ALTO LUXO, EXCLUSIVIDADE E SOFISTICAÇÃO NA CIDADE DE SÃO PAULO.

RESIDÊNCIAS INTERNACIONAIS PRONTAS E EM CONSTRUÇÃO

142 A 330 M²

UNIDADES DUPLEX DE ATÉ **552 M²**

PROSPECT **96% VENDIDO**

REGENT **97% VENDIDO**

SEMPIONE **100% VENDIDO**

REALIZAÇÃO:

BUENO NETTO | Benx Incorporadora | RELATED BRASIL

WWW.PARQUEGLOBAL.COM.BR
11 5199 1919
CONHEÇA O COMPLEXO GLOBAL
Marginal do Rio Pinheiros, 14.500
Eixo Marginal Pinheiros Sul

Projeto de construção do empreendimento, conforme Alvará de Aprovação de Edificação Nova nº 2013/27407-00, expedido pela Municipalidade de São Paulo em 3/10/2013, promoveu o registro do Memorial de Incorporação no 15º o projeto modificativo de construção do empreendimento, conforme Projeto Modificativo de Alvará de Aprovação e Execução de Edificação Nova nº 2013-27407-02, publicado pela Municipalidade de São Paulo em 28/8/2020 e por meio de instrumento particular, que integra o Memorial de Incorporação acima referido. O empreendimento Shopping Center será objeto de aprovação de projeto legal perante a Prefeitura Municipal de São Paulo. Após Incorporação no referido cartório de registro de imoveis, nos termos da Lei 4.591/64. O empreendimento Complexo de Inovação, Saude e Educação será objeto de aprovação de projeto legal perante a Prefeitura Municipal de São Memorial de Incorporação no referido cartório de registro de imóveis, nos termos da Lei 4.591/64. Todas as imagens e perspectivas contidas neste material são meramente ilustrativas e poderão sofrer alterações, inclusive quanto que prevalecerão em caso de conflito com qualquer outro material ou informação relativa ao empreendimento.

Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo, conforme R.03/M.220.869 de 23/10/2013, transportado conforme a Av. 01/M.225.471 de 27/1/2014, revalidada sob a Av. 7/M.225.471 de 27/4/2020, aprovou na Prefeitura Municipal promoveu o registro da rerratificação e revalidação do Memorial de Incorporação no 15º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo, averbado sob a Av. 9/M.225.471 de 18/9/2020, e lançou as normas da Convenção de Condomínio aprovação, a incorporadora promoverá o registro da incorporação imobiliária no 15º Cartório de Registro de Imóveis da Comarca de São Paulo-SP. O empreendimento somente será comercializado após o registro do Memorial de Paulo. Após aprovação, a incorporadora promoverá o registro da incorporação imobiliária no 15º Cartório de Registro de Imóveis da Comarca de São Paulo-SP. O empreendimento somente será comercializado após o registro do a forma, cor, textura, posição e tamanho. As unidades autônomas e áreas comuns do empreendimento serão entregues conforme Projeto Legal, Memorial de Incorporação e Memorial Descritivo de Acabamento do empreendimento.

Um jeito inteligente de cuidar do seu dinheiro.



inter

O Super App da sua vida financeira

Baixe o Super App.

esfera BR

The **most relevant** think tank in Brazil.

We are a **non-partisan, multisectoral, and independent** organization that hosts events featuring representatives from the Brazilian State and the country's leading business people.

Our mission is to create **exclusive content and meetings that foster essential dialogues for public debate.**

Whether it's throughan **exclusive interview in Revista Esfera**, an **article in Esfera News**, or an **EsferaCast episode recorded live**, we keep you informed and connected with everything that matters.

esferabr esferabrasil

ESFERABRASIL.COM.BR



Superar os desafios dessa jornada requer transparência, governança estruturada e visão de futuro.

Na **Grant Thornton Brasil** auxiliamos as organizações a terem maior eficiência, excelência e transparência em suas estratégias, processos e operações por meio de soluções integradas de Auditoria, Consultoria e Tributos.

Conte com a nossa visão consultiva e de valor agregado para contribuir com o crescimento sustentável do seu negócio.

***Go beyond* business as usual.**

Audit | Tax | Advisory

© 2024 Grant Thornton Brazil. All rights reserved. Grant Thornton Brazil is a member firm of Grant Thornton International Limited (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. Services are delivered by the member firms. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions. Please see www.grantthornton.com.br for further details.



eicon
transformamos vidas.ai

Para qualquer desafio da gestão pública, existe uma solução Eicon

O atual cenário da administração pública pode parecer desafiador, mas é possível assegurar resultados positivos já nos primeiros meses com as soluções digitais e personalizadas da Eicon. Qualquer que seja o tamanho e a complexidade da sua gestão, tem sempre uma solução Eicon para transformar vidas.

Plataforma social

Redes de saúde e educação integradas, organizadas e com atendimento humanizado, utilizando apenas a estrutura já existente.

Plataforma tributária

Recupere e aumente de maneira sustentável os recursos necessários para uma excelente administração com justiça fiscal.

Plataforma administrativa

Eficiência para órgãos públicos com operação inteligente, alertas que orientam tarefas e integração entre cidadãos e governos, sem uso de papel.

Conheça nossas soluções e transforme sua gestão!

www.**eicon**.com.br
(11) 2175-1111

INVESTMENT BUILT ON VALUES AND INTEGRITY

Known for its iconic beaches, diverse economy and as the Gateway to Latin America, Miami is a well-renowned city for your next investment. Combined with Jennifer's traditional values, integrity and reliability she devotes her time to ensure your next move, is the right move for you.

Jennifer Price is a leader in global real estate and ranked Top Half 1% of Berkshire Hathaway HomeServices Network Agents Nationwide.

TO LEARN MORE ABOUT NEW CONDO PROJECTS IN MIAMI
CALL ME AT +1-305-389-1977

Fluent in English, Spanish and Portuguese.

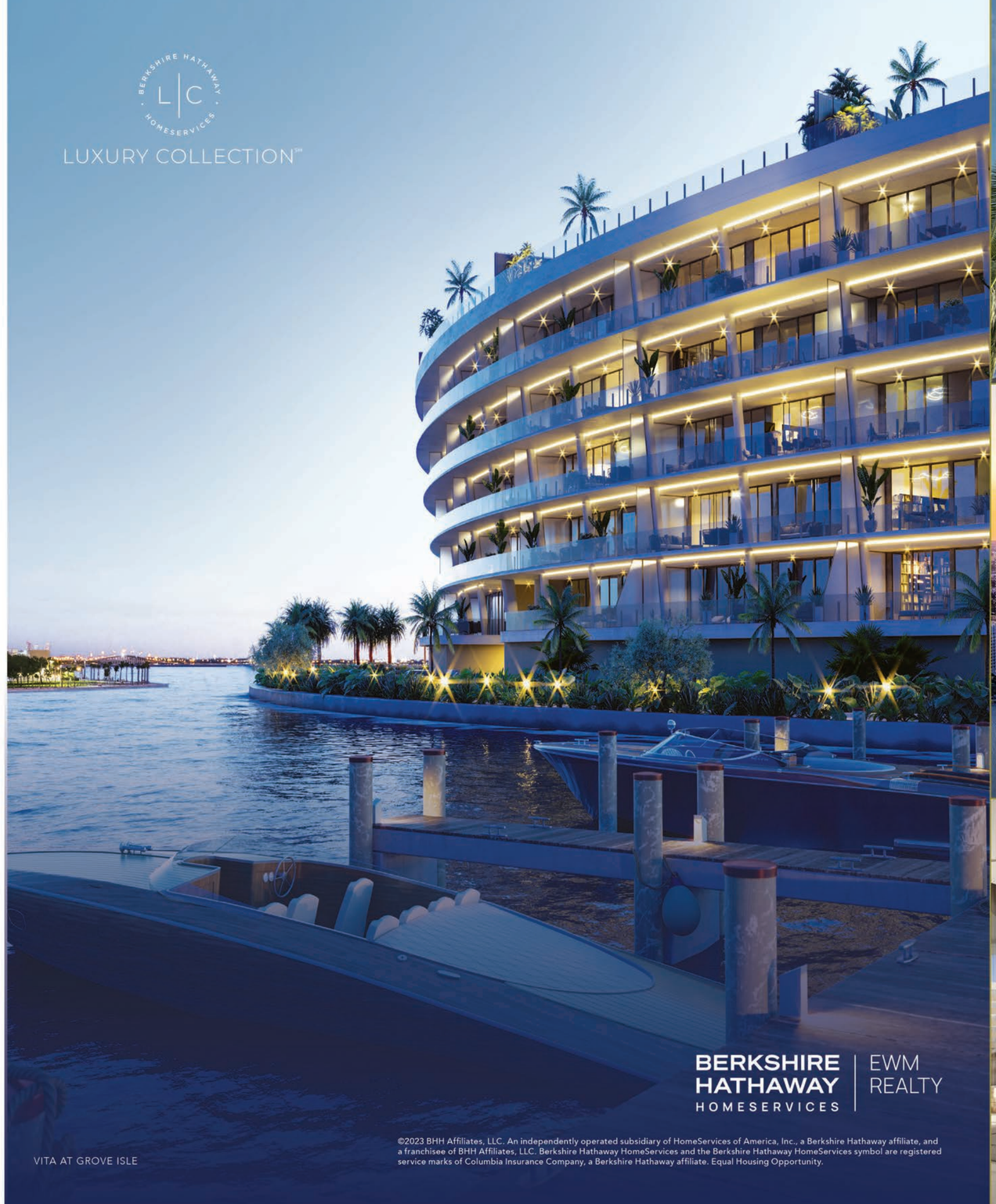


Jennifer JP Price
GROUP
Luxury Estate Specialist

jennifer@jenniferpricegroup.com | JenniferPriceGroup.com

+1.305.389.1977 | @jenniferpricegroup

LUXURY COLLECTION℠



VITA AT GROVE ISLE

BERKSHIRE HATHAWAY HOMESERVICES | EWM REALTY

©2023 BHH Affiliates, LLC. An independently operated subsidiary of HomeServices of America, Inc., a Berkshire Hathaway affiliate, and a franchisee of BHH Affiliates, LLC. Berkshire Hathaway HomeServices and the Berkshire Hathaway HomeServices symbol are registered service marks of Columbia Insurance Company, a Berkshire Hathaway affiliate. Equal Housing Opportunity.



CASA BELLA RESIDENCES



AREA RESERVE MIAMI



VITA AT GROVE ISLE

6º FÓRUM BRASILEIRO DE TURISMO

REALIZAÇÃO

Economy&Law

INICIATIVA

GCSM

Global Council of Sustainability & Marketing

ECONOMIA DO VIAJANTE

18 DE NOVEMBRO DE 2024

HORÁRIO: 9h as 13h (presencial) e 14h as 17h (online)

LOCAL: Amcham Business Center
(Rua da Paz, 1431 - Chácara Sto. Antônio - São Paulo - SP)

www.youtube.com/@tvgcsm

www.forumbrasileiro.com.br

O **6º Fórum Brasileiro de Turismo** retrata as **17 ODS** da ONU



Esta empresa é amiga do Instituto Spectra

Faça como nós, apoie uma causa!
Instituto Spectra*
PIX: CNPJ: 034.404.849/0001-42

*ONG que promove inclusão e igualdade, apoiando pessoas com autismo por meio de projetos sociais, pesquisas e educação

APOIO INSTITUCIONAL

FORUM das AMERICAS

PARTICIPAÇÃO ESPECIAL

BYD

GCSM Mulher

APOIO

SP PRA TODOS · Associação Brasileira de Empresas de Eventos ABEOC · VISITE SÃO PAULO convention bureau · unedestinos · Secretaria de Turismo e Viagens · SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO SÃO PAULO SÃO TODOS · FACILITYDOC · INOAR · FHB Fórum de Operadores Hoteleiros do Brasil · LifetimeW

COORDENAÇÃO GERAL

Innsbruck

MEDIA PARTNERS

WINNERS · vidi

GIFT PARTNER

PARCERIA SOCIAL

CERTIFICAÇÃO CORPORATIVA

GCSMCORP

ORGANIZAÇÃO

five POINTS

FAZENDA MORROS VERDES • ECOLODGE

O Hotel Fazenda Morros Verdes Ecolodge é uma referência em turismo de luxo sustentável no Brasil.

Aplicamos práticas ESG e estamos imersos na Mata Atlântica no município de Ibiúna. Nossa área de 300 hectares possui uma estrutura completa de lazer e está a apenas 70 km de São Paulo.

Dispomos de salas de eventos localizadas em um ambiente cercado por belas paisagens, oferecendo uma atmosfera inspiradora para eventos corporativos.

CONHEÇA O NOSSO SITE
FAZENDAMORROSVERDES.COM.BR

The WINNERS®

O melhor conteúdo sobre

lifestyle&negócios

Moderna e atualizada, é a leitura que não pode faltar a quem busca sucesso, conectividade e um caminho para o melhor que a vida pode oferecer

- Presente nas melhores *BANCAS DIGITAIS*
- *APP EXCLUSIVO* para leitura na íntegra
- *SITE* com os principais destaques



A revista *THE WINNERS* oferece ao leitor uma pauta completa para os negócios e para um estilo de vida. Feita para gestores, líderes e pessoas que procuram informação e entretenimento no mesmo lugar, traz entrevistas exclusivas com pessoas de destaque no Brasil e no mundo, com mais gestão, negócios, inovação, tendências, gastronomia, turismo, lançamentos e ainda atrações, com a cobertura de eventos e sua personalizada coluna Happens

www.thewinners.com.br

App exclusivo

App Store | Google play

Bancas digitais

pressreader | Bancah! | ubook | Banca Digital | REVISTARIAS | Google Play

Redes sociais

TV GCSM

globalgcsm

@gcsm.oficial

The WINNERS
Prime Leaders Magazine

Publisher & Master Editor: Agostinho Turbian - publisher@editorai.com.br

President of the Editorial Board: João Roberto Benites | **Chairman :** Arnoldo Wald Filho | **CEO:** Tathiana Hardt Souto Turbian - tathiana@editorai.com.br
Advisors: Jorge Pinheiro Machado and Mauricio Eugenio | **Commercial:** Thiago Turbian - thiago@gcsm.com.br | Grupo Enzo Almeida - cristiane@editorai.com.br
Market Executive: Andrej Vasle | +55 19 99940-3705 | vasle@editorai.com.br | **Editor:** Tathiana Hardt Souto Turbian | **Editor-in-chief:** Bruna Magatti Marques
Collaboration: Marcos J. T. Oliveira - MTB/RJ - 31571 | **Master Design & Arts:** Purim Comunicação Visual - arte@editorai.com.br

GRUPO Innsbruck

President: **Agostinho Turbian**
CEO: **Tathiana Hardt Souto Turbian**
Market Executive: Andrej Vasle | +55 19 99940-3705 | vasle@editorai.com.br
Executive Secretary of the Presidency: Thaís de Souza | +55 11 94367-1888 | thais@editorai.com.br
Logistics and Distribution: Ireny Soares Dugain| +55 11 91241-48635 | ire@editorai.com.br
Av. Angélica, 688, conj. 704 - São Paulo - SP - Brasil - Atlanta Business Tower - 01228-000 | +55 11 3663.2242

Commercial: Thiago Turbian | +55 11 971180996 | thiago@gcsm.com.br
Grupo Enzo Almeida - cristiane@editorai.com.br

TV GCSM — General Director: **Tathiana Hardt Souto Turbian**

GCSM Mulher — President: **Tathiana Hardt Souto Turbian**

Board members:
Rachel Brasil, Viviane Mansi, Liane Butin, Daiane Lima, Gabriela Cardoso, Raquel Rojas, Alessandra Mendes

International Events

LASPA 2012: Miami, FL - USA | **LASPA 2014:** Cartagena, Colombia | **LASPA 2016:** Buenos Aires, Argentina | **LASPA 2018:** São Paulo, Brazil
LAMPA 2013: Curaçao, Caribbean | **LAMPA 2015:** Fort Lauderdale, FL - USA | **LAMPA 2017:** Lima, Peru
WOCA 2015: St. Moritz, Switzerland | **WOCA 2016:** Moscou, Russia | **WOCA 2017:** Lisbon, Portugal | **WOCA 2018:** Ljubljana, Slovenia
WOCA 2019: Cairo, Egypt | **WOCA 2020/22:** Principality of Monaco, Monte Carlo | **WOCA 2023:** Athens, Greece

Director International Events:
Adriana Salles

Cover Image: Benjamin Song
Photos: Sylvain Munsch, Benjamin Song, Adobe Stock, Premium FreePik, DepositPhotos and pictures release
The Winners Prime Leaders Magazine is published Innsbruck Group. Copyright ALL RIGHTS RESERVED. REPRODUTION WITHOUT permission is strictly prohibited. The Winners Prime Leaders Magazine is not responsible for the return or loss of unsolicited manuscripts or artwork. By submitting original art, photographs, transparencies, slides or digital images for editorial consideration in The Winners Prime Leaders Magazine (or website) and/or the magazine unlimited usage of these images in all editorial products, materials and website pages generated by The Winners Prime Leaders Magazine makes no guaranteed that submitted materials will be reproduced in the magazine or on the website.
Any submission of manuscripts or art requires return must be accompanied by a written request and a SASE. GCSM audited. **Circulation:** 10,000 copies

www.facebook.com/globalgcsm @gcsm.oficial **www.thewinners.com.br**

Special alliance

We are associated and we recommend it

Por regimento interno, The Winners não produz tradução de artigos para idiomas estrangeiros, apenas dos que recebemos, em outros idiomas, para o português.
As traduções do português para inglês e outros idiomas são de responsabilidade dos autores dos artigos

Os artigos apresentados são de produção exclusiva do autor e refletem o momento de sua concepção. Os cargos e atividades de cada um dos autores também está relacionado ao momento que o artigo foi entregue e publicado. Desta forma, se houver alteração em suas funções elas não estarão refletidas na publicação do material, sendo esta mudança de responsabilidade do autor.
The articles presented are exclusively produced by the author and reflect the moment of their conception. The positions and activities of each of the authors are also related to the time the article was delivered and published. Thus, if there is a change in their functions, they will not be reflected in the publication of the material, this change being the responsibility of the author.

CARTAS E SUGESTÕES: Dê sua opinião sobre reportagens publicadas, temas da The Winners. Envie suas críticas e sugestões para conteudo@editorai.com.br
Endereço: Av. Angélica, 688, conj. 1001, Higienópolis, São Paulo-SP, Brasil. Cep: 01228-000 PARA ANUNCIAR: comercial@editorai.com.br - tathiana@editorai.com.br - 55 11 36632242

LETTERS AND SUGGESTIONS: Discuss the stories published and give us your opinion on the articles of "The Winners". Submit your thoughts and suggestions for conteudo@editorai.com.br
Or PO Box: Av Angelica, 688, conj. 1001, Higienopolis, São Paulo-SP, Brazil. Cep: 01228-000. TO ADVERTISE: comercial@editorai.com.br - tathiana@editorai.com.br - 55 11 36632242

OBB CAPITAL



No mundo dos negócios é necessário ser assessorado por profissionais experientes.

Consultoria especializada em investimentos que protegem e valorizam seu patrimônio com ***segurança e visão de longo prazo.***

Performance consistente

Assessoria financeira estratégica

Curadoria de investimentos

Corporate Advisory I Wealth Management I Asset Management
Venture Capital I Corretora de Seguros

OBB CAPITAL

Rua do Rócio, 350 – 1º andar - Vila Olímpia - São Paulo – SP, Brasil
contato@obbcapital.com.br

Content and Information for Leaders
Economy&Law

200 ANOS SENADO



Edição Histórica
200 anos do Senado Federal!

Para homenagear o Parlamento e a sua importância para a manutenção do Estado democrático de Direito, a **ECONOMY&LAW** propõe, nesta edição especial, um passeio pela história.

Relembre as mudanças estruturais e os marcos políticos que moldaram o papel do Senado e explore os principais eventos que influenciaram a trajetória da instituição e o contexto de transformações ao longo dos anos.

Além disso, confira uma entrevista exclusiva com o presidente do Senado, **Rodrigo Pacheco** (PSD).













Assista ao pronunciamento oficial do presidente do Senado, **Rodrigo Pacheco** sobre a edição da **Economy&Law - 200 Anos do Senado Federal**

Confira a edição nas principais bancas digitais, no site e no aplicativo da The Winners Prime Leaders Magazine

www.thewinners.com.br/economy-law

pressreader · Bancah! · REVISTARIAS · Banca Digital · ubook · Google Play

INDEX



@BRUNOVANENCK

32 Editorial
Agostinho Turbian

34 Letter to readers
Bruna Magatti

36 Worldwide honorary president
Mario Garnero

38 The Winners Golden Page
Dr. João Mário Estevam da Silva, judge of the Court of Justice of São Paulo

52 WOCA
World Company Award 2024: challenging the business world about the future of the planet

62 WOCA
Investment Forum

80 WOCA
Gala Dinner

106 Market
Antonio Mesquita and Débora Aguillar

108 Mining
Bernardo Bicalho de Alvarenga Mendes

110 Law
Mary Elbe Queiroz and Wandemberg de Miranda Barbosa

116 Travel
Luxembourg: the (beating) heart of Europe

126 GCSM Happens

134 The Winners Gallery

138 In Memory



BENJAMIN SONG

PREMIUM FREEPIK





BENJAMIN SONG

WOCA - a conduit for good ideas and crucial decisions for Brazil

WOCA - um condutor de boas ideias e decisões cruciais para o Brasil

From a project and a business mission, the World Company Award has become a hub that, even before deciding where the next event will be, everyone is already involved! The first version of WOCA took place in 2015, in St. Moritz, Switzerland, and it was so electrifying that it is impossible to describe how everything went when it returned to Brazil. It has been almost a decade since we made history in the corporate market and this time we continued with a special edition in Luxembourg, where we were able, in addition to socializing and establishing top-quality networking, to also discuss the subject that is essential at the current time: sustainability and the carbon market in Brazil and the world. Bringing together illustrious names from politics and entrepreneurship, as well as major legal authorities from Brazil, made everything even better. May WOCA continue to be this conduit and catalyst for good ideas and important decisions for the country; after all, we work to always put theory into practice. TW

De um projeto e uma missão empresarial, o World Company Award se tornou um núcleo que mesmo antes de definir onde será o próximo evento, todos já estão dentro! A primeira versão do WOCA aconteceu em 2015, em St. Moritz na Suíça, e foi algo tão eletrizante que é inominável como tudo ocorreu na volta ao Brasil. Já faz quase uma década que fizemos história no mercado corporativo e seguimos, desta vez, em uma edição especial em Luxemburgo, onde pudemos, além de confraternizar e estabelecer networking de primeira qualidade, também debater sobre o assunto que é indispensável no momento atual: a sustentabilidade e o mercado de carbono no Brasil e no mundo. Trazer nomes ilustres da política e do empreendedorismo, além de grandes autoridades jurídicas do Brasil, tornou tudo ainda melhor. Que o WOCA continue sendo este condutor e catalisador de boas ideias e decisões importantes para o país, afinal, trabalhamos para que a teoria seja sempre colocada em prática. TW

AGOSTINHO TURBIAN

President & Publisher of the The Winners Prime Leaders, VIDI, Economy&Law, College Professor and World President & CEO of GCSM (Global Council of Sustainability & Marketing). Honorary Consul of Ethiopia in Brazil

AT TALKS podcast

CONECTANDO LÍDERES COM
AGOSTINHO TURBIAN

Há 15 anos aproximando pessoas e mercados,
gerando oportunidades...


Tenente-Brigadeiro do Ar
Marcelo Kanitz Damasceno



Geraldo Alckmin


João Doria


Romeu Chap Chap


Augusto Aras


Gabriela Manssur


Mary Elbe


Paulo Gala


Nelson Wilians

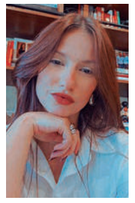
Inscreva-se no nosso canal e participe
das discussões que moldam o futuro!

@ agostinhoturbian
www.youtube.com/@agostinhoturbian

Bruna Magatti



ADOBE STOCK



BRUNA MAGATTI
Editor-in-chief
Editora-chefe

A current market

Um mercado atual

The emission of these gases, mainly by the industrial sector, and their negative environmental impacts on the planet have been increasing more and more. This has caught the attention of some countries, which have started to look for ways to reduce them, so that in the future we will not have to deal with even greater problems arising from this current situation. Thus, carbon credits were created to quantify GHG emissions, price them and trade them through national and international stock exchanges. Likewise, it is possible to buy and sell carbon credits on stock exchanges, just like company shares. But there is a catch: Although the reduction target is collective, each country has achieved higher or lower individual targets according to its stage of development. The treaty is based on the principle of "common but differentiated responsibilities". This means that the obligation to reduce emissions in developed countries is greater because, historically, they are more responsible for the current concentrations of GHGs emitted into the atmosphere. It was with this in mind that the GCSM brought the theme to the 2024 edition of WOCA. And what better place than Luxembourg, a country that leads the GDP rankings, with US$ 140 thousand. An exemplary economy, with excellent education and happiness rates. Enjoy the new issue of The Winners that brings complete coverage of WOCA 2024! Enjoy reading! TW

A emissão desses gases, feita principalmente pelo setor industrial, e seus impactos ambientais negativos no planeta têm aumentado cada vez mais. Isso chamou a atenção de alguns países, os quais começaram a buscar formas de diminuí-la, a fim de que, no futuro, não tenhamos que lidar com problemas ainda maiores provenientes dessa situação atual. Assim, os créditos de carbono surgiram para quantificar a emissão de GEE, precificá-los e comercializá-los, através das bolsas de valores nacionais e internacionais. Da mesma forma, é possível a compra e venda de créditos de carbono nas bolsas, assim como ações de empresas. Mas existe um porém: Apesar da meta de redução ser coletiva, cada país obteve metas individuais mais altas ou mais baixas de acordo com seu estágio de desenvolvimento. O tratado baseia-se no princípio de "responsabilidades comuns, mas diferenciadas". Isso significa que a obrigação de reduzir as emissões em países desenvolvidos é maior porque, historicamente, eles são mais responsáveis pelas concentrações atuais de GEEs emitidas na atmosfera. Foi pensando nisso que o GCSM trouxe o tema para a edição de 2024 do WOCA. E que lugar melhor, senão, Luxemburgo, um país que lidera o ranking do PIB, com US$ 140 mil. Uma economia exemplar, com ótimos índices de educação e felicidade. Aprecie a nova edição da The Winners que traz a cobertura completa do WOCA 2024! Boa leitura! TW

Visit our website:
Acesse nosso site:

ODGERS BERNDTSON

Consultoria Estratégica com foco em **capital humano** que se destaca pela diferenciação nos serviços prestados aos seus clientes que vão muito além da "seleção de executivos".

Uma **busca de executivos bem-sucedida** requer análise rigorosa, criatividade, profunda experiência setorial, lógica e julgamento experiente.

Fornecemos às organizações as **ferramentas** para identificar, atrair e desenvolver equipes de liderança excepcionais.

15 sócios no Brasil, com ampla expertise em todas as práticas

Mais de 1.100 sócios e executivos em 50 setores

66 escritórios em 32 países

58 anos atuando na seleção de executivos C-Level

Executive Search Top e Middle Management | Recrutamento e Avaliação de Conselhos de Administração ou Consultivos | Assessment | Desenvolvimento da Liderança | Interim Management | Estratégias Organizacionais | Team Building

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code e tire suas dúvidas com os nossos Sócios.

ODGERS BERNDTSON BRASIL
Rua do Rócio, 350 – 1º andar - Vila Olímpia - São Paulo – SP, Brasil
Tel: + 55 11 2147-0450
solutions@odgersberndtson.com.br



MARIO GARNERO

Entrepreneur Mario Garnero has a Law Degree from the Catholic University of São Paulo. During his career he was director of Volkswagen do Brasil, chaired the National Automakers Association (ANFAVEA) and the National Confederation of Industries (CNI). He is currently the Chairman of the Board of Brasilinvest and Garnero Group and the President of Fórum das Américas and United Nations Association – Brazil

Empresário, é formado em Direito pela Pontifícia Universidade Católica, São Paulo. Foi diretor da Volkswagen do Brasil, Presidente da ANFAVEA e da CNI – Confederação Nacional das Indústrias.
É atualmente Presidente do Conselho do Brasilinvest e do Grupo Garnero, bem como Presidente do Fórum das Américas e da Associação das Nações Unidas – Brasil

WOCA 2024

The annual parade of honorees for the past 9 years, since the first event in Saint Moritz, where I had the honor of being honored, shows the diversity and breadth of the choices and the recognition of each honoree by the peers who chose him. Always an active and efficient host, dear Agostinho Turbian leads a high-level and highly competent team, and the result only serves to praise those who participate in the meetings in friendly countries, in addition to greatly increasing social responsibility. I am certain that this Brazilian delegation to Luxembourg praised Brazil and sent Luxembourg a message of the strength of the Brazilian private sector, as well as the willingness of us Brazilians to create solid bridges of coexistence and friendship with all peoples and of respect for freedom and, consequently, free expression and democratic respect for differences of opinion. Congratulations to you, Marcelo Noronha President of BRADESCO, a Brazilian institution with great international recognition honored in this unique event, and to all the participants of WOCA. TW

O desfilar de personalidade agraciada anualmente nestes 9 anos, desde o primeiro evento em Saint Moritz, no qual tive a honra de ser o homenageado, mostra a diversidade e amplitude das escolhas e o reconhecimento de cada agraciado aos pares que o escolheram. Anfitrião sempre ativo e eficaz, o querido Agostinho Turbian comanda uma equipe de alto nível e grande competência e o resultado só faz enaltecer aqueles que das reuniões em países amigos participam, além de aumentar em muito a responsabilidade social. Estou certo de que esta delegação brasileira a Luxemburgo enalteceu o Brasil e enviou a Luxemburgo uma mensagem da pujança do setor privado brasileiro, bem como da disposição de nós brasileiros criamos sólidas pontes de convivência e amizade com todos os povos e do respeito pela liberdade e por consequência da livre expressão e do respeito democrático a divergências de opinião. Parabéns a você Marcelo Noronha, Presidente do BRADESCO, instituição brasileira com grande reconhecimento internacional homenageado neste singular evento e a todos os participantes do WOCA. TW



BENJAMIN SONG

KWP ENERGIA
O SOL BRILHA PARA TODOS



Bruna Magatti

João Mário Estevam

“Sustainability is the point of balance and contact between the public and private sectors”

“A sustentabilidade é o ponto de equilíbrio e de contato entre o setor público e o privado”

Passionate about education and a great scholar of the possibilities that technology brings to the future of processes, Judge Dr. João Mário Estevam shares his opinions on how to reconcile sectors for the advancement of the carbon market and ESG in Brazil

Apaixonado pela educação e um grande estudioso das possibilidade que a tecnologia traz para o futuro dos processos, o juiz Dr. João Mário Estevam traz suas opiniões sobre como conciliar os setores para o avanço do mercado de carbono e o ESG no Brasil

Doctor in Business Law and Judge of the Court of Justice of the State of São Paulo, holder of the 2nd Court of the Special Court of the Public Treasury of the Capital, bachelor in Law (PUC/ SP – 2000), João Mário Estevam da Silva stood out as Permanent Inspector of the Real Estate Registry Office of Caraguatatuba/ SP when he took the first steps towards the development of the Land Regularization Project on the North Coast of São Paulo. He has given several lectures and multidisciplinary meetings on issues such as public safety, more effective provision of jurisdiction, and many other activities that have earned him honors and tributes, including the Centennial Medal, “for

Doutor em Direito Empresarial e Juiz de Direito do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, titular da 2ª Vara do Juizado Especial da Fazenda Pública da Capital, bacharel em Direito (PUC/ SP – 2000), João Mário Estevam da Silva destacou-se como Corregedor Permanente do Cartório de Registro de Imóveis de Caraguatatuba/SP ao deflagrar os primeiros passos para o desenvolvimento do Projeto de Regularização Fundiária no Litoral Norte Paulista. Promoveu diversas palestras e reuniões multidisciplinares em prol de assuntos como segurança pública, prestação jurisdicional mais efetiva, e muitas outras atividades que lhe renderam honrarias e homenagens, merecendo destaque a Medalha do Centenário, “pelos rele-



@BRUNOVANENCK

relevant services rendered to the Brazilian Navy" (2019), Vote of Rejoicing from the Chamber of Deputies (2019), Tribute from the Chamber of Councilors of Caraguatatuba/SP (2019), Tribute paid by Universidade Módulo (2019), Title of Citizen of Caraguatatuba (2016); as well as from several other entities.

Passionate about education, he dedicated himself to teaching and giving lectures, and was a co-founder of the Caraguatatuba Academy of Letters (2019) and a Professor at the Law School of Módulo University. Thinking about the country's future lawyers, he conceived and coordinated the first of a virtuous cycle of knowledge dedicated to improving the provision of jurisdiction and the educational development of law students and professionals: the 1st International Symposium on Law, Technology and Soft Skills, held in November 2020, addressing, with unprecedented breadth, the convergence of areas of knowledge that are indispensable

vantes serviços prestados à marinha do Brasil" (2019), Voto de Regozijo da Câmara dos Deputados (2019), Homenagem da Câmara dos Vereadores de Caraguatatuba/ SP (2019), Homenagem prestada pela Universidade Módulo (2019), Título de Cidadão Caraguatatubense (2016); bem como de várias outras entidades.

Apaixonado pela educação, dedicou-se à docência, às palestras, figurando como membro cofundador da Academia Caraguatatubense de Letras (2019) e Professor da Faculdade de Direito da Universidade Módulo. Pensando nos futuros advogados do país, idealizou e coordenou o primeiro de um virtuoso ciclo de conhecimento dedicado ao aprimoramento da prestação jurisdicional e ao desenvolvimento educacional dos estudantes e profissionais do direito: o 1º Simpósio de Internacional de Direito, Tecnologia e Soft Skills, realizado no mês de novembro de 2020, abordando, com amplitude sem precedentes, a convergência de áreas do conhecimento que



PICTURE RELEASE

Dr. João Mário Estevam speaking at Expo Jud, the largest Congress on innovation, technology and law in the country/**palestrando no Expo Jud, o maior Congresso de inovação, tecnologia e direito do país**

for the professional of the future, in addition to counting on the effective participation of renowned national and international speakers and authorities from the highest echelons of the Powers of the Republic. In the following pages, João Mário Estevam shares his experiences at WOCA 2024 and gives his opinions on the future of the country in relation to the new carbon market, ESG and sustainability, which will go hand in hand with legal and business processes.

The Winners – How would you describe your experience at the World Company Award 2024?

João Mário Estevam – Participating in the World Company Award 2024 represented a great opportunity to be among authorities, business and government leaders, learning about and discussing essential issues for the future. It was interesting to observe how each panel at the event reflected, through the renowned participants, the global commitment to good practices that transform the scenario of economic activity and social development. The topics discussed were extremely relevant, from the commitment to sustainability, the integration between business and environmental responsibility, the importance of technology in various markets, and even the impact of carbon credits on economic activity. It is possible to say that WOCA 2024 celebrated innovation and provided a rich dialogue about how the private sector can positively impact the field of public policies, so necessary for national development and the promotion of the population's well-being.

TW – How important is it to honor personalities from the legal sector, such as the former Attorney General of the Republic, Augusto Aras, at events such as WOCA?

JME – The practice of honoring public agents, authorities and certain personalities occurs to recognize the trajectory of those who dedicate their capabilities, skills and efforts daily for the common good. Satisfying the public interest also derives from this rich intellectual capital and workforce, attentive to efficiency and effectiveness, in compliance with the principles of legality, morality, impartiality and publicity, which also govern public administration. For

são indispensáveis para o profissional do futuro, além de contar com a participação efetiva de renomados palestrantes nacionais, internacionais e autoridades do mais alto escalão dos Poderes da República. Nas próximas páginas, João Mário Estevam conta suas experiências no WOCA 2024 e traz suas opiniões sobre o futuro do país em relação ao novo mercado de carbono, o ESG e a sustentabilidade, que caminharão com os processos jurídicos e empresariais.

The Winners – Como o senhor descreveria sua experiência no World Company Award 2024?

João Mario Estevam – Participar do World Company Award 2024 representou uma grande oportunidade de estar entre autoridades, líderes empresariais e governamentais, conhecendo e debatendo questões essenciais para o futuro. Foi interessante observar como cada painel do evento refletia, através dos renomados participantes, o compromisso global voltado às boas práticas que transformam o cenário da atividade econômica e do desenvolvimento social. Os temas tratados foram demasiadamente relevantes, desde o compromisso com a sustentabilidade, a integração entre negócios e responsabilidade ambiental, a importância da tecnologia em diversos mercados, e até mesmo o impacto dos créditos de carbono na atividade econômica. É possível afirmar que o WOCA 2024 celebrou a inovação e proporcionou um rico diálogo a respeito de como o setor privado pode impactar positivamente no campo das políticas públicas, tão necessárias ao desenvolvimento nacional e à promoção do bem-estar da população.

TW – Qual a importância de homenagear personalidades do setor jurídico, como o ex- Procurador Geral da República, Augusto Aras, em eventos como o WOCA?

JME – A prática de homenagear agentes públicos, autoridades e certas personalidades ocorre para reconhecer a trajetória daqueles que diariamente dedicam as suas capacidades, habilidades e esforços em prol do bem comum. A satisfação do interesse público também decorre desse riquíssimo capital intelectual e de forças de trabalho, atentos à eficiência e à efetividade, em observância aos princípios de legalidade, moralidade, impessoalidade e publicidade, que

IT IS POSSIBLE TO SAY THAT WOCA 2024 CELEBRATED INNOVATION AND PROVIDED A RICH DIALOGUE ABOUT HOW THE PRIVATE SECTOR CAN POSITIVELY IMPACT THE FIELD OF PUBLIC POLICIES

I IMAGINE THAT BRAZIL CAN POSITION ITSELF AS A REFERENCE IN CLIMATE JUSTICE AND ATTRACT INVESTORS INTERESTED IN CARBON OFFSET PROJECTS. THIS REQUIRES TRAINING THE VARIOUS PROFESSIONALS AND PUBLIC AUTHORITIES, SO THAT THEY CAN IDENTIFY, UNDERSTAND AND DISCERN THE COMPLEXITIES OF THIS MARKET

this reason, one of the honorees at WOCA 2024 was the former Attorney General of the Republic, Dr. Augusto Aras, whose trajectory placed him before decisions that were sensitive to justice and Brazilian democracy, while, under his management, the Federal Public Ministry remained active in preserving the legal order. Still on this point and occasion, in all fairness, I cannot fail to pay tribute to my father, Dr. João Estevam da Silva, who, since 1994, as a member of the Public Prosecutor's Office of the State of São Paulo, has promoted fruitful and unprecedented work in favor of the elderly, whose impact has driven the Statute of the Elderly (Law No. 10.741/2003), providing dignity to hundreds of thousands of people. Therefore, such tributes are not based on mere personal recognition, but rather aim to highlight the strong impact that certain initiatives have on the legal system and even on the creation of a safer and more attractive business environment for investments, for sustainable economic development.

TW – The main theme of this edition was carbon credits in the Brazilian and global markets. What can legal authorities and laws contribute to this issue in Brazil? What is missing?

JME – This is a really important topic, since the Federal Constitution based the economic order on several principles, including environmental protection, in order to highlight the importance of efficient environmental management. In this scenario of global interest, the carbon credit market has great potential to mitigate climate change, and could offer Brazil a leadership position, given its vast biodiversity and capacity to sequester carbon. In the legal field, the role of public authorities is related to regulations, incentives and environmental public policies that stimulate and foster the capacity to sequester carbon, aiming at strategies relevant to climate change, through sustainable practices. In fact, improving regulatory sources can provide credibility and legal certainty, but only through clear and transparent standards for the certification and monitoring of carbon credits. This is what Decree No. 11,550/2023 signals, which establishes the Interministerial

também regem a administração pública. Bem por isso, um dos homenageados no WOCA 2024 foi o ex-Procurador Geral da República, Dr. Augusto Aras, cuja trajetória o colocou diante de decisões sensíveis para a justiça e a democracia brasileira, ao mesmo tempo em que, sob sua gestão, o Ministério Público Federal se manteve ativo na preservação da ordem legal. Ainda nesse ponto e ocasião, por absoluta justiça, não posso deixar de render homenagens ao meu pai, Dr. João Estevam da Silva, que promoveu desde 1994, enquanto membro do Ministério Público do Estado de São Paulo, profícuo e inédito trabalho em prol da pessoa idosa, cujo impacto impulsionou o Estatuto do Idoso (Lei n. 10.741/2003), proporcionando dignidade a centenas de milhares de pessoas. Portanto, tais homenagens não repousam no mero reconhecimento pessoal, antes visam destacar o forte impacto que certas iniciativas geram no sistema jurídico e até mesmo na criação de um ambiente de negócios mais seguro e atraente para investimentos, para um desenvolvimento econômico sustentável.

TW – O grande tema desta edição tratou dos créditos de carbono no mercado brasileiro e mundial. De que as autoridades jurídicas e as leis podem agregar nessa questão, no Brasil? O que falta?

JME – Esse é um tema realmente importante, pois a Constituição Federal pautou a ordem econômica em diversos princípios, dentre os quais a defesa do meio ambiente, de modo a evidenciar a importância de uma gestão ambiental eficiente. Nesse cenário de interesse global, o mercado de créditos de carbono reúne alto potencial para mitigar as mudanças climáticas, podendo oferecer para o Brasil uma posição de liderança, dada sua vasta biodiversidade e capacidade de sequestrar carbono. No campo jurídico, o papel das autoridades públicas está relacionado às regulamentações, incentivos e políticas públicas ambientais que estimulem e fomentem a capacidade de sequestrar carbono, visando estratégias pertinentes às mudanças climáticas, através de práticas sustentáveis. De fato, o aprimoramento das fontes normativas pode conferir credibilidade e segurança jurídica, mas desde que através de normas claras e transparentes para a certificação e fiscalização dos créditos de carbono. É o que sinaliza o Decreto nº 11.550/2023, que dispõe sobre o Comitê



PICTURE RELEASE

Dr. João Mário with his wife/ **com sua esposa,** Amanda Estevam and children/ **e filhos**

Committee on Climate Change (CIM), whose purpose will be to monitor and promote such actions and public policies within the scope of the National Policy on Climate Change (PNMC). In addition, the Judiciary will certainly play a prominent role in ensuring the application of the rules that govern the sector, in accordance with the Federal Constitution. With this, judicial efficiency provides legal certainty, carrying the mission of equipping itself to resolve conflicts quickly and assertively. I imagine that Brazil can position itself as a reference in climate justice and attract investors interested in carbon offset projects. This requires training the various professionals and public authorities, so that they can identify, understand and discern the complexities of this market, creating a safer business environment. It is important to add that the regulation needs to be adaptive, adjusting to the evolution of this innovative market. Thus, exploring technologies means ensuring currentness, efficiency and transparency, especially in an environment of international cooperation for a global carbon

Interministerial sobre Mudança do Clima (CIM), cuja finalidade será monitorar e promover tais ações e as políticas públicas no âmbito da Política Nacional sobre Mudança do Clima (PNMC) Em complementação, o Poder Judiciário certamente desempenhará com destaque ao garantir a aplicação das normas que regem o setor, em consonância com a Constituição Federal. Com isso, a eficiência judicial proporciona segurança jurídica, carregando a missão de se aparelhar para solucionar conflitos de maneira rápida e assertiva. Imagino que o Brasil possa se posicionar como uma referência em justiça climática e atrair investidores interessados em projetos de compensação de carbono. Isso exige a capacitação dos diversos profissionais e autoridades públicas, de modo que consigam identificar, compreender e discernir as complexidades desse mercado, criando um ambiente de negócios mais seguro. É importante acrescentar que a regulamentação precisa ser adaptativa, ajustando-se à evolução desse mercado inovador. Dessa forma, explorar tecnologias significa garantir atualidade, eficiência e transparência, especialmente em um ambiente de cooperação internacional para um mercado global de carbono. Portanto, é impres-



PICTURE RELEASE

market. Therefore, it is essential to adopt a more strategic approach to market regulation, always with a view to the principles of explainability and transparency, that is, a system capable of providing clear, understandable and sufficient reasons for a decision-making process.

TW – In your opinion, how can the public and private sectors be reconciled when implementing these innovations and new projects?

JME – Sustainability is the point of balance and contact between the public and private sectors. It is not a mere concept, but an essential element for driving innovation and finding effective solutions to new environmental and social challenges. Alongside an effective regulatory framework, it is necessary to create incentive policies that allow for strategic collaboration. This is what happens in the case of public-private partnerships (PPPs), which are important instruments for implementing environmental and technological infrastructure projects, such as the renewable energy sector. It is worth highlighting that constant dialogue between the sectors, through innovation forums and shared governance committees, is essential for overcoming bureaucratic barriers and promoting a culture focused on generating collaborative solutions. An interesting example of dialogue is that which occurs between the private sector and the Judiciary, notably for modernization, technological innovation, AI solutions and digital governance. Finally, the adoption of more robust and accessible incentive policies, such as credit lines for projects focused on the environmental area and subsidies for technology companies, as well as the training of managers in digital governance, ESG and innovation are examples of public-private collaboration on the global stage.

cindível a adoção de uma abordagem mais estratégica na regulamentação do mercado, sempre com vistas aos princípios de explicabilidade e de transparência, ou seja, um sistema capaz de fornecer as razões claras, compreensíveis e suficientes de um processo de tomada de decisões.

TW – Na sua opinião, como conciliar o setor público e o privado na hora de aplicar essas inovações e novos projetos?

JME – A sustentabilidade é o ponto de equilíbrio e de contato entre o setor público e o privado. Não se trata de um mero conceito, mas de um elemento essencial para impulsionar a inovação e encontrar soluções eficazes para os novos desafios ambientais e sociais. Ao lado de um marco regulatório eficaz, é necessário criar políticas de incentivo que permitam a colaboração estratégica. É o que ocorre no caso das parcerias público-privadas (PPPs), que constituem importantes instrumentos para a implementação de projetos de infraestrutura ambiental e tecnológica, a exemplo do setor de energia renovável. É oportuno destacar que diálogos constantes entre os setores, por meio de fóruns de inovação e comitês de governança compartilhada, são fundamentais para superar barreiras burocráticas e promover uma cultura voltada à geração de soluções colaborativas. Um exemplo interessante de interlocução é a que ocorre entre o setor privado e o Poder Judiciário, notadamente para modernização, inovação tecnológica, soluções de IA e governança digital. Por fim, a adoção de políticas de incentivos mais robustas e acessíveis, como linhas de crédito para projetos voltados à área ambiental e subsídios para empresas de tecnologia, bem como a capacitação de gestores em governança digital, ESG e inovação são exemplos de colaboração público-privada no cenário global.

TW – One of the highlights of your career is education. The introduction of ESG in companies is a true re-education for best practices within the corporate environment. How do you see the use of the acronym in Brazilian companies?

JME – Thinking about corporate transformation, I understand that ESG is consolidating itself as a core and essential value for the company's competitiveness in the global market. However, in addition to promoting the re-education of corporate practices and integrating ESG into business models to reach new international markets, today's world demands that emerging technologies, such as big data, blockchain and artificial intelligence (AI), be integrated into business, basically to measure impacts and improve governance. This requires the active involvement of leadership and employees, increasing communication through internal diagnostics and analysis of measurable data, which make communication based on tangible results. In general, based on the need for an environmental culture based on awareness and solidarity, we understand that good sustainability and collaboration practices must be accompanied by a culture

TW – Um dos grandes destaques de sua carreira é a educação. A introdução do ESG nas empresas está sendo uma verdadeira reeducação para as melhores práticas dentro do ambiente corporativo. Como você enxerga o uso da sigla nas empresas brasileiras?

JME – Pensando em transformação corporativa, entendo que o ESG se consolida como um valor central e imprescindível à competitividade da empresa no mercado global. No entanto, além de promover a reeducação das práticas corporativas e integrar o ESG em modelos de negócios para alcançar novos mercados internacionais, a atualidade exige sejam integradas aos negócios as tecnologias emergentes, como big data, blockchain e inteligência artificial (IA), basicamente para mensurar impactos e melhorar a governança. Isso requer o envolvimento ativo da liderança e dos colaboradores, incrementando a comunicação através de diagnóstico interno e de análise de dados mensuráveis, que tornam a comunicação baseada em resultados tangíveis. De um modo geral, partindo da necessidade de uma cultura ambiental lastreada na consciência e na solidariedade, entendemos que as boas práticas de sustentabilidade e de colaboração devem ser acompanhadas por uma cultura de inovação ética e de

CONSTANT DIALOGUE BETWEEN THE SECTORS, THROUGH INNOVATION FORUMS AND SHARED GOVERNANCE COMMITTEES, IS ESSENTIAL FOR OVERCOMING BUREAUCRATIC BARRIERS AND PROMOTING A CULTURE FOCUSED ON GENERATING COLLABORATIVE SOLUTIONS

BRAZIL CAN ADOPT MORE EFFECTIVE AND CONSISTENT PUBLIC POLICIES I N QUALITY EDUCATION AND ROBUST ECONOMIC INCENTIVES IN THE AREA OF SUSTAINABLE INFRASTRUCTURE

of ethical innovation and digital governance. While ESG is an important strategic tool for achieving global competitiveness, investments in environmental education and new technologies are essential to identify risks and opportunities and optimize processes.

TW – Luxembourg is the leading country in the GDP ranking and experts believe that its strong economy is directly linked to the local lifestyle, with high levels of education and happiness. Compared to developed countries, such as Luxembourg, where does Brazil fall short in introducing ESG and sustainability into its operations?

JME – Luxembourg stands out as a model of sustainable development, demonstrating that the integration of ESG practices can boost the economy, improve quality of life and strengthen international competitiveness. To align itself with this benchmark, Brazil can adopt more effective and consistent public policies in quality education and robust economic incentives in the area of sustainable infrastructure. After all, as we have already stated, the relationship between ESG and corporate governance finds its balance point in sustainability. The effective introduction of the topic into Brazilian corporate dynamics necessarily involves environmental education, which should be integrated in a broader and more strategic manner from the school base, extending to the training of business leaders and public managers. Therefore, it is important to foster a culture of ethical governance that ensures clear and auditable reports, in order to strengthen trust and facilitate the insertion of public or private entities in global sustainable value chains, becoming examples of regulatory innovation and responsible governance.

TW – Implementing ESG and looking inward before making it known to the outside world is a trend we are seeing in small and large companies. What is your vision for the beginning of a conscious ESG culture?

JME – In general terms, it seems quite clear to me that implementing ESG requires a detailed diagnosis and the definition of clear and measurable goals. To this end, a conscious culture can be built by including efficiency practices and processes that can generate rapid results and strengthen the internal understanding of sustainability. These goals can also be accelerated by integrating new technologies such as artificial intelligence and blockchain to measure and optimize ESG practices. Incidentally, the involvement of leadership and employees is essential, as continuous and transparent communication can prevent the misleading perception of sustainability or greenwashing, which can compromise the institution's image both internally and externally. Added to this challenge are ethical and economic considerations, notably related to the promotion and preservation of a competitive work environment that is focused on satisfying the interests of both the entity and its members. In fact, business practices must be analyzed in light of their implications for the well-being of others, as the company cannot be separated from its social function.

governança digital. Se de um lado o ESG constitui importante ferramenta estratégica para alcançar competitividade global, de outro são imprescindíveis investimentos em educação ambiental e em novas tecnologias, para identificar riscos e oportunidades, e otimizar processos.

TW – Luxemburgo é o país líder no ranking do PIB e especialistas avaliam que sua economia elevada está diretamente ligada com o estilo de vida do local, com grandes índices de educação e felicidade. Em comparação com países desenvolvidos, como Luxemburgo, onde o Brasil peca ao introduzir o ESG e a sustentabilidade em suas operações?

JME – Luxemburgo se destaca como um modelo de desenvolvimento sustentável, demonstrando que a integração de práticas ESG pode impulsionar a economia, melhorar a qualidade de vida e fortalecer a competitividade internacional. Para se alinhar a essa referência, o Brasil pode adotar políticas públicas mais eficazes e consistentes em educação de qualidade e incentivos econômicos robustos na área de infraestrutura sustentável. Afinal, conforme já afirmamos, a relação entre o ESG e governança corporativa encontra na sustentabilidade o seu ponto de equilíbrio. A efetiva introdução do tema na dinâmica corporativa brasileira passa necessariamente pela educação ambiental, a ser integrada de maneira mais ampla e estratégica desde a base escolar, estendendo-se à formação de líderes empresariais e gestores públicos. Portanto, é importante incrementar uma cultura de governança ética que assegure relatórios claros e auditáveis, de modo a fortalecer a confiança e facilitar a inserção das entidades públicas ou privadas nas cadeias globais de valor sustentável, tornando-se exemplos de inovação regulatória e governança responsável.

TW – Implementar o ESG e olhar para dentro, antes de se divulgar para fora é uma tendência que estamos observando em pequenas e grandes empresas. Qual a sua visão para o início de uma cultura ESG consciente?

JME – Em linhas gerais, parece-me bastante nítido que a implementação do ESG exige um diagnóstico detalhado e a definição de metas claras e mensuráveis. Para isso, uma cultura consciente pode ser construída com a inclusão de práticas e processos de eficiência, capazes de gerar resultados rápidos e fortalecedores da compreensão interna de sustentabilidade. Esses objetivos ainda podem ser acelerados através da integração de novas tecnologias como a inteligência artificial e blockchain para mensurar e otimizar as práticas de ESG. A propósito, o envolvimento da liderança e colaboradores é fundamental, pois a comunicação contínua e transparente poderá evitar a enganosa percepção de sustentabilidade ou *greenwashing*., comprometendo a imagem da instituição tanto interna quanto externamente. A esse desafio se somam considerações éticas e econômicas, notadamente relacionadas à promoção e preservação de um ambiente de trabalho competitivo, mas vocacionado à satisfação tanto dos interesses da entidade quanto dos seus membros. Aliás, as práticas empresariais devem ser analisadas tendo em vista as suas implicações no bem-estar alheio, pois não se pode apartar a empresa da sua função social.

PICTURE RELEASE





João Mário Estevam and Amanda Estevam in Alzette River in the neighborhood from Grund one of the older parts from Luxembourg

João Mário Estevam e Amanda Estevam no Rio Alzette no bairro de Grund uma das partes mais antigas da cidade de Luxemburgo

PICTURE RELEASE

TW – You are a great scholar who believes that technologies can play a major role in the development of markets around the world. How do you think new technologies and the digitalization of processes can be efficient for new economies?

JME – We are experiencing a profound transformation driven by technological advances, especially in the way people live, work and interact. As an example, we can mention the impacts of the growing use of blockchain, crypto assets, as well as the regulations of sovereign digital "currencies", financial and contractual operations, and cybersecurity. According to Klaus Schwab, the cultural and socioeconomic impacts caused by artificial intelligence, robotics, the Internet of Things (IoT), communication, autonomous vehicles, 3D printing, nanotechnology, biotechnology, materials science, energy storage and quantum computing are significant. This entire repertoire of technologies certainly raises profound interpretative reflections, raising complex questions, such as the ownership of intellectual rights, protection of industrial rights, privacy, security standards, data protection and civil liability. Specifically regarding Justice, technologies promise to revolutionize with the creation of virtual courts and online mediation platforms, providing the materialization of the much-desired speed and efficiency, in addition to boosting alternative means of resolving claims. However, this integration of technologies needs to be responsible, requiring investments in digital infrastructure, ongoing training of judges and civil servants, and adaptive and secure governance practices. More broadly, technological changes and advances drive the evolution of societies. Therefore, global debates are on the agenda regarding specific regulations and standards that are capable of fostering the development of the nation without detriment to the well-being of the population. This is the scenario of balance aimed at giving economic activity refinements of renewal and innovation.

TW – O senhor é um grande estudioso de que as tecnologias podem exercer um grande papel para o desenvolvimento dos mercados ao redor do mundo. De que forma o senhor acha que as novas tecnologias e a digitalização dos processos podem ser eficientes para as novas economias?

JME – Vivenciamos uma profunda transformação impulsionada por avanços tecnológicos, principalmente na maneira como as pessoas vivem, trabalham e se relacionam. A título de exemplo, podemos mencionar os impactos do uso crescente da blockchain, dos criptoativos, bem como das regulamentações das "moedas" digitais soberanas, das operações financeiras e contratuais, além de segurança cibernética. Segundo Klaus Schwab, são grandes os impactos culturais e socioeconômico causados pela inteligência artificial, robótica, internet das coisas (IoT), comunicação, veículos autônomos, impressão 3D, nanotecnologia, biotecnologia, ciência dos materiais, armazenamento de energia e computação quântica. Todo esse repertório de tecnologias certamente suscita profundas reflexões interpretativas, provocando questões complexas, tais como a titularidade de direitos intelectuais, proteção de direitos industriais, intimidade e privacidade, padrões de segurança, proteção de dados e responsabilidade civil. Especificamente quanto à Justiça, as tecnologias prometem revolucionar com a criação de tribunais virtuais e de plataformas de mediação online, proporcionando a materialização da tão almejada celeridade com eficiência, além de impulsionar os meios alternativos de solução de demandas. Porém, essa integração de tecnologias precisa ser responsável, exige investimentos em infraestrutura digital, capacitação contínua dos magistrados e servidores, e práticas de governança adaptativa e segura. De forma mais ampla, as mudanças e avanços tecnológicos impulsionam a evolução das sociedades. Por isso, estão em pauta debates globais a respeito de regulamentações e normas específicas que sejam capazes de proporcionar o desenvolvimento da nação sem detrimento do bem-estar da população. Esse é o cenário de equilíbrio vocacionado a atribuir à atividade econômica requintes de renovação e inovação.

TECHNOLOGICAL CHANGES AND ADVANCES DRIVE THE EVOLUTION OF SOCIETIES. THEREFORE, GLOBAL DEBATES ARE ON THE AGENDA REGARDING SPECIFIC REGULATIONS AND STANDARDS THAT ARE CAPABLE OF FOSTERING THE DEVELOPMENT OF THE NATION WITHOUT DETRIMENT TO THE WELL-BEING

TW – There is a lot of talk about the use of AI to streamline processes and improve access to justice. Are we ready for this?

JME – The recent report by the National Council of Justice (CNJ), entitled The Use of Generative Artificial Intelligence in the Brazilian Judiciary, provides us with an in-depth analysis of the role and benefits of generative artificial intelligence (GAI) in the judicial system. The extensive research addresses how these technologies are being used by judges and civil servants, with the aim of increasing efficiency, reducing the time taken to process cases and optimizing administrative management. The same CNJ report indicates that around 66% of courts are already developing artificial intelligence projects, with emphasis on the automation of repetitive tasks, support for decision-making and analysis of precedents, in addition to artificial intelligence applied to customer service services, such as virtual counters and chatbots, facilitating access to justice. However, every transformation requires caution, and in the technological scenario, the risks associated with the use of

TW – Muito se fala sobre o uso da IA para agilizar os processos e aprimorar o acesso à justiça. Estamos prontos para isso?

JME – O recente relatório do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), intitulado O Uso da Inteligência Artificial Generativa no Poder Judiciário Brasileiro, nos proporciona uma análise aprofundada sobre o papel e os benefícios da inteligência artificial generativa (IAG) no sistema judiciário. A ampla pesquisa aborda como essas tecnologias estão sendo utilizadas por magistrados e servidores, com o objetivo de aumentar a eficiência, reduzir o tempo de tramitação de processos e otimizar a gestão administrativa. O mesmo relatório do CNJ aponta que cerca de 66% dos tribunais já desenvolvem projetos de inteligência artificial, com destaque para a automação de tarefas repetitivas, suporte à tomada de decisões e análise de precedentes, além da inteligência artificial aplicada em serviços de atendimento ao público, como balcões virtuais e chatbots, facilitando o acesso à justiça. Contudo, toda transformação inspira cuidados, e no cenário tecnológico os riscos associados ao uso



@BRUNOVANENCK

AI are pertinent to possible algorithmic biases, the possible lack of transparency and possible impacts on privacy and data protection. The implementation of practices based on ethical, safe and transparent governance is required, focused on investments in personnel training for a mindset open to adaptability and flexibility, in addition to investments in structure to adapt to the most recent technological advances, especially regarding the explainability of automated decisions. In this sense, we have already stated that this new scenario raises questions about the need for innovations or legislative and jurisprudential changes, requiring law enforcement to take a multidisciplinary approach to be able to identify trends and build solutions in light of constitutional precepts. Therefore, it is undeniable that the Brazilian Judiciary is preparing with commitment and dedication, and that it is already presenting clear results of greater efficiency and facilitating the population's access to justice. By increasing technology in its activities and structures, in addition to establishing ethical, safe and transparent governance, the Judiciary certainly inspires justice systems around the world, becoming a reference in ethics, innovation and sustainability. TW

da IAG são pertinentes aos possíveis vieses algorítmicos, à eventual falta de transparência e possíveis impactos na privacidade e proteção de dados. Exige-se a implementação de práticas pautadas na governança ética, segura e transparente, voltadas aos investimentos em capacitação pessoal para uma mentalidade aberta à adaptabilidade e à flexibilidade, além de investimentos em estrutura para adequações frente aos avanços tecnológicos mais recentes, especialmente quanto à explicabilidade das decisões automatizadas. Nesse sentido, já afirmamos que esse novo cenário lança questões sobre a necessidade de inovações ou alterações legislativas e jurisprudenciais, exigir do aplicador do direito uma abordagem multidisciplinar para poder identificar tendências e construir soluções à luz dos preceitos constitucionais. Portanto, é inegável que o Poder Judiciário brasileiro se prepara com empenho e dedicação, e que já apresenta resultados claros de maior eficiência e de facilitação de acesso da população à justiça. Ao incrementar a tecnologia em suas atividades e estruturas, além de estabelecer governança ética, segura e transparente, o Poder Judiciário certamente inspira sistemas de justiça em todo o mundo, tornando-se uma referência em ética, inovação e sustentabilidade. TW

A SUA EMPRESA
ESTÁ NA DIREÇÃO
certa?

Conheça a nossa mentoria - acessível às pequenas e médias empresas que buscam revitalizar e modernizar sua gestão.



BRA + 55 11 983540666
USA + 1 214 499 6061
jr@jrbenites.com
www.jrbenites.com
jrbenitesboardadvisory
jrbenites

JR BENITES
BOARD AND ADVISORY

ADOBE STOCK

World Company Award 2024: challenging the business world about the future of the planet

World Company Award 2024: desafiando o universo empresarial sobre o futuro do planeta

Banco Bradesco was the big honoree at the event in Luxembourg

O Banco Bradesco foi o grande homenageado do evento em Luxemburgo

Carlos Eduardo Caputo; General Manager of/ do Banco Bradesco Europa, Humberto Faria Lembi de Carvalho; Ambassador of Brazil to Belgium and Luxembourg/ Embaixador do Brasil na Bélgica e Luxemburgo João Mendes Pereira; Agostinho Turbian; Augusto Aras; Wilson Ferreira Jr.; European Union Ambassador/ Embaixador da União Europeia Pedro Miguel

With the aim of bringing Brazilian leaders closer to their peers in relevant countries, strengthening connections between entrepreneurs, promoting the exchange of knowledge and boosting global economic development, the World Company Award (WOCA) is now recognized as one of the most important meetings of business leaders in the world, promoted by the Global Council of Sustainability & Marketing. The event, which is in its eighth edition, was held in Luxembourg from September 18 to 22. The event was hosted by GCSM President Agostinho Turbian, who reiterated the importance of sustainability and ESG in this edition: "As President of GCSM, I am very happy to hold the eighth edition of WOCA here in Luxembourg. Our intention is to contribute to the planet, so the honors are worthy of a company or entity that has done so. Likewise, we were concerned about bringing a platform of high-impact themes this year, based on investment and carbon credit. In addition to the interaction of the official delegation, before, during and after, the concept of quality of life with respect for nature and sustainability is essential at WOCA".

Com o objetivo de aproximar líderes brasileiros de seus pares em países relevantes, fortalecer as conexões entre empresários, promover o intercâmbio de conhecimentos e impulsionar o desenvolvimento econômico global, o World Company Award (WOCA) é hoje reconhecido como um dos mais importantes encontros de líderes empresariais do mundo, promovido pelo Global Council of Sustainability & Marketing. O evento, que chega a sua oitava edição, foi sediado em Luxemburgo, entre os dias 18 a 22 de setembro. O evento teve como anfitrião o presidente do GCSM, Agostinho Turbian que reiterou a importância da sustentabilidade e do ESG nesta edição: "Como presidente do GCSM, estou muito feliz em realizar, aqui em Luxemburgo, a oitava edição do WOCA. Nossa intenção é contribuir com o planeta, por isso, as homenagens são meritórias a uma companhia ou entidade que assim tenha feito. Da mesma forma, tivemos a preocupação em trazer uma plataforma de temas de alto impacto neste ano, baseadas em investimento e crédito de carbono. Além do convívio da comitiva oficial, antes, durante e depois, é mister no WOCA o conceito de qualidade de vida com respeito à natureza e à sustentabilidade".

Neste ano, o grande homenageado foi o Banco Bradesco, que foi muito além de seu desempenho financeiro, mas com especial destaque aos seus pilares de governança nos princípios para respon-

BENJAMIN SONG



BENJAMIN SONG



The General Manager of Banco Bradesco Europa, Humberto Faria Lembi de Carvalho, received WOCA 2024 on behalf of the institution

O General Manager do Banco Bradesco Europa, Humberto Faria Lembi de Carvalho, recebeu o WOCA 2024 em nome da instituição



SYLVAIN MUNSCH

Investment Forum: "Investments and Carbon Credits"

Fórum de Investimento: "Investimentos e Créditos de Carbono"

responsibility, diversity and human rights, and the actions developed with a view to the environment and climate change. In an environment of constant and challenging changes, organizations need to be resilient and capable of generating value for customers, employees, investors, and society. The management of environmental, social, and governance (ESG) aspects, together with economic factors, becomes essential for the consistency and long-term success of companies. Bradesco stood out for integrating sustainability into its strategic pillars and incorporating them into its management, mainly through an effective set of corporate policies and standards. Several voluntary commitments reinforced this contribution to sustainable development and the management of ESG aspects, whose performance is recognized by the main indexes and specialized agencies. The president of Banco Bradesco, Marcelo de Araújo Noronha, was represented by the General Manager of Banco Bradesco Europe, Humberto Faria Lembi de Carvalho, who received the WOCA 2024 on behalf of BRADESCO at a Gala Dinner at Le Royal Hotel Luxembourg.

sabilidade bancária, na diversidade e direitos humanos e nas ações desenvolvidas visando o meio ambiente e a mudança climática. Em um ambiente de constantes e desafiadoras mudanças, as organizações precisam ser resilientes e capazes de gerar valor a clientes, funcionários, investidores e sociedade. A gestão de aspectos ambientais, sociais e de governança (ESG), em conjunto com os fatores econômicos, torna-se essencial para a consistência e o sucesso de longo prazo das empresas. O Bradesco, destacou-se por integrar a sustentabilidade aos pilares estratégicos e a incorpora- -los em sua gestão, principalmente, por meio de um conjunto efetivo de políticas e normas corporativas. Diversos compromissos voluntários reforçaram esta contribuição com o desenvolvimento sustentável e a gestão de aspectos ESG, cuja performance é reconhecida pelos principais índices e agências especializadas. O presidente do Banco Bradesco, Marcelo de Araújo Noronha, foi representado pelo *General Manager* do Banco Bradesco Europa, Humberto Faria Lembi de Carvalho, que recebeu o WOCA 2024 em nome do BRADESCO em um Jantar de Gala, no Le Royal Hotel Luxembourg.

In addition to the honor, leaders and entrepreneurs from various sectors met in an international environment conducive to establishing strategic partnerships, exchanging knowledge, and exploring business opportunities. Participants' perspectives strengthened global connectivity, opening doors for new ventures and driving sustainable economic growth.

The Investment Forum - this year, with the theme "Investments and Carbon Credits" - brought high-level lectures and panels with enriching content for the participants of the official delegation and local guests. Chaired by José De Podestá, president of the GCSM Board of Trustees, the Forum was attended by ambassadors Béatrice Kirsch from Luxembourg in Brazil, João Mendes Pereira from Brazil in Belgium and Luxembourg, and Pedro Miguel da Costa e Silva, from Brazil to the European Union, currently responsible for negotiations on the Mercosur agreement with the European Union. The opening ceremony was attended by the vice-president of Brazil and Minister of Development, Industry, Trade and Services, Geraldo Alckmin, who gave a welcome video to the participants and provided information on opportunities in Brazil.

Além da homenagem, líderes e empresários de diversos setores se reuniram em um ambiente internacional propício para estabelecer parcerias estratégicas, trocar conhecimentos e explorar oportunidades de negócios. As perspectivas dos participantes fortaleceram a conexão global, abrindo portas para novos empreendimentos, impulsionando o crescimento econômico sustentável.

O Fórum de Investimento - neste ano, com o tema *"Investimentos e Créditos de Carbono"* - trouxe palestras e painéis de alto nível e conteúdo enriquecedor para os participantes da comitiva oficial e convidados locais. Sob a presidência de José De Podestá, presidente do Conselho Curador do GCSM, o Fórum contou com a presença dos embaixadores, Béatrice Kirsch de Luxemburgo no Brasil, João Mendes Pereira do Brasil na Bélgica e Luxemburgo e Pedro Miguel da Costa e Silva, do Brasil junto a União Europeia, hoje responsável pelas tratativas do acordo do Mercosul com a União Europeia. Na abertura, tivemos a participação do vice-presidente do Brasil e Ministro do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços, Geraldo Alckmin, com um vídeo de boas vindas para os participantes e informações sobre as oportunidades no Brasil.



SYLVAIN MUNSCH

During the panels, Dr. Augusto Aras - Attorney General of the Republic (2019-2023), spoke about global changes and environmental impacts, while Ambassador Pedro Miguel Costa e Silva spoke about the status and perspectives of the Brazil/Mercosur Agreement with the European Union. Next, the legal and sustainability director of Cia Melhoramentos, Karin Neves, spoke about contributions to the mitigation of climate change and Dr. Mary Elbe Queiroz - Partner at Queiroz Advogados, brought considerations about the impact of tax reform on the environment to the debate. Entering the technical-environmental scope, Eduardo Marson Ferreira - President of Global Forest Bond, spoke about the market, challenges and opportunities for carbon credits, while Patrícia Iglecias - Professor and Head of Environmental at USP, brought to the debate the challenges of implementing the carbon market in Brazil. Regarding the importance of the sustainable energy transition, Wilson Ferreira Junior – President of Eletrobrás (2016-2021 / 2022-2023) discussed the main factors and recommendations for this transition. Paula Redondo Pereira – Head of Listing & Regulatory Affairs, at the Luxembourg Stock Exchange, brought up the subject of sustainable finance and its importance in the stock exchange's shares. Next, we had a special panel on business in Luxembourg, with Daniel Caputo Bastos, Mikaël Gutierrez and Ricardo Della Santina Torres, who have been working in the Luxembourg investment market for years. Finally, the president of AmCham Luxembourg, Paul-Michael Schonenberg, also spoke about the particularities of doing business in the country.

After the Forum, WOCA continued with its program, which included the traditional gala dinner, where the GCSM paid a special tribute to the PGR - Attorney General's Office, with the awarding of the Diploma of Honor to Merit, to the then Attorney General of the Republic, Dr. Augusto Aras, who received the tribute from the hands of Judges Paulo Dimas De Bellis Mascaretti - TJSP, Adilon Cláver de Resende - TJMG and Lawyer Bernardo Bicalho. TW

Durante os painéis, Dr. Augusto Aras - Procurador Geral da República (2019-2023), falou sobre as mudanças globais e impactos ambientais, enquanto o embaixador Pedro Miguel Costa e Silva falou sobre o estágio e as perspectivas do Acordo Brasil/Mercosul com a União Europeia. Na sequência, a diretora jurídica e de sustentabilidade da Cia Melhoramentos, Karin Neves, falou sobre contribuições para a mitigação das mudanças climáticas e a Dra. Mary Elbe Queiroz – Sócia Queiroz Advogados, trouxe considerações sobre o impacto da reforma tributária no meio ambiente para o debate. Entrando no âmbito técnico-ambiental, Eduardo Marson Ferreira – Presidente da Global Forest Bond, falou sobre o mercado, os desafios e as oportunidades para os créditos de carbono, enquanto Patrícia Iglecias – Professora e Head of Environmental da USP, trouxe para o debate os desafios da implementação do mercado de carbono no Brasil. Sobre a importância da transição energética com sustentabilidade, Wilson Ferreira Junior – Presidente da Eletrobrás (2016-2021 / 2022-2023) discorreu sobre os principais fatores e recomendações nesta transição. Paula Redondo Pereira – Head of Listing & Regulatory Affairs, da Bolsa de Valores de Luxemburgo, trouxe o assunto das finanças sustentáveis e sua importância nas ações da Bolsa. Na sequência, tivemos um painel especial sobre negócios em Luxemburgo, com Daniel Caputo Bastos, Mikaël Gutierrez e Ricardo Della Santina Torres, que atuam há anos no mercado de investimentos de Luxemburgo. Por fim, o presidente da AmCham de Luxemburgo, Paul-Michael Schonenberg, também falou sobre as particularidades para fazer negócios no país.

Após o Fórum, o WOCA seguiu com sua programação que trouxe o tradicional jantar de gala, onde o GCSM prestou uma homenagem especial à PGR - Procuradoria Geral da República, com a outorga do Diploma de Honra ao Mérito, ao então Procurador Geral da República, Dr. Augusto Aras, que recebeu a homenagem das mãos dos Desembargadores Paulo Dimas De Bellis Mascaretti – TJSP, Adilon Cláver de Resende – TJMG e do Advogado Bernardo Bicalho. TW



BENJAMIN SONG

Agostinho Turbian and/e Humberto Faria Lembi de Carvalho, General Manager of/do Banco Bradesco Europa



BENJAMIN SONG

Paulo Dimas Mascaretti, Bernardo Bicalho, Augusto Aras and/e Adilon Cláver de Resende

Brazil | Brasil

Name | Nome	Company | Empresa	Position | Cargo
Adilon Cláver de Resende	Tribunal de Justiça de Minas Gerais	Juiz
Adriana Salles	GCSM	Diretora de Eventos Internacionais
Agostinho Turbian	GCSM	Presidente
Amanda Estevam da Silva	Amanda Estevam Company Ltda	CEO
Amanda Magno	FCQ Advogados	COO
Ana Carolina Iannalfo		Engenheira
Ana Paula Herrerias Parsekian	Akasha Santos	Fundadora
Alain Alpin Mac Gregor	CNC	Diretor Jurídico e Sindical
Anglizey Solivan de Oliveira	Tribunal de Justiça de Mato Grosso	Desembargadora
Antonio Amaro Mesquita Neto	M4 Distressed Assets	CEO
Antonio Augusto B. de Aras	Procuradoria Geral da República	Procurador da República
Antônio Carlos do Amaral	Banco Genial	Diretor institucional
Antonio Cezar Correia Freire	Câmara dos Deputados	Deputado Federal (PSD)
Arnoldo Wald Filho	Wald, Antunes, Vita e Blattner Adv.	Sócio
Bernardo Bicalho de A. Mendes	Bernardo Bicalho Advogados	Sócio-fundador
Bianca Rodrigues Donato Silva	Cetro Máquinas	Sócia
Bruna Piovesan	Rodrigues & Romêo Advogados	Sócia
Bruno de Mello Para		Empresário
Carlos Eduardo Caputo Bastos	Caputo Bastos & Fruet Advogados	Founding Partner
Carlos Enrique Caputo Bastos	Caputo Bastos & Fruet Advogados	Senior Partner
Cláudia Dias da Costa F.Peres	Senado Federal	Assessora Parlamentar
Cláudio Fruet	Caputo Bastos & Fruet Advogados	Founding Partner
Cristiane Ruegg	Newage	Diretora
Débora Aguillar	Lady Diamond	Presidente
Débora Tytgadt	Uniglobe Travel	Diretora
Elienai Tavares Câmara	CNC	Chefe de Gabinete
Eric Nahum	Lacerda Diniz Sena advogados	Sócio
Fernando Cesar Cunha	Alves Cunha Advocacia	Sócio
Guilherme Leta	Caputo Bastos & Fruet Advogados	Sócio
Guilherme de Brito Lara Romêo	Rodrigues & Romêo Advogados	Sócio
Gustavo Henric Costa	Prefeitura de Guarulhos	Prefeito
Grace Cunha	Alves Cunha Advocacia	Sócia
Gyselle Akiko P. da Cunha Okada		
Ilana Trombka	Senado Federal	Diretora Geral
Irene De Podestá	I.R. Assessoria Imobiliária	Sócia-Diretora
João Mário Estevam da Silva	Tribunal de Justiça de São Paulo	Juiz de Direito
José Augusto de Souza P. Filho	Ministério Público	Procurador de Justiça
José Antonio De Podestá	Wave Corp S.A. / GSCM	Presidente do Conselho
José Roberto Maluf	Fundação Padre Anchieta / TV Cultura	Presidente
José Roberto Tadros	CNC/Sesc/Senac Nacionais	Presidente
Júlia de Miranda M. Caputo Bastos		
Julio Cautiero Jardim de Campos		
Karin Neves	Melhoramentos	Diretora Jurídica e Sustentabilidade
Leandro Domingos Teixeira Pinto	Fecomércio Acre e CNC	Presidente e VP Financeiro
Leonardo de Mello Silva	Cetro Máquinas	CEO
Luciano Amaral	BENX Incorporadora	CEO
Maíra Gabriela Benatti		
Maria das Mercês Aras	Ministério Público Federal	Subprocuradora
Maria do Bonsucesso Resende		
Maria Clara Marback		
Maria Ignez Toledo Martins		Socióloga
Maria Tereza Garcia Wong	Robert Wong Participações Ltda.	Sócia-Diretora
Marilisa Teodoro Mendes		Advogada
Mary Elbe Queiroz	Queiroz Advogados Associados	Sócia Fundadora
Mauricio Eugênio	Newage	Chairman
Miguel Mendes Benatti	Monte Bravo Investimentos	Sócio
Olímpio Rodrigues	Rodrigues & Romêo Advogados	Sócio
Orlando José Vieira de Souza	FOHB	Presidente Executivo
Patrícia Brandão Paoliello	Tribunal de Justiça de Minas Gerais	Assessora Jurídica
Patrícia Iglecias	Wald, Antunes, Vita e Blattner Adv.	Sócia Área Ambiental
Patrícia Assunção Moniz Freire		

Brazil | Brasil

Name | Nome	Company | Empresa	Position | Cargo
Patrick Tytgadt	Uniglobe Travel	CEO
Paulo Dimas De Bellis Mascaretti	Chamma Advogados Associados	Advogado
Paulo Rogério Barbosa	PRBS Advogados Associados	Advogado
Raniery Araújo Coelho	Fecomércio Rondônia	Presidente
Robert Wong	Robert Wong Participações Ltda.	Presidente
Rodrigo Otavio Soares Pacheco	Senado Federal	Senador e Presidente
Simone Guimarães	CNC	Diretora Geral Executiva
Thiago Turbian	GCSM	Vice Presidente Comercial
Valéria Linhares		Advogada
Vanessa Hyppolito da S. Mascaretti		Nutricionista
Wandemberg de Miranda Barbosa	Instituto Wandemberg Barbosa	Presidente
Wilson Ferreira Júnior	Eletrobrás, Vibra e CPFL	Ex-presidente

Ambassadors| Embaixadores

Béatrice Kirsch	Embassy of Luxembourg in Brasilia	Ambassador to Brazil
João Mendes Pereira	Ministry of Foreign Affairs	Amb. to Belgium and Luxembourg
Pedro Miguel Costa e Silva	Ministry of Foreign Affairs	Ambassador to The European Union
Ana Maria da Costa e Silva		Ambassadress

Belgium | Bélgica

Leandro Alves da Silva	Embassy of Brazil in Belgium	Head of SECOM

Monaco | Mônaco

Emmanuel Lorenzon	Indosuez Wealth (Crédit Agricole)	Head of Latin America

Luxembourg | Luxemburgo

Alexander Zu Stolberg-Stolberg	ANF Luxembourg	Senior Banker
Ana Lia Ávila Selhorst	Pinheiro Machado & Ávila	Partner
Andrea Valacchi	Generali Employee Benefits	Director of EMEA
Begoña Saldivar		
Bruno Saleiro	Intesa Sanpaolo Wealth Management	Senior Private Banker
Daniel Caputo Bastos	Caputo Bastos & Fruet Advogados	Partner
David Teixeira	Octium Life Insurance	Head of Iberia & LatAm
Eric Reynaud	West Invest	Founding Partner
Fabio Selhorst		Lawyer Legal and Compliance Executive
Gareth Reynolds	American Chamber of Commerce	Treasurer
Heloísa Helena Chiesa Reuter		
Humberto Carvalho	Bradesco Luxembourg	Managing Director
Ludovic Bayard	Generali Employee Benefits	Chief Executive Officer (CEO)
Michele Contarini		Private Banking Cons./Invest. Specialist
Mikaël Gutierrez	Sinergy Advisors	Founding Partner&Head S. Europe/LatAm
Pierre Emile Reuter	Grand Duchy of Luxembourg Hon. Cons.	Honorary Consul to Sao Paulo
Paula Redondo Pereira	Luxembourg Stock Exchange	Head of Listing & Regulatory Affairs
Raquel Caputo Bastos	Claremont Consulting Services S.A.	Compliance Specialist.
Ricardo Della Santina Torres	ANF Luxembourg	Founding Partner & CEO
Rick Serrano	Generali Employee Benefits	Head of Strategy & People Transformation
Rodrigo Vianna	Petro Rio	Director of Compliance
Valentin Legendre	Bank International of Luxembourg	Banker

U.K. | Reino Unido

Alberto Maestre Sánchez	Three Oaks International Ltd	CEO
Philip Martin Hardwick	Hardwick Climate Business Ltd	CEO
Horácio Carvalho	Climate Change Venture	CEO

Portugal

Cristiano Jardim	Biotech Company	Diretor de Negócios Internacionais
André Barbieri	Banco Master IB	CEO International Expansion

Investment Forum
Fórum de Investimento

Investments and Carbon Credits
Investimentos e Créditos de Carbono

IMAGES: SYLVAIN MUNSCH AND BENJAMIN SONG





1
Béatrice Kirsch,
Ambassador of
Luxembourg to Brazil/
Embaixadora de Luxemburgo no Brasil

2
Paul Schonenberg

3
José De Podestá

4
Agostinho Turbian







João Mendes Pereira,
Ambassador of
Brazil to Belgium
and Luxembourg/
Embaixador do Brasil na Bélgica e Luxemburgo

1
Pedro Miguel,
Ambassador of the
European Union/
Embaixador da União Europeia

2
Antonio Augusto
Brandão de Aras,
Republic Attorney/
Procurador da República





1
Karin Neves

2
Mary Elbe Queiroz

3
José Roberto Maluf

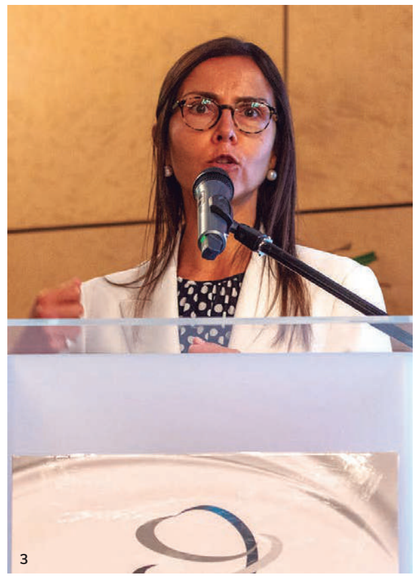

1

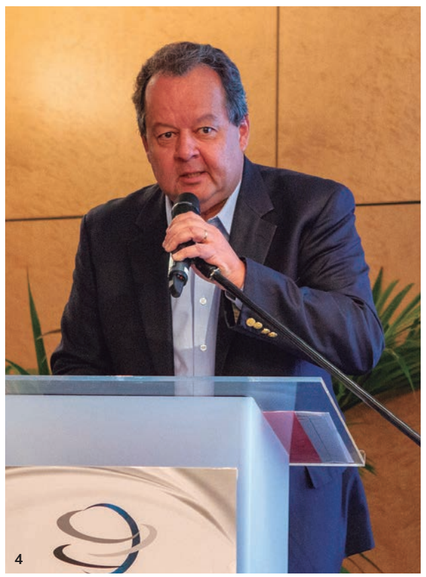

2


3


1


2


3


4

1
Robert Wong

2
Wilson Ferreira Jr.

3
Paula Redondo Pereira

4
Luciano Amaral

The welcome of the minister and vice-president Dr. Geraldo Alckmin

As boas vindas do ministro e vice-presidente Dr. Geraldo Alckmin



Ricardo Della Santina Torres, Daniel Caputo Bastos and/e Mikaël Gutierrez




1




2


3



1
Mauricio Eugenio and/e Thiago Turbian

2
Pierre Emile Reuter and/e Paula Redondo Pereira

3
Patrícia Iglecias in online panel/ **em painel online**

1
Guilherme Romeô and/e Ana Carolina Iannalfo

2
Bruna Piovesan and/e Olímpio Rodrigues

3
Irene De Podestá and/e José De Podestá

4
Karin Neves

5
José De Podestá, Pierre Emile Reuter, Béatrice Kirsch and/e Agostinho Turbian



1



2



3



4



5


1



2


3


4


5


6

1
Maria das Mercês de Castro Gordilho Aras and/e Antonio Augusto Brandão de Aras

2
Robert Wong, João Mário Estevam da Silva, José Roberto Maluf and/e Orlando de Souza

3
Bianca Donato and/e Leonardo Mello

4
Mary Elbe Queiroz and/e Wandemberg de Miranda Barbosa

5
Tereza and/e Robert Wong

6
Grace Cunha and/e Fernando Cesar Cunha



1



2

1
Amanda Magno and/e Wilson Ferreira Jr.

2
Carlos Eduardo Caputo Bastos and/e Agostinho Turbian

3
Maria Clara Marback and/e Luciano Amaral

4
Bernardo Bicalho



3



4



1



2



3



4



5

1
Débora Tytgadt and/e Patrick Tytgadt

2
Fernando Cesar Cunha and/e Grace Cunha

3
Mikaël Gutierrez and/e Eric Nahun

4
João Mário Estevam da Silva and/e Amanda Estevam da Silva

5
Thiago Turbian, Antonio Amaral and/e Agostinho Turbian



1



2

1
Wandemberg de Miranda Barbosa and/e Paulo Dimas Mascaretti

2
Mauricio Eugenio and/e Cristiane Ruegg

3
Carlos Eduardo Caputo Bastos, Agostinho Turbian, Daniel Augusto Arrais Caputo Bastos and/e Raquel Lima Ribeiro



3





Débora Aguillar, Antonio Amaro Mesquita Neto, Thiago Turbian and/e Antonio Amaral





Béatrice Kirsch and/e Pedro Miguel receive tributes/**recebem homenagens**



Antonio Florencio de Queiroz Junior receives the tribute from Mr. Roberto Tadros, president of the CNC/ **recebe a homenagem do Sr. Roberto Tadros, presidente da CNC**



1
José Roberto Maluf receives tribute/ **recebe homenagem**



2
Karin Neves receives tribute/ **recebe homenagem**



1



2

1
Pierre Emile Reuter
receives tribute/
recebe homenagem

2
Robert Wong
receives tribute/
recebe homenagem

3
Luciano Amaral
receives tribute/
recebe homenagem



3



1



2



3

1
Wilson Ferreira Jr.
receives tribute/
recebe homenagem

2
João Mário Estevam
receives tribute/
recebe homenagem

3
Daniel Augusto Arrais
Caputo Bastos
receives tribute/
recebe homenagem

4
Mary Elbe receives
tribute from the
women of
the ceremony/
recebe homenagem
das mulheres
da cerimônia



4

Gala Dinner



Agostinho Turbian, Augusto Aras, Wilson Ferreira Jr., Humberto Faria Lembi de Carvalho, João Mendes Pereira, Pedro Miguel, Carlos Eduardo Caputo Bastos and/e José de Podestá



Thiago Turbian, Leonardo Mello and/e Bianca Donato



José Augusto Peres Filho and/e Augusto Aras

XXXXXXXX
XXXXXXXXXX



1
Raquel Lima and/e
Daniel Caputo Bastos

2
Bernardo Bicalho and/e
Patrícia Paoliello

3
Olimpio Rodrigues,
Bruna Piovesan, João
Mário Estevam, Amanda
Estevam,
Ana Carolina Iannalfo
and/e Guilherme Romeô



1



2



2





1



2

Irene de Podestá,
Ana Paula Herrerias
Parsekian,
Karin Neves,
Amanda Magno,
Agostinho Turbian,
Débora Tytgadt,
Mary Elbe,
Juliana M. O. Marques
and/e Débora Aguillar

1
Ana Lia Avila Selhorst
and/e Fabio Selhorst

2
Irene and/e
José De Podestá



1

1
Bruno de Mello Para, Karin Neves, Antonio Amaral and/e Patrick Tytgadt

2
Adilon Cláver and/e Maria do Bonsucesso Resende

3
Débora Aguillar and/e Antonio Mesquita



2



3



1



2

1
Mary Elbe Queiroz and/e Wandemberg de Miranda Barbosa

2
Ana Maria Costa e Silva and/e Pedro Miguel

3
Carlos Enrique Caputo Bastos, Júlia de Miranda M. Caputo Bastos, Carlos Eduardo Caputo Bastos, Patrícia Freire, Daniel Caputo Bastos and/e Raquel Lima Ribeiro



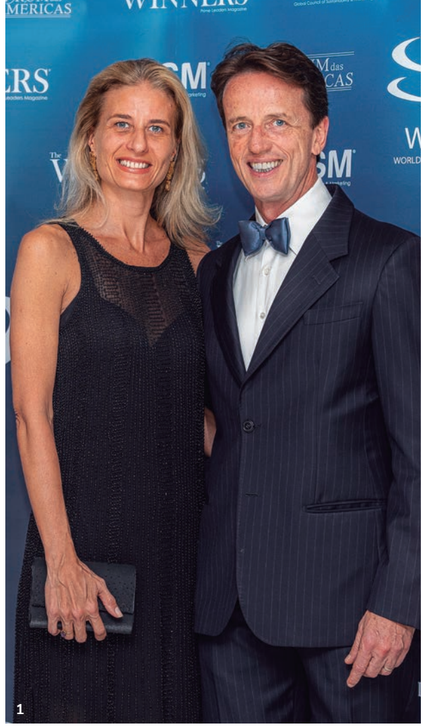
1
Cristiane Ruegg and/e Mauricio Eugênio

2
Maria das Mercês de Castro Gordilho and/e Augusto Aras

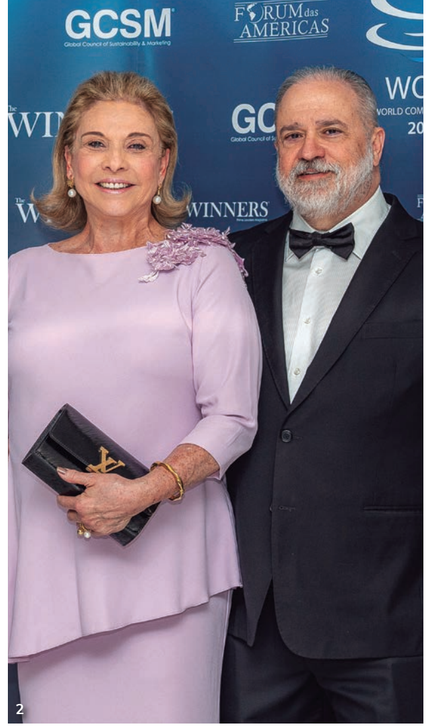
3
Miguel Mendes and/e Maíra Gabriela Benatti

4
Paulo Dimas Mascaretti and/e Vanessa Hyppolito da S. Mascaretti

5
Fernando Cesar Cunha and/e Grace Cunha



1



2



3



4



5

1
Maria Clara Marback and/e Luciano Amaral

2
Pierre Emile Reuter and/e Heloísa Helena Chiesa Reuter

3
Carlos Enrique Caputo Bastos and/e Júlia de Miranda M. Caputo Bastos

4
Agostinho Turbian and/e Wilson Ferreira Jr.



1



2



3



4

Tereza and/e
Robert Wong







1



2

1
Patrick Tytgadt and/e
Débora Tytgadt

2
Marilisa Teodoro
Mendes and/e
Orlando de Souza

3
Olimpio Rodrigues,
Guilherme Romeô,
Mary Elbe,
Wandemberg de
Miranda Barbosa and/e
Agostinho Turbian



3



Carlos Enrique
Caputo Bastos



Thiago Turbian,
Guilherme Romeô,
Ana Carolina Iannalfo,
Bruna Piovesan and/e
Olimpio Rodrigues





Amanda Magno e/and
Amanda Estevam



1



2

1
José Roberto Maluf

2
Pedro Miguel
Costa e Silva

3
Thiago Turbian

4
Agostinho Turbian



3



4



Wilson Ferreira Jr.

Carlos Eduardo
Caputo Bastos





1
Augusto Aras

2
Bernardo Bicalho

3
João Mendes Pereira


1


2


3


1



1
José de Podestá

2
Humberto Faria Lembi de Carvalho


2



Augusto Aras, Agostinho Turbian, Pedro Miguel Costa e Silva, João Mendes Pereira, Humberto Faria Lembi de Carvalho, Wilson Ferreira Jr. and/e José De Podestá







Augusto Aras and/e Mauricio Eugênio



Irene de Podestá, Raquel Lima Ribeiro and/e Débora Tytgadt



Daniel Caputo Bastos,
Raquel Lima Ribeiro,
Leticia Souza,
José De Podestá,
Irene de Podestá,
Ana Maria Costa e Silva
and/e Patricia Freire





Wandemberg de
Miranda Barbosa,
Mary Elbe,
Bruna Piovesan,
Olimpio Rodrigues,
Ana Carolina Iannalfo
and/e Guilherme Romeô

Amanda Magno,
Vanessa Hyppolito da
S. Mascaretti,
Tereza Wong,
Robert Wong,
Paulo Dimas
Mascaretti,
José Roberto Maluf
and/e Maria Ignez



Check out the full photo gallery
Confira a galeria completa das fotos

Thiago Turbian, Paulo Barbosa, Ana Paula Herrerias Parsekian, Ana Lia Avila Selhorst and/e Fabio Selhorst



Guilherme Leta, Emmanuel Lorenzon, Bruno de Mello Para, Karin Neves, Débora Aguillar and/e Antonio Mesquita





Leonardo Mello, Bianca Donato, Amanda Estevam, João Mário Estevam, Miguel Mendes and/e Maíra Gabriela Benatti

Marilisa Teodoro Mendes, Orlando de Souza, Alexander Zu Stolberg-Stolberg, Heloísa Helena Chiesa Reuter and/e Pierre Emile Reuter





ANTONIO MESQUITA

CEO M4 Distressed Assets and/ e Browns Club

An unforgettable experience

Uma experiência inesquecível

We participated in WOCA 2024, in Luxembourg, and were extremely impressed with the quality and impact of this traditional event that has been running for a decade. And our participation took place in a very special edition, where the topic of the day was sustainability and looking to the future of the planet. It is impossible to discuss the economy and the market without thinking about ESG and sustainable ways of doing business, so that we are moving towards evolution, keeping up with the future that awaits us. It has been more than proven that, by adopting sustainable practices, companies not only help the environment, but also reduce operating costs in the medium and long term. Efficient environmental management processes minimize waste and optimize the use of resources, promoting operational and financial efficiency. Carbon credits also favor the creation of environmentally sustainable business opportunities, as companies are able to attract more investors, in addition to enabling the implementation of resources in social issues. Our exchange of experiences with professionals from different parts of the world broadened our vision of investments and business internationalization. Without a doubt, WOCA 2024 was a unique opportunity for learning and networking. Congratulations to everyone involved, led by the brilliant Agostinho Turbian, for the excellent organization and curation of the guests.

Bring on the next ones! TW

Participamos do WOCA 2024, em Luxemburgo, e ficamos extremamente impressionados com a qualidade e o impacto do tradicional evento que já existe há uma década. E nossa participação se deu em uma edição mais que especial, onde o assunto da vez, foi a sustentabilidade e o olhar ao futuro do planeta. É impossível discutir economia e mercado sem pensar em ESG e formas sustentáveis de fazer negócios, de forma que estejamos em direção à evolução, acompanhando o futuro que nos espera. Está mais que provado que, ao adotar práticas sustentáveis, as empresas não apenas ajudam o meio ambiente, mas também reduzem custos operacionais no médio e longo prazo. Processos eficientes de gestão ambiental minimizam desperdícios e otimizam o uso de recursos, promovendo eficiência operacional e financeira. Já os créditos de carbono também favorecem a criação de oportunidades de negócios ambientalmente sustentáveis, pois as empresas conseguem atrair mais investidores, além de proporcionarem a implementação de recursos em questões sociais. A nossa troca de experiências com profissionais de diversas partes do mundo ampliou nossa visão sobre investimentos e internacionalização de negócios. Sem dúvidas, o WOCA 2024 foi uma oportunidade única de aprendizado e networking. Parabéns a todos os envolvidos, liderados pelo brilhante Agostinho Turbian, pela excelente organização e curadoria dos convidados.

Quem venham os próximos! TW



PREMIUM.FREEPIK



PREMIUM.FREEPIK



DÉBORA AGUILLAR

Journalist, publicist, writer, businesswoman and speaker, she is the founder and president of Lady Diamond, a connections and business platform aimed at women that aims to make quality connections and sustainable business partnerships

Jornalista, publicitária, escritora, empresária e palestrante, é fundadora e presidente do Lady Diamond, plataforma de conexões e negócios voltada para mulheres que tem como objetivo fazer conexões de qualidade e parcerias de negócios sustentáveis

Bernardo Bicalho de Alvarenga Mendes



BERNARDO BICALHO DE ALVARENGA MENDES

Lawyer and business administrator, working in the area of mining and development of greenfield and brownfield projects. Master in Business Law and Postgraduate in Business Finance

Advogado e administrador de empresas, atuante na área de mineração e desenvolvimento de projetos *greenfield* e *brownfield*. Mestre em Direito Empresarial e Pós-graduado em Finanças Empresariais

A new look at mining in Brazil: challenges and new perspectives for the exploitation of new minerals in global demand

Um novo olhar para a mineração no Brasil: desafios e novas perspectivas para a exploração de novos minerais demandados mundialmente

The mining sector, although it may not seem like it, is constantly changing. The old-fashioned view that mining was done with a dredge or improvised manual equipment specially developed by amateur adventurers who ventured into inhospitable areas is long gone.

The view that mining was mainly based on gold and iron ore has also been changing, mainly due to the difficulties of the administrative procedures for environmental licensing, as well as the transformation of the global industry itself, which is increasingly seeking to replace old minerals with new ones that can reduce the final cost of the product, increase its durability and achieve the goals of zero carbon and sustainability - watchwords for new and future generations.

Undoubtedly, the future of mining in the world depends on technological development and the design of new governance and sustainability, guaranteeing a source of revenue for the state, job creation, as well as a significant weight in the trade balance of our mineral-oriented.

The great challenge for the new miners will be to achieve a true balance between new forms of mining and global sustainability, implementing new technologies in order to exploit minerals that can not only replace, but also contribute to and collaborate with current minerals, as well as adapting to environmental licensing procedures that directly interfere with the effectiveness of mining.

The energy transition is so crucial for the country's growth that the BNDES and the Ministry of Mines and Energy launched, during the Prospectors & Developers Association of Canada (PDAC) - the world's leading mining and mineral exploration convention - the Strategic Minerals in Brazil Equity Investment Fund (FIP), which will enable the development of mineral projects considered strategic for the energy transition, decarbonization and sustainable food production, including for small companies that are making their mining debut.

There is no doubt that the federal government was right to implement the FIP to leverage the Brazilian mining sector, confirming the country's vocation for new cycles of production of strategic minerals, with a focus on sustainability and innovation, the pillars of the new Brazilian mining, a greener, safer, more global and sustainable mining. TW

O setor minerário, por mais que não pareça, está sempre em constante mudança. A visão antiga e retrógrada de que a mineração se fazia com uma draga ou equipamentos manuais improvisados, especialmente desenvolvidos por aventureiros amadores que se aventuraram em áreas inóspitas ficou para trás há muito tempo.

A visão de que a mineração também se baseava principalmente em ouro e minério de ferro também vem adotando contornos diferentes, principalmente pelas dificuldades dos procedimentos administrativos de licenciamento ambiental, como pela própria transformação da indústria mundial que vem, cada vez mais buscando substituir antigos minerais por novos que possam reduzir o custo final do produto, aumentar sua durabilidade e alcançar as metas de carbono zero e sustentabilidade – palavras de ordens para as novas e futuras gerações.

Sem dúvida alguma o futuro da mineração no mundo depende do desenvolvimento tecnológico e do desenho de uma nova governança e sustentabilidade, garantindo a fonte de arrecadação para o Estado, geração de empregos, além do peso significativo para a balança comercial do nosso vocacionado país mineral.

O grande desafio dos novos mineradores será alcançar o verdadeiro equilíbrio entre a novas formas de exploração minerária e a sustentabilidade global, implementando novas tecnologias em busca de explorar minerais que possam não só substituir, mas também contribuir e colaborar os atuais minerais, e ainda adaptarem-se aos procedimentos de licenciamentos ambientais que interferem diretamente na efetividade da exploração mineração.

A transição energética é tão crucial para o crescimento do país, que atento a isso o BNDES e o Ministério de Minas e Energia lançaram, durante o *Prospectors & Developers Association of Canada* (PDAC) – principal convenção de mineração e exploração mineral do mundo –, o Fundo de Investimento em participações (FIP) Minerais Estratégicos no Brasil que irá viabilizar o desenvolvimento de projetos de minerais considerados estratégicos para a transição energética, descarbonização e produção sustentável de alimentos, inclusive para empresas de pequeno porte que estão debutando na mineração.

Sem dúvida alguma o Governo Federal acerta na implementação do FIP para alavancar o setor minerário brasileiro, chancelando a vocação do país para novos ciclos de produção de minerais estratégicos, com foco em sustentabilidade e inovação, pilares estes para nova mineração brasileira, uma mineração mais verde, segura, global e sustentável. TW

PREMIUM FREEPIK



GREGORY GRIGORAGI



MARY ELBE QUEIROZ

Lawyer and founder of the law firm Queiroz Advogados Associados, headquartered in São Paulo-SP and Recife-PE. Post-doctorate, PhD and Master in Tax Law. President of the National Center for the Prevention and Resolution of Tax Disputes – CENAPRET and of the Pernambuco Institute of Tax Studies – IPET. President of the Legal Committee of IBREI

Advogada fundadora do escritório Queiroz Advogados Associados com sedes em São Paulo-SP e Recife-PE. Pós-doutora, Doutora e Mestre em Direito Tributário. Presidente do Centro Nacional para a Prevenção e Resolução de Litígios Tributários – CENAPRET e do Instituto Pernambucano de Estudos Tributários – IPET. Presidente do Comitê Jurídico do IBREI

WOCA 2024: Living new experiences enriches life

WOCA 2024: Viver novas experiências enriquecem a vida

Being at WOCA for the first time was a very special moment. Meeting Luxembourg, meeting new people and participating in all the events, so well organized by Agostinho Turbian, was very rewarding and made us very happy. It is a great honor to be able to talk about the taxation of carbon credits in the Tax Reform proposal that is currently being processed in the National Congress and to show that the approved text could impact the generation, production and trade of these credits. The tax base for the new taxes CBS (Contribution on Goods and Services, under the jurisdiction of the Union) and IBS (Tax on Goods and Services, under the jurisdiction of the States and Municipalities) is intended to be broad to cover all operations and services, including expanding the concept of services to tax everything else that is not an operation involving goods. Furthermore, only transactions that are expressly provided for in the legal text will be entitled to tax benefits or differentiated taxation, which did not happen with carbon credits, despite the fact that Constitutional Amendment 132/2023 (art. 145, § 3, of the Federal Constitution) approved that the National Tax System must observe, as a principle, the protection of the environment. It is not yet known what the CBS and IBS rates will be. Initially, it was said to be 26.5%, but now it is being said to be 28%; will it reach 30%? In this case, if the trade in carbon credits is taxed at one of these rates, there will be a major impact on the price of the credits, which will affect their competition domestically and in the international market. It is undeniable that Brazil could be one of the largest producers of carbon credits and contribute to new investments and job creation in the country. Our Amazon Rainforest, recognized as the lungs of the world, will be a great source for generating carbon credits with the aim of neutralizing greenhouse gases and contributing to reducing global warming. Now, if we want to preserve the forest and control its exploitation, unlike other countries that have already destroyed most of their green areas, it is important to create tax incentives that can balance the prices of these credits. I really believe that it would be a good idea to create an international tax, since all countries should pay the price so that our Amazon Rainforest continues to produce its beneficial effects for the world, given the restrictions and criticisms of everyone regarding the exploitation of our forest. Also, as a happiness expert, I can say that in order to be happier, we need to take care of the environment so that we are not at the mercy of the climate changes that have so affected our lives. It is important to note that I was accompanied throughout the event by my husband Wandemberg de Miranda Barbosa, a plastic and oncological surgeon who works in São Paulo and who has made great contributions in these areas in our city. Congratulations and thank you to WOCA and to the dear Agostinho Turbian and José Antônio de Podestá for the greatness of the event that managed to bring together great personalities who made everything perfect and we wish to be at the WOCA 2025 meeting. TW

Estar pela primeira vez no WOCA foi um momento muito especial. Conhecer Luxemburgo, novas pessoas e participar de todos os eventos, tão bem organizados pelo Agostinho Turbian, foi muito gratificante e nos deixou muito feliz. Grande honra eu poder falar sobre a tributação dos créditos de carbono na proposta de Reforma Tributária que se encontra tramitando no Congresso Nacional e mostrar que o texto aprovado poderá impactar a geração, a produção e o comércio desses créditos. É que a base de incidência dos novos tributos a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços, de competência da União) e IBS (Imposto sobre Bens e Serviços, de competência dos Estados e Municípios) pretende ser ampla para alcançar todas as operações e serviços, inclusive, ampliando o conceito de serviços para tributar tudo o mais que não for operação com bens. E mais, somente terão direito a benefícios fiscais ou tributação diferenciada as operações que tiverem previsão expressa no texto legal, o que não aconteceu com o crédito de carbono, apesar de na Emenda Constitucional 132/2023 (art. 145, § 3º, da Constituição Federal) ter sido aprovado que o Sistema Tributário Nacional deve observar, como princípio, a defesa do meio ambiente. Ainda não se sabe qual será a alíquota da CBS e do IBS, de início falava-se em 26,5%, porém, já se fala em 28%, chegará a 30%? Neste caso, se o comércio dos créditos de carbono for tributado por uma dessas alíquotas, haverá um grande impacto no preço dos créditos, o que afetará a concorrência deles internamente e no mercado internacional. É inegável que o Brasil poderá ser um dos grandes produtores de créditos de carbono e contribuir para novos investimentos e geração de emprego no país. A nossa Floresta Amazônica, reconhecida como o pulmão do mundo, será uma grande fonte para a geração de créditos de carbono com o objetivo de neutralizar os gases, o efeito estufa e contribuir para reduzir o aquecimento global. Ora, se desejamos manter a floresta e controlar a sua exploração, ao contrário de outros países que já destruíram a maioria das suas zonas verdes, é importante que sejam criados incentivos fiscais que possam equilibrar os preços desses créditos. Acredito mesmo que seria o caso de ser criada uma taxa internacional, pois, todos os países deveriam pagar o preço para que a nossa Floresta Amazônica continue a produzir seus efeitos benéficos para o mundo, tendo em vista as restrições e críticas de todos à exploração da nossa floresta. Também, como especialista em felicidade, posso dizer que para sermos mais felizes é necessário cuidarmos do meio ambiente para não ficarmos à mercê das intempéries climáticas que tanto tem afetado as nossas vidas. É importante ressaltar que em todo o evento fui acompanhada pelo meu marido Wandemberg de Miranda Barbosa, cirurgião plástico e oncológico que exerce as suas atividades em São Paulo e que tem dado grandes contribuições nessas áreas na nossa cidade. Parabéns e obrigada ao WOCA e aos queridos Agostinho Turbian e José Antônio de Podestá pela grandeza do evento que conseguiu reunir grandes personalidades que fizeram tudo ser perfeito e desejarmos estar no encontro do WOCA 2025. TW

PREMIUM FREEPIK



SYLVAIN MUNSCH



WANDEMBERG DE MIRANDA BARBOSA

Plastic and oncological surgeon, member of the Brazilian Society of Plastic Surgery and the Brazilian Society of Cancerology. Full member of the Brazilian College of Surgeons. Membership of "The International College of Surgeons". Member of "American Society of Plastic Surgeons"

Médico cirurgião plástico e oncológico, titular da Sociedade Brasileira de Cirurgia Plástica e da Sociedade Brasileira de Cancerologia. Membro Titular do Colégio Brasileiro de Cirurgiões. Membership of "The International College of Surgeons". Member of "American Society of Plastic Surgeons"



PICTURE RELEASE

JEREMY SCULLY
Managing Director and Head of Latin America at Planisware
Diretor Geral e Head da América Latina da Planisware

The Impact of AI on Modern Business

O Impacto da IA nos negócios atuais

AI is transforming industries, unlocking $4.4 trillion in potential economic value globally, and reshaping how businesses operate. In the Project Economy every investment, every initiative, is treated like a project and most projects fail. Companies that harness AI with Project Portfolio Management (PPM) are seeing massive gains. The ones that aren't are at serious risk of falling behind.

Brazil has a lot of potential but is lagging. Brazil ranks 15th globally for AI adoption, with Argentina, Mexico, and Chile close behind. Only 40% of Brazilian workers have had significant exposure to AI in the workplace. Compare that to 60% in the U.S. and 70% in the U.K. While the rest of the world's companies drive innovation with private-sector investments, Latin America still relies heavily on government funding for R&D. To stay competitive, businesses need to accelerate their innovation and AI investment—before it's too late.

The pressure is on. Projects today are more complex than ever. The most ambitious ones are tied to the UN's 17 Sustainable Development Goals. These goals represent a $12 trillion opportunity and the potential to create 380 million new jobs. But only companies that put sustainability and innovation at the core of their strategies will be able to capitalize.

Here's where AI and PPM come in. Companies are already using AI to spot trends, predict risks, and make faster, smarter decisions. With PPM, they're managing their projects, portfolios, and resources in ways that give them an edge.

Companies leading the way are using AI and PPM to align every project with their long-term goals, ensuring that teams—whether engineering, IT, or services—all move in the same direction. The future belongs to those who make data-driven decisions. The cost of falling behind is higher than ever. If you're not thinking about this now, you might soon be playing catch-up—and that's not where any leader wants to be. TW

A Inteligência Artificial está transformando as indústrias, liberando mais de 4,4 bilhões de dólares em valor econômico a nível mundial e remodelando a forma como as empresas operam. Na Economia de Projetos, cada investimento, cada iniciativa, é tratado como um projeto e a maioria deles fracassa. As empresas que aproveitam a IA com o gerenciamento de portfólio de projetos (PPM) estão obtendo ganhos enormes, e aqueles que não o fazem correm sério risco de ficar para trás.

O Brasil ocupa o 15º lugar mundial em adoção de IA, com Argentina, México e Chile logo atrás, mas apenas 40% dos trabalhadores brasileiros tiveram exposição significativa à IA no local de trabalho - compare isso com 60% nos EUA e 70% no Reino Unido. Enquanto o resto das empresas do mundo impulsionam a inovação com investimentos do setor privado, a América Latina ainda depende fortemente do financiamento governamental para I&D. Para se manterem competitivas, as empresas precisam acelerar a inovação e o investimento em IA, antes que seja tarde demais.

A pressão está aumentando e os projetos hoje são mais complexos do que nunca. Os mais ambiciosos estão ligados aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU. Estes objetivos representam uma oportunidade de 12 biliões de dólares e o potencial para criar 380 milhões de novos empregos. Mas somente empresas que colocam a sustentabilidade e a inovação no centro das suas estratégias conseguirão capitalizar.

É aqui que entram a IA e o PPM. As empresas já estão usando a IA para detectar tendências, prever riscos e tomar decisões mais rápidas e inteligentes. Com o PPM, eles gerenciam seus projetos, portfólios e recursos de maneira que lhes proporcionem uma vantagem.

Diversas empresas líderes estão usando essas tecnologias para alinhar cada projeto com seus objetivos de longo prazo, garantindo que as equipes – sejam elas de engenharia, TI ou serviços – andem todas na mesma direção. O futuro pertence aqueles que tomam decisões baseadas em dados. O custo de ficar para trás é maior do que nunca. Se você não está pensando nisso agora, em breve poderá estar tentando recuperar o atraso – e não é nessa posição que nenhum líder deseja estar. TW



MARIELLE BLASKIEVICZ

Nova flexibilidade no sigilo bancário

New flexibility on banking secrecy

O STF facilitou a quebra do sigilo bancário para fins de fiscalização.
The STF made easier to break banking secrecy. Understand how.

O Supremo Tribunal Federal, por 6 votos a 5, flexibilizou a quebra de sigilo bancário. Em resumo, instituições financeiras têm a obrigação de fornecer dados de seus clientes para fins de fiscalização. Por exemplo, com os Fiscos estaduais, no âmbito das operações de recolhimento do ICMS por meios eletrônicos. Acontece que, ao receber por PIX, cartões de crédito e débito, muitas vezes as empresas não fazem a devida emissão de nota fiscal, incorrendo em sonegação.

Entenda o caso e saiba como evitar qualquer problema com os órgãos de controle, agora com muito mais facilidade para acessar suas informações e identificar irregularidades.

Constitucionalidade da quebra de sigilo bancário

O Conselho Nacional do Sistema Financeiro (Consif) entrou com uma ação direta de inconstitucionalidade no STF. A ação questionava a obrigatoriedade do repasse de dados financeiros. No caso, via convênio do Conselho Nacional de Política Fazendária (Confaz).

A ministra Carmen Lúcia, relatora do caso, defendeu em seu voto que o compartilhamento de informações com os Fiscos sequer constitui quebra de sigilo bancário, pois os dados em questão permanecem protegidos no âmbito da administração tributária, servindo apenas para fins de fiscalização e controle.

The Supreme Federal Court, by 6 votes to 5, relaxed the rules governing the breach of banking secrecy. In short, financial institutions are required to provide their customers' data for inspection purposes, such as the ones made by state tax authorities, within the scope of operations to collect the Tax on Circulation of Goods and Services (ICMS) by electronic means. It turns out that, when receiving payments via PIX, credit and debit cards, companies often do not issue the proper invoice, incurring tax evasion.

Understand the case and learn how to avoid any problems with the control agencies, now with much more ease in accessing your information and identifying irregularities.

Constitutionality of breach of banking secrecy

The National Council of the Financial System (Consif) filed a direct action of unconstitutionality with the STF. The action questioned the mandatory transfer of financial data. In this case, via an agreement with the National Council of Tax Policy (Confaz).

Justice Carmen Lúcia, the rapporteur for the case, argued in her vote that sharing information with the tax authorities does not even constitute a breach of banking secrecy, since the data in question remains protected within the scope of the tax administration, serving only for inspection and control purposes.

Além disso, a decisão segue o artigo 198 do Código Tributário Nacional, que veda a divulgação de informações fiscais. Assim, a maioria do Supremo concluiu que a medida tampouco viola direitos fundamentais garantidos pela Constituição, como privacidade e intimidade (artigo 5º, X).

Em outras palavras, o compartilhamento para fins de monitoramento de órgãos oficiais não é exatamente quebra de sigilo bancário. Ainda que seus dados estejam acessíveis, eles vão para lugares específicos, atendendo objetivos específicos. Além disso, o interesse público, no caso à conformidade tributária, permite a relativização de direitos como o à privacidade e ao sigilo bancário.

Conformidade, o caminho mais seguro

Emitir nota fiscal para vendas pagas por PIX ou cartões não é novidade, sendo obrigação firmada no Convênio ICMS 50/2022. Logo, a fiscalização também está relativamente severa, visto as medidas do Confaz e a própria decisão do STF.

Se sua empresa precisa adequar processos ou mesmo corrigir retroativamente a questão tributária, a RnR Advogados tem a expertise e os especialistas para auxiliá-lo.

Aponte seu celular para o QR e entre em contato

In addition, the decision follows the provisions of article 198 of the National Tax Code, which prohibits the disclosure of tax information. As a result, the majority of the Supreme Court concluded that the measure does not violate fundamental rights, such as privacy and intimacy (article 5, X).

In other words, sharing for monitoring purposes by official bodies is not exactly a breach of banking secrecy. Even if your data is accessible, it goes to specific places, serving specific purposes. Also, the public interest, in this case tax compliance, allows for the relativization of rights such as privacy and banking secrecy.

Compliance is the safest path

The requirement to issue an invoice for sales paid by PIX or cards is relatively old, established in ICMS Agreement 50/2022. Therefore, the inspection is also relatively strict, given the Confaz measures and the STF decision itself.

If your company needs to adapt processes or even retroactively correct the tax issue, RnR Advogados has the expertise and specialists to help you.

Point your phone to the QR Code to get in touch



Olimpio Rodrigues

É especialista em Direito Tributário e Processual Tributário, com experiência de atuação no contencioso judicial e administrativo tributário, assessoria e contencioso para clientes em litígios fiscais perante tribunais estaduais e federais administrativos do Brasil.

Olimpio Rodrigues

Specialised in Tax Law and Tax Procedure, with experience in judicial and administrative tax litigation, advisory and litigation for clients in tax administrative disputes in state and federal courts in Brazil.

Conheça nossas soluções:

rnradvogados rnr-advogados RnR Advogados

Luxembourg: the (beating) heart of Europe

Luxemburgo: o coração (pulsante) da Europa

Old town of Luxembourg
Cidade velha de Luxemburgo

PREMIUM.FREEPIK

The heart of Europe has an address and is called: Grand Duchy of Luxembourg. The small country is a haven of beauty that deserves to be visited at some point in your life. In fact, it needs to be included in travel itineraries to stay another day given the diversity of attractions it offers, especially considering the short distances.

Luxembourg has 2500 square kilometers, that is, smaller than the Federal District, which has 5700. Given these geographical aspects, it is easy to organize a practical agenda, but it is worth taking time to enjoy and appreciate the experiences, landscapes and other topics. The capital is named after the country, Luxembourg City, and it all starts with it, which is a UNESCO world heritage site. The use of public transport is recommended, as it unifies the entire region. Many attractions are within a block or kilometers of each other.

O coração da Europa tem endereço e chama-se: Grão-Ducado de Luxemburgo. O pequeno país é um refúgio de beleza que merece ser visitado em algum momento da vida. Aliás, precisa ser inserido nos roteiros de viagens para ficar mais um dia diante da diversidade de atrativos que oferece, especialmente considerando as curtas distâncias.

O Luxemburgo tem 2500 quilômetros quadrados, ou seja, menor que o Distrito Federal, que tem 5700. Diante destes aspectos geográficos, é fácil organizar uma agenda prática, mas vale ter tempo para curtir e apreciar as experiências, paisagens entre outros tópicos. A capital leva o nome do país, Cidade do Luxemburgo, e tudo começa por ela, que é um patrimônio mundial da Unesco. O uso do transporte público é recomendado, pois unifica toda a região. Muitas atrações estão a uma quadra ou quilômetros umas das outras.

View of Remich
Vista de Remich



IMAGES: PICTURES RELEASE /DIVULGAÇÃO/PIXABAY



Museum of Modern Art
Museu de Arte Moderna

Ville-Haute, a historic and central region, has museums and the famous “most beautiful balcony in the world”. There you can visit Notre Dame Cathedral, National Library, Historical Center, Le Cercle Municipal, Palace of the Grand Duchy, Place Clairefontaine, Casamata Block, Place de la Constitution, Lëtzebuerg City Museum, Kirchberg District and the Museum of Modern Art - Mudam.

Notre Dame Cathedral is a very notable building built around 1620 and visiting the interior is free. The annex building and the National Library. Leaving there you arrive at the Historic Center, where D’Armes and Guillaume II squares are located. At Place D’Armes we find Le Cercle Municipal, an imposing building where several events take place throughout the year. Place Guillaume II is where the Hotel de Ville, the city’s town hall, is located. The Grand Ducal Palace, despite not being able to visit its interior, is worth checking out the architecture.

A Ville-Haute, região histórica e central, tem museus e a famosa “sacada mais bonita do mundo”. Ali é possível visitar a Catedral de Notre Dame, Biblioteca Nacional, Centro Histórico, Le Cercle Municipal, Palácio do Grão Ducado, Place Clarefountane, Casamata Block, Place de la Constitution, Lëtzebuerg City Museum, Bairro de Kirchberg e o Museu de Arte Moderna do Grã-Duque Jean MUDAM.

A Catedral de Notre Dame é uma construção bem notável erguida por volta de 1620 e a visita ao interior é gratuita. O prédio anexo e a Biblioteca Nacional. Saindo dali já se chega no Centro Histórico, onde estão as praças D’Armes e Guillaume II. Na Place D’Armes encontramos o Le Cercle Municipal, um prédio imponente e onde acontecem vários eventos durante o ano. Já na Place Guillaume II é onde se localiza o Hotel de Ville, prefeitura da cidade. O Palácio do Grão-Ducado apesar de não poder visitar o seu interior, vale a pena conferir a arquitetura.

Modern side of Luxembourg

Lado moderno de Luxemburgo



The “most beautiful balcony in the world” deserves special mention for its exclusive view! To get there, it’s worth walking to Chemin de la Corniche. Entrance is free to the site. You will soon find the point where you can see the oldest part of the city in a panoramic way. A museum to include on the route is the city’s history museum, the Lëtzebuerg City Museum. If your intention is shopping in Luxembourg, it’s worth walking along the Grand-Rue. In Ville-Haute there are several restaurants with varying prices and food from all over the world. This gastronomic experience is a special attraction on a Luxembourg itinerary.

Speaking about gastronomy, it is worth highlighting that Nadia Mellina, Minister Counselor at the Luxembourg Embassy in Brasília, suggested unique tips such as the Lea Linster Restaurant to enjoy local flavors and the Chocolate House for a tasting of desserts and

A “sacada mais bonita do mundo” merece destaque especial pela vista exclusiva! Para chegar nela vale caminhar até a rua Chemin de la Corniche. A entrada é gratuita no local. Você logo encontrará o ponto onde é possível ver a parte mais antiga da cidade de forma panorâmica. Um museu para incluir na rota é o museu da história da cidade, o Lëtzebuerg City Museum.. Se a intenção são compras no Luxemburgo, vale caminhar pela Grand-Rue. Em Ville-Haute existem diversos restaurantes com preços variados e comida do mundo todo. Essa experiência gastronômica é um atrativo especial em um roteiro por Luxemburgo.

Falando sobre gastronomia vale destacar que Nadia Mellina, Ministra Conselheira na Embaixada de Luxemburgo em Brasília sugeriu dicas únicas como o Lea Linster Restaurant para apreciar os sabores locais e a Chocolate House para uma degustação de sobremesas e do clássico Genaveh,



Turelbaach Castle

Castelo de Turelbaach

the classic Genaveh, which is Luxembourgish chocolate. Furthermore, it's worth stopping by the Oberweis to have a coffee and try the Luxembourg patisserie and the Luxembourg House to purchase typical souvenirs.

Still in the capital, it is worth exploring the Kirchberg area, a neighborhood that houses the European Center. In case you didn't know, Luxembourg is one of the European capitals. Therefore, it is home to some European Union institutions such as the Court of Justice, European Investment Bank and Court of Auditors. A region with more modern and technological buildings. In addition to the European Center, there is the Glass Cathedral, the Mudam Museum of Modern Art.

To get out of the capital's outskirts, there are several charming and impressive places. Vianden, on the border with Germany, is well known for housing a beautiful feudal castle. The

que e o chocolate luxemburguês. Além disso, vale dar uma passada na além da Oberweis para tomar um café e experimentar a patisserie luxemburguesa e a Luxembourg House para adquirir souvenirs típicos.

Ainda na capital vale explorar a zona de Kirchberg, bairro que abriga o Centro Europeu. Caso não saiba, Luxemburgo é uma das capitais europeias. Por isso, ela é sede de algumas instituições da União Europeia como o Tribunal de Justiça, Banco Europeu de Investimento e Tribunal de Contas. Uma região com prédios mais modernos e tecnológicos. Além do Centro Europeu, tem a Catedral de Vidro, o Museu de Arte Moderna do Grã-Duque Jean MUDAM.

Para sair dos arredores da capital, existem vários lugares charmosos e impactantes. Vianden, na fronteira com a Alemanha, é muito conhecida por abrigar um belíssimo castelo feu-

Vianden Castle

Castelo de Vianden





These differences make Demanda Pesquisas an attractive option for your business in Brazil:

1. **Methodological Flexibility**: Far from standardized approaches, Demanda Pesquisas goes straight to the point, flexible and adapted, according to the project objectives.

2. **Customized Service**: Close relationship with clients, understanding in depth and meeting their specific demands in total alignment with the expected results.

3. **Speed and Agility**: As a research boutique, Demanda delivers in shorter deadlines - an advantage in competitive markets where timing is essential.

4. **Local Experience**: With in-depth knowledge of the Brazilian market, we offer innovation and creativity in insights about local consumers, cultural dynamics and trends specific to Brazil.

5. **Specialized Team**: Experienced professionals, directly involved in the entire project, ensure high quality in analyses and recommendations with an excellent cost-benefit ratio.

DEMANDA
57 YEARS
Guiding Better Decisions

Talk to Silvio Pires de Paula
silvio@demanda.com.br - tel.: +55 11 3218-8000 - www.demanda.com.br

Mullerthal Region
Região de Mullerthal



trip takes around 1 hour. In addition to the castle, you can see the house and museum of French writer Victor Hugo, author of “Les Misérables”, who lived there between 1862 and 1865 as a political refugee. It’s worth taking the cable car, which offers a beautiful view of the village!

Located on the border with Germany, the Mosel Valley is known for its steep vineyards and fine wines. It is possible to visit a winery and learn about the history of winemaking. The city of Remich has great gastronomic tourism potential. It is possible to have lunch on a boat on the Moselle River and enjoy traditional cuisine. The Mullerthal region brings together unique natural landscapes with impressive rock formations and a rich cultural heritage, with historic castles and unmissable events. Further north is Weiswampach which is a paradise for lovers of trails and walks, cycling, running and outdoor activities. Ready to dive into the Luxembourgish heart of Europe? TW

dal. A viagem dura cerca de 1h. Além do castelo é possível conferir a casa e o museu do escritor francês Victor Hugo, autor de “Os Miseráveis”, que morou ali entre 1862 e 1865 como refugiado político. Vale andar no teleférico, que permite uma bela vista da vila!

Localizado na fronteira com a Alemanha, o vale de Mosel é conhecido pelas suas vinhas íngremes e vinhos finos. É possível visitar uma vinícola e conhecer a história da elaboração dos vinhos. Já a cidade de Remich tem um grande potencial turístico gastronômico. É possível almoçar num barco no rio Mosela e desfrutar da culinária tradicional. A região de Mullerthal reúne paisagens naturais únicas com formações rochosas impressionantes e rica herança cultural, com castelos históricos e eventos imperdíveis. Mais ao norte está Weiswampach que é um paraíso para os amantes das trilhas e caminhadas, passeios de bicicleta, corridas e atividades ao ar livre. Preparado para mergulhar no coração luxemburguês da Europa? TW

Information:
Informações:

Visit Luxembourg

Luxembourg City
Cidade de Luxemburgo

AQUI TEM CREDIBILIDADE.
JORNALISMO PÚBLICO DE QUALIDADE.



JORNAL DA TARDE
SEG A SEX | 12H00

JORNAL DA CULTURA
SEG A SÁB | 21H00

RODA VIVA
SEGUNDA | 22h00

CULTURA

WOCA 2024 delegation/
Comitiva do WOCA 2024



PICTURES RELEASE



Private visit of the WOCA 2024 Entourage to Vianden Castle/
Visita privada da Comitiva do WOCA 2024 ao Castelo de Vianden



Patrick Tytgadt, Debora Tytgadt, Juliana Marques and/e Karin Neves in/em Gent - Belgium/**Bélgica**



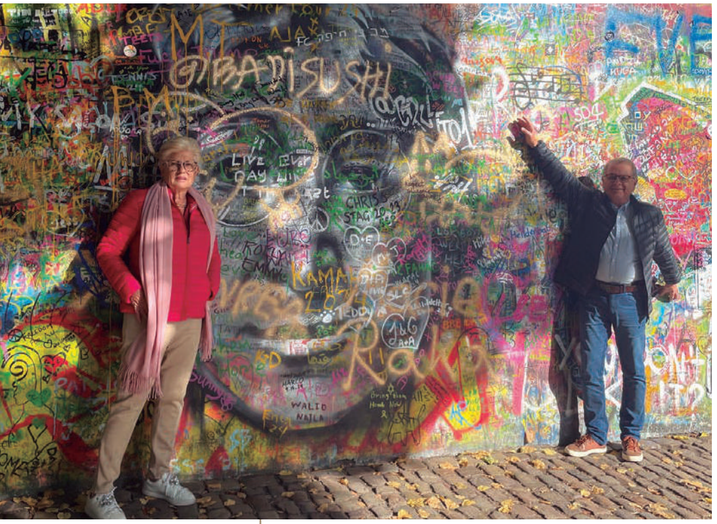
Thiago Turbian, Amanda Estevam, Bruna Piovesan, Olímpio Rodrigues, Agostinho Turbian, Wandemberg Barbosa, Mary Elbe, Guilherme Romeô and wife/e esposa



Paulo Barbosa and/e Ana Paula Parsekian at the closing dinner/
no jantar de encerramento



WOCA 2024 delegation/
Comitiva do WOCA 2024



Orlando Souza and/e Marilisa Mendes -
Praga - Wall in honor of John Lennon/
Muro em homenagem a John Lennon



João Mário Estevam and/e Amanda Estevam
in the background Castle of Vianden/
ao fundo Castelo de Vianden



Orlando Souza and/e Marilisa Mendes xxxxxxxxxxxxxx/
Polônia - Auschwitz



Amanda Estevam - view of the Luxembourg Panoramic elevator that connects the upper part of the city, known as Ville Haute, with the Pfaffentgal neighborhood/
- vista do elevador Panorâmico de Luxemburgo que conecta a parte alta da cidade, conhecida como Ville Haute, com o bairro Pfaffentgal



Tereza and/e Robert Wong – Pantheon of Paris/
Pantheon de Paris



Robert and/e Tereza Wong – Giverny,
in the Villa of Claude Monet, the impressionist genius
na Vila de Claude Monet, o gênio impressionista



WOCA 2024 Entourage Dinner at Vianden Castle/
Jantar da Comitiva do WOCA 2024 no Castelo de Vianden



WOCA 2024 delegation visiting the Luxembourg Chamber of Commerce/ **Comitiva do WOCA 2024 em visita à Câmara do Comércio de Luxemburgo**



Irene and/e José De Podestá having dinner in Paris with friends/ **em jantar em paris com os amigos** Maíra and/e Miguel Benatti



Irene and/e José De Podestá - Clamart - France/**França**

The WINNERS®



CONFIRA AS EDIÇÕES DA THE WINNERS
nas principais bancas digitais

pressreader · Bancah! · REVISTARIAS · Banca Digital · ubook · Google Play

Reinaldo Papaiordanou,
Irene and/e
José De Podestá
At the Citadel Palace
No Palacio da Cidadela - Cascais - Portugal





João Mario Estevam da Silva, José De Podestá, Irene De Podestá, Amanda Estevam da Silva, Paulo Dimas de Bellis Mascaretti, Vanessa Hyppolito da Silva Mascaretti
Luxembourg/Luxemburgo



GUSTAVO MAGALHÃES/MRE



Béatrice Kirsch

Ambassador of Luxembourg to Brazil

Embaixadora de Luxemburgo no Brasil

PICTURE RELEASE



João Mendes Pereira

Ambassador of Brazil to Belgium and Luxembourg

Embaixador do Brasil na Bélgica e Luxemburgo

LA BOUTIQUE PHOTO



Pedro Miguel

Ambassador of the European Union

Embaixador da União Europeia

The WINNERS
Prime Leaders Magazine

GOLDEN PAGES



VOCÊ EM DESTAQUE!

A Golden Pages by The Winners foi criada com base na The Winners Prime Leaders Magazine. Por meio dela é possível pulverizar não apenas a personalidade de líderes e gestores que fazem a diferença no Brasil e no mundo, mas ações, realizações, ideais que podem contribuir no desenvolvimento da sociedade e servir de inspiração.



Fale com nossa equipe

Estamos prontos para desenvolver a sua edição especial!

comercial@editorai.com.br

TV GCSM | The Winners - Prime Leaders Magazine | @revistathewinners | www.thewinners.com.br

WASHINGTON OLIVETTO

An advertising icon worldwide and one of the most awarded advertising professionals of all time. The Winners pays tribute to this brilliant man

Ícone da publicidade em todo o mundo e um dos publicitários mais premiados de todos os tempos. A The Winners registra aqui sua homenagem a este brilhante homem



Check out the full interview with Washington Olivetto in issue no. 2 of The Winners Golden Pages:

Confira a entrevista completa com Washington Olivetto na edição de nº 2 da The Winners Golden Pages:

WOCA
WORLD COMPANY AWARD
2024

bradesco

Luxemburgo, Grão-Ducado de Luxemburgo

Special Thanks

WALD ANTUNES VITA LONGO BLATTNER

CNC Sesc Senac

Institutional Support

PARQUE GLOBAL

CAPUTO BASTOS & FRUET Advogados

Realisation

GCSM Global Council of Sustainability & Marketing

FORUM das AMERICAS

Media Partners

THE WINNERS

Economy & Law

vidi

Official Agency

Uniglobe Travel

JARDINS

4 SUÍTES

368m²

1 apartamento por andar



PERSPECTIVA ILUSTRADA DA VARANDA

KALEA | *Rua da Consolação, esquina com a Alameda Lorena.*

(11) 3702-7200 • KALEAJARDINSBYTECNISA.COM.BR

Incorporação, Construção e Intermediação:

TECNISA

Mais construtora por m²

LANÇAMENTO. EMPREENDIMENTO: "KALEA JARDINS". Empreendimento de natureza mista. Esse material se refere ao SUBCONDOMÍNIO TORRE 1 – KALEA JARDINS. INCORPORADORA: Baltimore Investimentos Imobiliários Ltda. Memorial de Incorporação registrado na matrícula 108.001 do 13º Ofício de Registro de Imóveis de São Paulo. Os móveis, objetos, piso e demais materiais são sugestões decorativas. Para o detalhamento dos equipamentos e acabamentos que farão parte deste empreendimento consulte o Memorial Descritivo. Imagens meramente ilustrativas. O EMPREENDIMENTO está obrigado ao atendimento de Quota Ambiental, conforme projeto aprovado, nos termos estabelecidos na Lei de Zoneamento. TECNISA CRECI 19.773-J. Produzido em Outubro/2024.