

The

GCSM
Global Council of Sales Marketing

Innsbruck
editoria

www.thewinners.com.br

WINNERS®

Prime Leaders Magazine



**PAULO
ALEXANDRE
BARBOSA**

Mayor of the
city of Santos





A ROLEX E O CINEMA

O mundo Rolex está repleto de histórias de excelência perpétua. James Cameron, Martin Scorsese, Kathryn Bigelow e Alejandro G. Iñárritu tiveram um impacto lendário no mundo do cinema. Com uma visão, estilo e paixão únicos pela sua arte, eles são uma verdadeira inspiração para as futuras gerações de realizadores, e as obras desses vencedores do Oscar® continuarão a influenciar a arte cinematográfica por muitos anos. Esta é uma história de excelência perpétua: a história da Rolex.

#Perpetual



RELÓGIO EXCLUSIVO DA
ACADEMIA DE ARTES E CIÊNCIAS
CINEMATográficas



OYSTER PERPETUAL DATEJUST 41



**A cidade
não foi feita
para caminhões.
Por isso, fizemos
caminhões
para a cidade.**



Imagens meramente ilustrativas.

Seja gentil. Seja o trânsito seguro.

**Chegou a nova família Delivery.
Sob medida para os dias de hoje.**

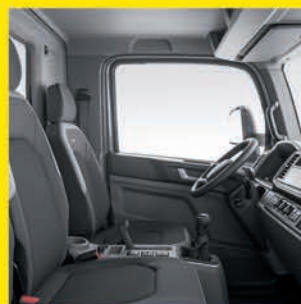
Acesse: NovoDelivery.com.br



Uma marca da MAN Latin America.
www.vwco.com.br

Totalmente renovado

- Novo design moderno e robusto
- Novo câmbio de 6 marchas
- Novo chassi modular
- Novos retrovisores modernos e funcionais
- Nova coluna de direção ajustável
- Novo painel com computador de bordo



Caminhões
Ônibus

TEMPORADA PERMANENTE DO TURISMO

SÃO MUITO MAIS ATRAÇÕES PARA OS TURISTAS E RETORNO PARA GUARUJÁ.



**12 MINUTOS DE QUEIMA DE
FOGOS DURANTE O RÉVEILLON**



ECOTURISMO E HISTÓRIA



**PROGRAMAÇÃO CULTURAL
PARA TODAS AS IDADES**



MAIS GUARDA-VIDAS NAS PRAIAS

Fique por dentro:

guaruja.sp.gov.br

Fale conosco (13) **3308-7000**

TEMPORADA PERMANENTE DA SEGURANÇA

É MUITO MAIS PROTEÇÃO PARA A NOSSA CIDADE.

- ✓ 20 NOVAS VIATURAS
- ✓ MAIOR NÚMERO DE POLICIAIS
- ✓ 13 MIL NOVAS LÂMPADAS
NA ORLA DA PRAIA
- ✓ GUARDAS MUNICIPAIS
ARMADOS



PREFEITURA DE
Guarujá

TRABALHANDO PELA NOSSA GENTE





WOCA

WORLD COMPANY AWARD
2019



Cairo, Egito
19 a 23 de junho

Realização



Apoio Institucional



Embaixada da República Árabe do Egito
Escritório Econômico e Comercial em
São Paulo



Agência Oficial Egito



Agência Oficial Brasil



Mídia Partner



A DECISÃO EM AUMENTAR A

Concorrência

NFS-e (Nota Fiscal de Serviço Eletrônica) da concorrência
não passa de um papel digitalizado



A NFS-e da concorrência é um papel digitalizado que propicia
a sonegação e a evasão fiscal, deixando sua gestão sem recursos

**Se integra com todos os sistemas
tributários já utilizados pela Prefeitura**

ARRECADACÃO É TODA SUA



GissOnline é mais que Nota Fiscal de Serviço Eletrônica,
é um conjunto de soluções econômicas e fiscais de gestão do ISSQN



A GissOnline aumenta a arrecadação, garante arrecadação contínua,
crescente e sustentável, disciplina o contribuinte, cruza dados
e fiscaliza, evita a sonegação e promove a justiça fiscal



www.arrecadacaointeligente.com.br

11 **2699.0251**

SEJA UM FRANQUEADO, Leve a Vita Derm para a sua Cidade.

- ✓ Mais de 5 milhões de clientes atendidos/ano
- ✓ Mais de 120 lojas
- ✓ Catálogo com mais de 270 produtos

Vita Derm

HIPOALERGÊNICA

TRATAMENTO PROFISSIONAL DE VERDADE

Entre em contato:

Grande São Paulo: (11) 2187-7538 | Outras localidades: 0800 17 9292

www.vitaderm.com - contato@vitaderm.com.br





monaco BLUE INITIATIVE

Developing synergies

Launched in 2010 by H.S.H. Prince Albert II of Monaco, the MBI is a discussion forum jointly organised by the oceanographic Institute, Prince Albert I of Monaco Foundation and the Prince Albert II of Monaco Foundation.

This annual event offers a dynamic environment to encourage exchanges between companies, scientists and decision-makers, and to analyse and promote possible synergies between marine protection and socio-economic development.

Linking human activity and ocean preservation

The 9th edition of the Monaco Blue Initiative was held on 8 and 9 April 2018 in Edinburgh (Scotland), in partnership with the University of Edinburgh and under the patronage of H.S.H. Prince Albert II of Monaco and H.R.H. The Princess Royal, Chancellor of the University.

Over 100 participants from the world of politics, international organisations and NGOs, alongside representatives of the scientific and private sectors, exchanged views and experience on three themes: Blue growth, marine protected areas (MPA) and climate change, and, finally, MPA and aquaculture. Choosing Scotland as host country meant that the North Sea and Arctic Ocean regions could be studied in more detail, with the specific challenges they pose when it comes to dealing with climate change. H.S.H. Prince Albert II of Monaco and H.R.H. The Princess Royal, respectively, gave the day's opening and closing speeches. Other leading speakers included Mr. Peter Thomson, UN Special Envoy for the Oceans, and the Honourable Dominic LeBlanc, Canadian Minister of Fisheries, Oceans and

the Canadian Coast Guard.

Blue Growth

The theme of the first session was blue growth in the Northern seas, in reference to the development of emerging maritime activities such as aquaculture, fishing, biotechnologies, seabed mining, oil and gas, renewable marine energies and tourism, and the growing economies they represent. The ocean sector is experiencing faster growth than the general economy, making oceans the seventh largest world economy. Looking at the difficulties inherent in responsible management of blue growth in the North Sea and Arctic Ocean, as well as means to achieve it, the speakers largely agreed that conservation could go hand in hand with economic development, whilst sometimes disagreeing on where and how.

Some spoke against the rush towards new forms of ocean exploitation whilst the sea is undergoing a major ecological crisis. The Arctic requires specific precautions, as its ecosystem is critically important to the planet's chemical, physical and biological processes. Climate change is already affecting these processes. Opening the region to mining industries would

accelerate the production of greenhouse gases and exacerbate climate change. The native populations in the region require special consideration, as their culture, way of life and means of survival rely on the health and biodiversity of the Arctic ecosystem.

The importance of restoring habitats during or before developing new activities was underlined, as it helps restore these means of survival and biodiversity, whilst increasing carbon storage capacity. Speakers acknowledged that increased transparency, international cooperation, research, investment and greater accountability were critical for blue growth. The main yardsticks identified to do this are planning the marine space and ecosystem management, supported by comprehensive scientific knowledge and an in-depth assessment of environmental repercussions. Conservation objectives can also develop thanks to a more entrepreneurial approach, guaranteeing a more rigorous implementation of measures and an improved return.

Marine Protected Areas and Climate Change

By reducing human factors on ecosystems, MPAs could improve their chances of survival with regards to the consequences of climate change. Well managed Marine Protected Areas (MPAs) can play a key role as watchdogs to isolate, track and understand the specific effects of climate change. Their potential role as carbon sinks should lead us to identify and create future MPAs specifically for this role, and not just biodiversity. We therefore need to design MPAs as shelters but also as examples of biodiversity facing the effects of climate change. Islands require special attention as they combine vulnerability, opportunity and precious traditional knowledge. Small, locally managed marine areas must be better integrated, and if possible interconnected within larger geographic networks to allow MPAs to be both ecologically resilient and socially relevant.

Moreover, the ambition to create larger sites and encourage improved collaboration between them is vital to cover the required surface areas with different species, particularly migratory species. Anticipation is also important, using new technologies to model different scenarios in the near future and protecting regions which have not yet been listed. In light of current threats, including threats in zones which have already been specifically designated, improved and quicker action is still required, particularly at high sea to allow marine protected areas to deliver their potential and make oceans and local residents more resilient to climate change.

Marine Protected Areas and Aquaculture

Aquaculture is one of the fastest growing marine activities, so an integrated approach is needed to define sustainable aquaculture and how it could work effectively with MPAs.

Fish farming and specifically salmon farming is currently problematic. Whether in Scotland, Norway or Chile, it seems to have affected wild salmon stocks by encouraging the proliferation of sea lice, genetic contamination and the introduction of antibiotics. In Chile in particular, it has destroyed precious fjords to the point where aquaculture is no longer possible. There has been a certain consensus regarding the potential to further integrate algae cultivation and invertebrate farming within MPAs, in relation to marine fish farming, although they require a much larger marine area to produce the same level of food. Marine protected areas managed locally in tropical coastal regions have demonstrated positive examples of synergies between invertebrate aquaculture and MPAs in a local co-management context. Non-fed species such as sea cucumbers, algae and sponges, cultivated in protected waters, provide alternative methods of subsistence, thus advancing conservation objectives. A responsible business approach and investment is needed to develop these models on a larger scale.

Before cultivating oceans intensively, it would be irresponsible not to learn from unsustainable land farming. Circular economy models such as Integrated Multi-Trophic Aquaculture (IMTA), where the "waste" from one cultivated species is used to feed another, are some of the most effective and sustainable feeding systems and amongst the most promising for MPA development.



*Participants of the Monaco Blue Initiative 2018 with H.S.H. Prince Albert II of Monaco
©Douglas Robertson*

The 10th edition of the Monaco Blue Initiative
will take place in Monaco on
March 24th and 25th, 2019
in the framework of the Monaco Ocean Week
www.monacoblueinitiative.org



LEANDRO MARTINS



LEANDRO MARTINS

18 Editorial
Agostinho Turbian

20 Worldwide
honorary president
Mario Garnero

22 The Winners
Golden Page
Paulo Alexandre Barbosa,
Mayor of the city of Santos

32 Best Mayor
of Brazil 2018
Paulo Alexandre Barbosa
is awarded with Medal
of Honor to the Merit

42 Evento
UVESP homenageia
Brigadeiro Municipalista

46 GCSM
Mulher
Charme e elegância
com foco nas
atividades sociais

50 Guarujá
Fun, tranquillity
and safety

54 Entrevista
Michel Temer

62 Michel
Temer
Medal of Honor in
Public Management

74 Pronunciamentos
Medalha de Honra ao
Mérito Gestão Pública



PICTURE RELEASE GUARUJÁ

80 Luciano Oliveira
App 'Reforma Certa'

92 GCSM Happens
WOCA 2019 - Cairo, Egito

82 Special
Silvio Pires de Paula

93 GCSM Happens

84 Law
Leandro Marcantonio

96 The Winners Gallery

90 Livro
O enigma Salej

98 Poema
Kháled Faye Mahassen

PICTURE RELEASE



The WINNERS[®]

Prime Leaders Magazine

Publisher & Master Editor: Agostinho Turbian - publisher@editorai.com.br

CEO: Tathiana Hardt Souto Turbian - tathiana@editorai.com.br

Vice President of Marketing and Digital Platforms:

Thiago Turbian - thiago@thewinners.com.br

Sales & Distribution: Eduane Andrade - eduane@editorai.com.br

Master Design & Arts: Rogério Macadura - arte@editorai.com.br

Cooperators: Artur Malzyner MD - PhD, Débora Barenboim-Salej, Francisco Antonio Soeltl, Luiz Alberto Rodrigues, Mario Garnero, Nelson Wilians, Olivier Lelong, Patrícia Iglecias, Dr. Paulo Roberto Dias dos Santos, Renato Mosca de Souza, Dr. Rubens Paulo Gonçalves, Sandra Gonçalves, Sílvia Melo e Stefan Bogdan Barenboim Salej

GCSM[®]

Global Council of Sales Marketing

CEO & World President: Agostinho Turbian

World Honorary President: Mario Garnero, **Board Council:** José De Podestá

Members: Acacio Queiroz, Antonio Carlos Romanoski, Elmano Nigri, Jorge Pinheiro Machado, Marcelo Ramos, Milton Longobardi Romeu Chap Chap and Toni Sando

GCSM Europe and Southern Africa: Mario Negrão, **GCSM Woman:** Nubia Lentz

GCSM Asia, Japan and Persian Gulf: Carlos Zaha, **GCSM Sustainability:** Nubia Lentz,

GCSM North - Belém (Pará): Marco A. Oliveira, **GCSM World:** Agostinho Turbian,

GCSM Young Entrepreneurs: Thiago Turbian, **GCSM Brasil:** Acacio Queiroz,

GCSM WOCA 2019: Economic Forum - José De Podestá,

GCSM WOCA 19 - Fórum Econômico: President - Marcelo Ramos



General Director: Tathiana Hardt Souto Turbian



International Events

LASPA 2012: Miami, FL - USA

LASPA 2014: Cartagena, Colombia

WOCA 2015: St. Moritz, Switzerland

WOCA 2016: Moscou, Russia

WOCA 2017: Lisbon, Portugal

LASPA 2018: São Paulo, Brazil

LAMPA 2013: Curaçao, Caribbean

LAMPA 2015: Fort Lauderdale, FL - USA

LASPA 2016: Buenos Aires, Argentina

LAMPA 2017: Lima, Peru

WOCA 2018: Ljubljana, Slovenia

WOCA 2019: Cairo, Egypt

Director International Events: Adriana Salles

Photos: 123RF and pictures release

Avenida Angélica, 688 - cj 1001 - 01228-000 - S.Paulo - SP - Brasil

The Winners Prime Leaders Magazine, is published quarterly by GCSM - Global Council of Sales Marketing. Copyright ALL RIGHTS RESERVED. REPRODUCTION WITHOUT permission is strictly prohibited. The Winners Prime Leaders Magazine is not responsible for the return or loss of unsolicited manuscripts or artwork. By submitting original art, photographs, transparencies, slides or digital images for editorial consideration in The Winners Prime Leaders Magazine (or website) and/or the magazine unlimited usage of these images in all editorial products, materials and website pages generated by The Winners Prime Leaders Magazine makes no guaranteed that submitted materials will be reproduced in the magazine or on the website. Any submission of manuscripts or art requires return must be accompanied by a written request and a SASE. GCSM audited.

Circulation: 10,000 copies **Electronic Version:** 469,500 Thousand

The WINNERS[®]



facebook.com/GlobalGCSM



twitter.com/globalgcsms



Special alliance



We are associated and we recommend it



www.thewinners.com.br

Por regimento interno, The Winners não produz tradução de artigos para idiomas estrangeiros, apenas dos que recebemos, em outros idiomas, para o português. As traduções do português para inglês e outros idiomas são de responsabilidade dos autores dos artigos

ASSINATURAS: Consulte a nossa área de relacionamento para conhecer a tabela de preços da The Winners.

Faca a sua assinatura agora mesmo e receba a The Winners já no próximo mês.

CARTAS E SUGESTÕES: Dê sua opinião sobre reportagens publicadas, temas da

The Winners. Envie suas críticas e sugestões para publisher@editorai.com.br

Endereço: Av. Angélica, 688, conj. 1001, Higienópolis, São Paulo-SP, Brasil. Cep: 01228-000

PARA ANUNCIAR: comercial@editorai.com.br - tathiana@editorai.com.br - 55 11 36632242

SUBSCRIPTIONS: See our relationship area to know the price list of "The Winners". Subscribe now and receive the "The Winners" next month.

LETTERS AND SUGGESTIONS: Discuss the stories published and give us your opinion on the articles of "The Winners". Submit your thoughts and suggestions for publisher@editorai.com.br. Or PO Box: Av. Angélica, 688, conj. 1001, Higienópolis, São Paulo-SP, Brazil. Cep: 01228-000.

TO ADVERTISE: comercial@editorai.com.br - tathiana@editorai.com.br - 55 11 36632242

The challenges of development

PICTURE RELEASE



18

The great challenges of development, in Brazil and in the world, involve analyzes of very similar dimensions. Economic, social, technological and innovation dimension, internal and international communication, external relations and, last, but not least, political-institutional. This last, is the one that moves the planet the most! Why did I decide to write this editorial with this theme? For a simple fact: we are facing a huge and profitable period of coexistence with progress, with changes, in everything and in all areas.

Also read in this issue an interview with Paulo Barbosa - a young man, just 39 years old, a determined public manager in his second term, showing that YES, it is possible to change and transform an entire city with an interactive model of applied management.

Santos becomes a model metropolis. It's a sign of new times! There was, in the recent past, an enormous fear of speaking of politics and politicians, of life and of its movements. New winds.

Have a good reading. Tw

...showing that YES, it is possible to change and transform an entire city with an interactive model of applied management.

Os desafios do desenvolvimento

Os grandes desafios do desenvolvimento, no Brasil e no mundo, comportam análises de dimensões muito parecidas. Dimensão econômica, social, tecnológica e de inovação, comunicação interna e internacional, relações exteriores e, por fim, não menos importante, a político-institucional. Essa última, a que mais move o planeta! Por

que decidi escrever este editorial com este tema? Por um simples fato: estamos diante de um enorme e profícuo período de convivência com o progresso, com as mudanças, em tudo e em todas as áreas.

Leia ainda nesta edição uma entrevista com Paulo Barbosa – jovem, de apenas 39 anos, determinado gestor público em seu se-

gundo mandato, mostrando que é possível mudar e transformar uma cidade inteira, com um modelo interativo de gestão aplicada.

Santos se transforma em uma metrópole modelo. Sinal de novos tempos! Havia, em um passado recente, um temor enorme de se falar de política e de político, da vida e de seus movimentos. Novos ventos. Boa leitura.

O MELHOR DA VIDA É SER SURPREENDIDO



LOUNGES EXCLUSIVOS PARA VOCÊ RELAXAR ENQUANTO AGUARDA PELO SEU VOO

Sob administração da AMBAAR Lounge, esses dois espaços – Star Alliance Lounge e Villa Gru – foram projetados exclusivamente para proporcionar conforto durante a espera de voos e conexões.

O Villa Gru é o único lounge pré-embarque no aeroporto de Guarulhos que atende todos os públicos, desde passageiros que buscam um local confortável - com wi-fi livre, maleiro e snacks deliciosos - à celebridades e autoridades que buscam serviços personalizados, como o meet & greet.

Quando passar pelo GRU AIRPORT, não deixe de nos conhecer.



STAR ALLIANCE
LOUNGE

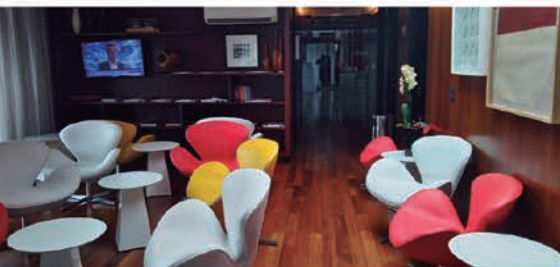


VILLAGRU

SERVIÇOS

- Snacks
- Drinks
- Bebidas sem álcool
- Chás e café
- Wi-fi
- Business Center
- Plugs para carregamento de eletrônicos
- Ar-condicionado
- Jornais e revistas
- Toilet

Cada lounge oferece seus próprios serviços. Consulte-nos.



FAÇA SUA RESERVA:

+ 55 11 2445 2145 | + 55 11 97795 1036
reservas@ambaarlounge.com

AMBAAR
lounge



The stream of common sense

Charles-Louis de Secondat, Baron de Montesquieu, wrote in the eighteenth century that it is not the fate that rules the world. And that social events are never the result of accidents but have in their origin deeper roots that cause reason to arise and draw the common good.

Thus, I define the stream of common sense that has guided the national destinies in the most critical and difficult moments of its history.

The meeting of paths from our earliest days by national leaders has led us to occupy an unequaled physical space in the Americas. Without wars of conquest, and with the establishment of an order among states respecting the demarcated borders, recognizing the principle of non-intervention and respecting the principle of self-determination of our neighbors.

This confidence in national sovereignty and our geopolitical integrity has allowed us to advance with minor shocks to the challenges of a world in search of a new order after, only in the last century, we have witnessed two devastating world wars and the long lasting cold war, with important economic and political effects.

This stream of common sense contained us within the limits of a continental country without hegemonic aspirations but averse to the interference of political and ideological creeds that, surreptitiously, always tried to implant, in search of a state in which the individual and collective freedom would always be hostages of the State.

And this stream of common sense is not the famous Brazilian way, but simply the source of reason for Brazilian society manifesting and imposing itself in

the decisive political and social moments of our country.

So, I see and consider the election of Jair Bolsonaro.

The social disaster of a recession that made disappear riches in the order of 300 billion dollars or about 1.3 trillion reais in three years and that, for comparison purposes, are equivalent to the GDP of all South American countries combined and part of the Mexican GDP.

Cataclysm that destroyed the social assistance system and created an increasing number of Brazilians below the poverty line, according to IBGE (Brazilian Institute of Geography and Statistics), today at 54.8 million. These figures represent 26.5% of the Brazilian population, having grown at an alarming rate of 4% in just one year.

In the extreme poverty area, in 2017, there were 15.2 million people, or 7.4% of the population.

These numbers, now in reverse, thanks to lower inflation, the ceiling of public spending, Lava Jato and sanitation measures in President Michel Temer's 28-month term, will impose a Herculean mission on the new President Bolsonaro to correct ideological and administrative costs incurred. And besides debureaucratizing the country and implementing reforms that, for party and political reasons, could not be completed this year.

The fundamentals of the stream of common sense were evident and active in this year's elections.

The victory at the polls, however, does not guarantee the full implementation of the goals, such as promised and desired.

The change of orientation in foreign policy and the abandonment of Bolivarianism of Cuban origin and embracing pluralism in the openness with the United States and Canada in the Northern Hemisphere with Mexico in Central America, where we are recognized for the magnificent work of the Brazilian Army in the peace force in Haiti, in addition to action in South America, devoid of ideological accents and receiving Bolivia, Chile, Uruguay and other countries of the Southern Hemisphere without doctrinal pretensions, Brazil will have the certainty of



democratic order and expanded cooperation in this part of the continent. And Mercosur, repaginated and open to individual trade agreements of its members, but retaining the bases already consolidated by the historically founded integration will be an instrument of foreign policy and economic factor of weight.

Israel, now a preferred partner, is most welcome in this phase of political openness.

Russia, the largest continental country in the world, with a strong internal market and an important energy pole, as well as the Arab countries of long tradition and conviviality, which are part of our country's blood by the

migratory currents that have brought their ancestors here. China, nowadays a major partner and Korea and Japan and Thailand, as well as other Asian countries, will be key partners in Brazil's affirmation of reciprocal trade and investment and political action.

Africa, always so close and which progress is being and will be vertiginous. And to join Australia, which also comes to transfer to West Jerusalem the headquarters of its embassy, as well as that of the European Community and our partners in the foundation of this multiracial and multipolar Brazil, all waiting for a coordinated, active and constant action for the maintenance of world peace and balance. **TW**

O Caudal do bom senso

Charles-Louis de Secondat, Baron de Montesquieu, escreveu no século XVIII que não é a sorte que comanda o mundo. E que acontecimentos sociais nunca são resultados de acidentes, mas tem em sua origem causas mais profundas que a razão faz surgirem e delas desenhar o bem comum.

Assim defino o caudal de bom senso que tem guiado os destinos nacionais nos momentos mais críticos e difíceis de sua história.

O encontro de caminhos desde nossos primórdios pelos líderes nacionais levou-nos a ocupar um espaço físico inigualável nas Américas. Sem guerras de conquistas, e com o estabelecimento de uma ordem entre estados respeitando-se as fronteiras demarcadas, reconhecendo-se o princípio de não intervenção e respeitando-se o princípio da auto determinação de nossos vizinhos.

Esta confiança na soberania nacional e em nossa integridade geopolítica nos tem permitido avançar com sobressaltos menores aos desafios de um mundo à procura de uma nova ordem mundial após apenas, no século passado, termos assistido a duas devastadoras guerras mundiais e à guerra fria de longa duração e com efeitos econômicos e políticos importantes.

Este caudal de bom senso nos conteve dentro dos limites de um país continental sem aspirações hegemônicas mas infenso a interferência de credos políticos e ideológicos que, subrepticamente, sempre tentaram implantar, em busca de um estado no qual a liberdade individual e coletiva sempre seriam reféns do estado.

E este caudal de bom senso não é o famoso jeitinho brasileiro mas, simplesmente, a fonte da razão da sociedade brasileira se manifestando e se impondo nos momentos decisivos,

políticos e sociais, de nosso país.

Assim vejo e considero a eleição de Jair Bolsonaro.

O desastre social de uma recessão que fez desaparecer riquezas da ordem de 300 bilhões de dólares ou cerca de 1.3 trilhões reais em três anos e que, para efeito de comparação, equivalem ao PIB de todos os países da América do Sul reunidos e parte do PIB do México.

Cataclisma que destruiu o sistema de assistência social e criou um número crescente de brasileiros abaixo da linha da pobreza, segundo o IBGE, hoje em 54,8 milhões. Estes números representam 26,5 % da população brasileira tendo crescido alarmantes 4% em apenas um ano.

No item pobreza extrema, em 2017, havia 15,2 milhões de pessoas ou seja, 7,4% da população.

Estes números, agora com tendência inversa graças à inflação mais baixa, ao teto de gastos públicos, à Lava Jato e às medidas saneadoras nos 28 meses de governo do Presidente Michel Temer, imporão uma hercúlea missão ao novo Presidente Bolsonaro para corrigir os desvarios ideológicos e administrativos sofridos. E além de desburocratizar o país e implementar as reformas que, por questões político-partidárias, não puderam ser concluídas neste ano.

Os fundamentos do caudal do bom senso se mostraram evidentes e ativos nas eleições deste ano.

A vitória nas urnas porém não garante a plena execução das metas, tais como prometidas e almejadas.

A mudança do eixo orientador na política externa e o abandono do bolivarismo de origem cubana e abraçando o pluralismo na

abertura com os Estados Unidos e Canadá no Hemisfério Norte, com o México, na América Central, onde somos reconhecidos pelo trabalho magnífico do Exército brasileiro na força de paz no Haiti, além da ação na América do Sul, desprovida de acentos ideológicos e recebendo a Bolívia, o Chile, o Uruguai e outros países do Hemisfério Sul sem pretensões doutrinárias, terá o Brasil a certeza da ordem democrática e da cooperação ampliada nesta parte do continente. E o Mercosul repaginado e aberto para acordos comerciais individuais de seus membros mas conservando-se as bases já consolidadas pela integração historicamente alicerçada será um instrumento de política exterior e fator econômico de peso.

Israel, agora um parceiro preferencial, é muito bem-vindo nesta fase de abertura política.

A Rússia, maior país continental do mundo, com um mercado interno forte e importante polo energético, assim como os países árabes de longa tradição e convívio e que são parte, por sangue, de nosso país pelas correntes migratórias que aqui trouxeram seus ascendentes. A China, hoje um grande socio e Coreia e Japão e Tailândia, além de outros países da Ásia, serão parceiros fundamentais na afirmação brasileira em comércio recíproco e em investimentos e ação política.

A África, sempre tão próxima e cujo progresso está sendo e será vertiginoso. E a se somarem a Austrália, que também vem de transferir para Jerusalém oeste a sede de sua embaixada, bem como a da Comunidade Europeia e nossos sócios na fundação deste multiracial e multipolar Brasil, todos à espera de uma ação coordenada, ativa e constante para a manutenção da paz e do equilíbrio mundiais.

Mayor
of the city
of Santos

Paulo
Alexandre
Barbosa

Efficiency is the oxygen of public authority

The mayor of Santos city, Paulo Alexandre Barbosa, allowed an interview to The Winners, in which he reveals several initiatives promoted by the city, that since 2013 – beginning of his management –, went through wide changes. Among the accomplishments of his political mandate there're: creation of mechanisms for financial balance, transparency commitment, implementation of health public politics with the use of technological resources, urban mobility improvements, partnerships with private initiative, expansion of monitoring public roads by a greater patrolling coverage on the streets. Follow the interview

The Winners – You were re-elected with about 80% of the votes during a serious financial crises. How did you achieve this historical mark during such a turbulent period?

Paulo Alexandre Barbosa – The result of the polls is the public recognition of a work that started a lot before the elections, more precisely in January 1st of 2013. On the first day that we took office, our first act was to sign the decree that established *Programa Eficiência Total* (Total Efficiency Program), with several economic measures and tax planning. During the same year, *Programa Participação Direta nos Resultados* - PDR (Direct Profit Sharing Program - PDR), that pays bonus to the servers for meeting economic goals, improvement of public services and administrative efficiency. With finance balance, it was possible to go through the major financial crises of the country, without delaying salaries, amplifying the attendance and still investing in strategic constructions for the city, such as the accomplishment of health units, sportive equipments, reference centres of assistance, bike paths among other works.

Paulo Alexandre Barbosa - Prefeito da cidade de Santos

O prefeito da cidade de Santos, Paulo Alexandre Barbosa, concedeu à The Winners uma entrevista onde revela uma série de iniciativas promovidas pelo município que, desde o ano de 2013 – início de sua gestão –, passou por grandes transformações. Entre as realizações de seu mandato estão a criação de mecanismos para o equilíbrio financeiro, comprometimento com a transparência, implementação de políticas públicas de saúde com a utilização de recursos tecnológicos, melhorias para a mobilidade urbana, parce-

rias com a iniciativa privada, expansão do monitoramento de vias públicas por câmeras e maior cobertura de patrulhamento nas ruas. Acompanhe a entrevista.

The Winners – O senhor foi reeleito com cerca de 80% votos em meio a uma grande crise financeira. Como o senhor conseguiu essa marca histórica nesse período de turbulência?

Paulo Alexandre Barbosa – O resultado das urnas é o reconhecimento público de um

trabalho que começou muito antes das eleições, mais precisamente em 1º de janeiro de 2013. No dia da posse, o nosso primeiro ato foi assinar o decreto que instituiu o Programa Eficiência Total, com uma série de medidas de economia e planejamento fiscal. No mesmo ano, criamos o Programa Participação Direta nos Resultados - PDR, que paga bonificação aos servidores pelo cumprimento de metas de economia, melhoria dos serviços públicos e eficiência administrativa. Com o equilíbrio financeiro, foi possível passar pela maior crise

TW – How to stimulate the public machine to improve performance by doing more and with quality?

PAB – The meritocracy is what boosts the public machine. The PDR is a good example. We started in 2014 with 7 secretaries and then it was extended to all government, establishing management contracts with indicators and goals to be accomplished. All is done with full transparency. The monthly results of performance of each secretary can be accompanied by *Portal Indicameta* (www.santos.sp.gov.br/indicameta). We still have the Efficiency Ranking that shows the performance of each secretary. We have to pay, in February around R\$ 9 million in awards for the servers. An efficient management is the one that recognises and values the individual effort of your team. Everyone ends up winning, especially the population.

TW – Is efficiency the watchword of public authority?

PAB – More than one word is the oxygen for the public authority. It's a challenge that requires perseverance and control instruments. In recognition to its highly effective work in public authority, Santos was selected by *Comunitas* for developing projects that can be replicated in other cities of the country. This partnership allowed training servers, to introduce new management models to improve our indicators. Santos is leading the Effective Raking of the State Court of Accounts, of a total of 644 cities. In two years, we had four awarded projects by the Ministry of Transparency and General Comptroller's Office. In the last evaluation of the Federal Public Prosecutor, Santos received 10 score in the Transparency Portal, it proves that transparency walks holding hands with efficiency.

TW – How the technology is contributing to improve the management in your city?

PAB – In the first election campaign, our motto was

to take care, innovate and move forward. It's starting from the innovative technology that we can take better care of the most needed people and move forward with public politics. Today, for example, we've integrated the patients chart to a wide fully computerised database. Regardless of the unit in which the patient goes to see a doctor, this doctor can access the electronic medical record. We've finish with thousands of papers that were manipulated in each query. Other successful initiative was the system of digital processes. There are already more than 100 processes in this segment, with more than 160 thousand opened with this system. The time of a supplier request of registration, decreased from 119 days to approximately one week, The economy is already above R\$ 2 million.

TW – How the partnerships are assisting the management?

PAB – The partnerships are essential to minimize the impacts of the crises and to guarantee the investments needed for the population. Without spending even one cent from the public safes, we managed funds from private initiative to refurbish theatres, to take care of the maintenance of public spaces and still to built health units, polyclinics, schools, welfare equipments, training centers and technology and even a popular restaurant that serves lunch for R\$ 1 and the breakfast for R\$ 0.50 cents. The major part of this private investment, result of a compensation law which we created for companies that perform works with impact in the city.

TW – Is urban planning a need of all big cities, how to plan and execute measures at the same time, that is how to change the car wheel with it in motion?

PAB – Santos invested in an urban planning that promotes the economic development without compromising the quality of life that is the main heritage of

An efficient management is the one that recognises and values the individual effort of your team



financeira do país sem atrasar salários, ampliando os atendimentos e ainda investindo em obras estratégicas para a cidade como a entrega de unidades de saúde, equipamentos esportivos, centros de referência em assistência, ciclovias, entre outras obras.

TW – Como estimular a máquina pública a melhorar seu desempenho, realizando mais e com qualidade?

PAB – A meritocracia é o que impulsiona a máquina pública. O PDR é um bom exemplo. Começamos em 2014 com 7 secretarias e depois foi estendido a todo governo, estabelecendo contratos de gestão com indicadores e metas a serem cumpridas. Tudo é feito com total transparência. Os resultados mensais de desempenho de cada secretaria podem ser

acompanhados pelo Portal Indicameta (www.santos.sp.gov.br/indicameta). Temos ainda o Ranking da Eficiência, que mostra o desempenho de cada secretaria. Devemos pagar, em fevereiro, cerca de R\$ 9 milhões em prêmios para os servidores. Uma gestão eficiente é aquela que reconhece e valoriza o esforço individual de sua equipe. Todos acabam ganhando, principalmente a população.

TW – Eficiência é a palavra de ordem para o poder público?

PAB – Mais que uma palavra, é o oxigênio do poder público. É um desafio que exige perseverança e instrumentos de controle. Em reconhecimento ao seu trabalho de eficiência em gestão pública, Santos foi selecionada pelo Comunitas para o desenvolvimento de proje-

tos que podem ser replicados em outras cidades do país. Essa parceria permitiu capacitar servidores, introduzir novos modelos de gestão e melhorar os nossos indicadores. Santos lidera o Ranking de Efetividade do Tribunal de Contas do Estado, de um total de 644 municípios. Em dois anos, tivemos quatro projetos premiados pelo Ministério da Transparência e Controladoria Geral da União. Na última avaliação do Ministério Público Federal, Santos recebeu nota 10 em seu Portal da Transparência, o que só comprova que a transparência caminha de mãos dadas com a eficiência.

TW – Como a tecnologia vem contribuindo para o aprimoramento da gestão no seu município?

PAB – Na primeira campanha eleitoral, o

■ The Winners Golden Page

the city. A good example is the *Veículo Leve sobre Trilhos* (light vehicles on rails), work that went live after almost 30 years. We have the first VLT of Brazil, sustainable modal and integrated with public transportation. We expanded the bike paths with almost 50Km of extension. The Bike Santos, bicycle sharing program, is the national record in trips, beating Sao Paulo and Rio de Janeiro. When we started the management there was no bus with air conditioning and complimentary internet, and nowadays 100% of them have Wi-Fi and 70% have AC. Until 2020 all of them will have these features.

TW – Is facilitated mobility the main attractive for locals and tourists?

PAB – One third of everything that is produced in Brazil passes by Santos port. There are millions of trucks around the city, and that compromises the local traffic from Santos, the access of tourists and the country economy. There are billions of *reais* lost because of the high volume of car traffic. This is the reason why we invested in the biggest mobility project of the history of Santos. It is around R\$ 700 million that we seek funding and partnerships with the government of Sao Paulo state



RAIMUNDO ROSA

In the last evaluation of the Federal Public Prosecutor, Santos received 10 score in the Transparency Portal

to execute draining works, buses highways, bridges and viaducts. Only the Union, until now, did not make viable the port access work. When everything is ready, the traffic chaos at the entrance of the city due to the floods generated by rainy days, will be over.

TW – You started an unreleased work in regards to environmental matters, to combat the erosion of a stretch of the beach. How are the results of this work?

PAB – Santos is part of *Projeto Metrópole*, initiative that involves international researchers that study the

global phenomenon of tide elevation. One of the effects is the increase of the beach erosion. The choice of the city is due to an extensive database of the town hall. The resources were managed with Public Ministry due to compensation per environmental damage, meaning that, they were cost effective. There was no cost for the city neither for the project nor for the implementation.

TW - Are the results as expected?

PAB – In this first phase, we placed bags in a stretch of the beach. In a short period of time, we already

nosso lema foi cuidar, inovar e avançar. É a partir da tecnologia inovadora que podemos cuidar melhor das pessoas que mais precisam e avançar nas políticas públicas. Hoje, por exemplo, integramos o prontuário do paciente a um grande banco de dados totalmente informatizado. Independentemente da unidade em que o paciente vá se consultar, o médico pode acessar o prontuário eletrônico. Acabamos com os milhares de fichas de papel que eram manipuladas a cada consulta. Outra iniciativa de sucesso foi sistema de processos digitais. Já são mais 100 processos nesta modalidade, com mais de 160 mil abertos por esse sistema. O tempo de um pedido de cadastro de fornecedores, em média, caiu de 119 dias para apenas uma semana. A economia já ultrapassa os R\$ 2 milhões.

TW – Como as parcerias estão ajudando na gestão?

PAB – As parcerias são fundamentais para minimizar os impactos da crise e garantir os investimentos necessários para a população. Sem gastar um centavo dos cofres públicos, conseguimos verba da iniciativa privada para que reformasse teatros, cuidasse da manutenção de logradouros públicos e ainda construísse unidades de saúde, policlínicas,

escolas, equipamentos assistenciais, centros de capacitação e tecnologia e até um restaurante popular que serve almoço a R\$ 1 e café da manhã a 50 centavos. A maior parte desse investimento privado resulta de uma lei de compensação que criamos para as empresas que realizam obras com impactos na cidade.

TW – Planejamento urbano é uma necessidade de todas as grandes cidades, como planejar e executar medidas ao mesmo tempo, ou seja, trocar a roda do carro com ele em movimento?

PAB – Santos apostou em um planejamento urbano que promove o desenvolvimento econômico sem comprometer a sua qualidade de vida, que é o principal patrimônio da cidade. Um bom exemplo é o Veículo Leve sobre Trilhos, obra que tiramos do papel depois de quase 30 anos. Temos o 1º VLT do Brasil, um modal sustentável e integrado com o transporte coletivo. Ampliamos a rede ciclovária com cerca de 50 km de extensão. O Bike Santos, programa de compartilhamento de bicicletas, é o recordista nacional em viagens, supera até São Paulo e Rio de Janeiro. Quando assumimos, não havia ônibus refrigerado e internet gratuita. Hoje, 100% da frota tem wi-fi e 70% já dispõe de ar condicionado. Até 2020, serão 100%.

TW – Mobilidade facilitada é o grande atrativo para moradores e turistas?

PAB – Pelo porto de Santos passa um terço de tudo que o Brasil produz. São milhares de caminhões que circulam pela cidade, o que acaba comprometendo o ir e vir do santista, o acesso dos turistas e a economia do país. Perdem-se bilhões de receita pelos gargalos do trânsito. Foi por isso que investimos no maior projeto de mobilidade da história de Santos. São cerca de R\$ 700 milhões que buscamos de financiamento e parceria com o governo do estado para a execução de obras de drenagem, corredores de ônibus, viadutos e pontes. Só a União que até agora não fez a sua parte e não viabilizou as obras de acesso portuário. Quando tudo estiver pronto, vamos acabar com o caos existente na entrada da cidade em dias de chuva, quando tudo fica parado por causa dos alagamentos.

TW – O senhor iniciou um trabalho inédito na questão ambiental, para combater a erosão de um trecho de praia. Como estão os resultados deste trabalho?

PAB – Santos faz parte do Projeto Metrópole, iniciativa que envolve pesquisadores internacionais que estudam o fenômeno mundial da elevação da maré. Um dos efeitos é o

Partnerships are fundamental to minimize impacts of the crisis and to guarantee the investments necessary for the population

managed to recover a small strip of the sand that was taken by the sea. Is a long term project and is being followed by a specialist from *Unicamp* and teachers from international Universities.

TW – Issues that affect all majors in Brazil: health and safety. What is the priority in the health segment?

PAB – The health was taken as a priority with 10 new polyclinics for basic assistance and three new units of emergency assistance. One is already working since

2015 in a partnership with *Fundação Lusíada* that funded the building construction. The second will be delivered in January, meanwhile the third on the second semester of 2019. Another innovation was the first competition for hiring commissioned positions in the health segment. The hiring was done by a specialised company that recruited candidates from all over Brazil and abroad.

TW – On health, the indicators improved a lot, specially, on child mortality. How is it possible?

28

aumento da erosão das praias. A escolha da cidade se deve à extensa base de dados da prefeitura. Os recursos foram obtidos com o Ministério Público por conta de uma compensação por danos ambientais, ou seja, saíram a custo zero para o município tanto o projeto quanto a implantação da solução.

TW - Os resultados estão como o esperado?

PAB – Nesta primeira etapa, colocamos bags em um trecho de mar na Ponta da Praia. Em pouco tempo, já conseguimos recuperar uma pequena faixa de areia que estava tomada pelo mar. O projeto é de longo prazo e conta com acompanhamento de especialistas da *Unicamp* e professores de universidades do exterior.

TW – Temas que afetam a todos os prefeitos do Brasil: saúde e segurança. Qual foi a prioridade dentro do setor de saúde?

PAB – A saúde foi priorizada com 10 novas policlínicas para o atendimento básico e três novas Unidades de Pronto Atendimento. Uma já está funcionando desde 2015 em uma parceria com a *Fundação Lusíada*, que custeou a construção do prédio. A segunda será entregue em janeiro, enquanto a terceira no segundo semestre de 2019. Outra inovação

foi o primeiro concurso para contratação de cargos comissionados na área de saúde. A seleção foi feita por uma empresa especializada, que recrutou candidatos de todas as partes do Brasil e até do exterior.

TW – Na saúde, os indicadores da cidade melhoraram muito, principalmente, em mortalidade infantil. Como foi possível?

PAB – Conseguimos avançar bastante no setor. Criamos o Programa Mãe Santista, com uma série de ações para acompanhar a gestação. Temos uma escola para mães, cursos, atividades, consultas, oferecemos vale-transporte, tudo para que as mães tenham a melhor acolhida possível na hora do parto. Implantamos, ainda, o Hospital dos Estivadores, um grande complexo que atende maternidade, com mais de 200 partos por mês, em parceria com o Hospital Oswaldo Cruz, de São Paulo. Toda expertise, a tecnologia e o corpo de especialistas contribuem com o nosso trabalho na maternidade. Esta ação já deu resultados positivos como a queda da mortalidade infantil. Chegamos ao menor nível da história, estamos com 9 casos para cada mil nascidos vivos, bem inferior à média nacional e o menor nível da história da cidade.

TW – Santos é reconhecida como uma das cidades mais seguras do Brasil, entre as que possuem mais de 100 mil habitantes. Onde deve ser focado o investimento?

PAB – Segurança é prevenção com policiamento nas ruas. Por isso, implantamos ações como a Atividade Delegada, que permite o pagamento para que o policial trabalhe na hora de folga, utilizando uniforme e viaturas da corporação; ampliamos a Guarda Municipal, com o maior concurso da história, contratando 150 novos profissionais. Ou seja, aumentamos a presença do patrulhamento pelas ruas além de termos criado um sistema de monitoramento por meio de câmeras na cidade. Tínhamos cerca de 188 câmeras em 2013 e, hoje, já são mais de 1.100, que permitem uma resposta rápida na ocorrência de crimes e a atuação conjugada diante de qualquer ocorrência. A segurança é um diferencial quando se escolhe o local da moradia. E nesse quesito estamos muito bem. Santos foi eleita por dois anos consecutivos a melhor cidade brasileira para se viver.

TW – O monitoramento é uma solução para a questão de segurança?

PAB – Evoluímos a questão do monitoramento por meio de câmeras para a consolida-



PAB – We managed to improve a lot on this segment. We created, the *Programa Mãe Santista*, with several initiatives to accompany the pregnancy. We have a school for moms, courses, activities, queries; we offer transportation vouchers, all the conditions for the mothers to have the best assistance possible during birth time. We implemented, the *Estivadores Hospital*, a big complex that assists maternity, with more than 200 births per month, in partnership with *Oswaldo Cruz Hospital*, in *Sao Paulo*. All the expertise, the technology and the specialist's team contribute to our work in the maternity. This initiative had positive outcome with the decrease of child mortality. We reached the lowest level

in the history; we are with 9 cases for 1 thousand that were born alive, a lot lower than the national average and the lowest level in the history of the city.

TW – Santos is known as one of the most safe cities in Brazil, within the ones with more than 100 thousand habitants. Where the investment should be focused?

PAB – Safety is ensured with police on the streets. Therefore, we installed initiatives like *Atividade Delegada* that allows the payment for policeman that work in their free time, using uniform and cars that are part of the corporation; we expanded the *Guarda Municipal*, with the major contest of the history, hiring 150 new

■ The Winners Golden Page

professionals. Therefore, we increased the presence of patrolling around the cities and besides that we created a monitoring system with cameras throughout the city. We are approximately 188 cameras in 2013, and nowadays, there are more than 1.100, that allows a fast response and effective response to all crime occurrences. Security factor is very important when choosing a location to live. On that record we are performing very well. Santos has been elected the best Brazilian city to live for two consecutive years.

TW – Is monitoring a solution for the safety issue?

PAB – We made progress with the monitoring by using cameras to consolidate an intelligence centre. We are implementing the *Centro de Controle Operacional* (Operational Controlled Center) that will work as the brain of the city. In it, we'll have several sectors and governmental agencies as police, *CET* and *Samu* acting together in the same space for the solution of daily basis problems causing a less impact in the city. In case of accidents the police are informed at the same

time as the health emergency services (ambulances) and *CET* and they all act to solve the situation simultaneously.

TW – As well as other Brazilian cities Santos has regions that are more needy, what is the strategy to assist these people and to develop them, not only for transferring income?

PAB – The strategy is to invest in areas of greater vulnerability. Only public investments assist to reduce social differences. Santos is the only city in the state, except from the capital, that will count with four *Bom Prato* restaurants, all of them near regions with low Human Development Index. Besides the mentioned service, we created new structures to assist new habitants of these regions and to develop their competences, especially to incentive empowerment and protagonist. Those equipments installed in the neediest communities, developing sports, recreation but focusing as well in training for them to also seek for their own income, they are called *Vilas Criativas*, that develop economy segments as cinema, gastronomy,



music, beauty, allowing them to start generating their own income by working on their abilities.

TW – The city of Santos will be the headquarter of The Unesco World Congress of creative economy. Hows the preparations?

PAB – Santos is one of Unesco's creative cities on cinema, regarding quantity of production, festivals, leasing and structure relative this sector. On a dispute with over 200 cities, Santos was elected to host this congress that will happen for the very first time in Latin America. It's an opportunity to amplify the exchange of information, to learn with other cities about their best practices and to expose what we produce over here, we will work to make a great event. We want to show how locals from Santos innovate and make a difference to change people's life. After all Santos on 2020 will be the world capital of Creativity. **TW**



Santos is one of Unesco's creative cities on cinema, regarding quantity of production, festivals, leasing and structure relative this sector

31

ção de um centro de inteligência. Estamos implantando o Centro de Controle Operacional, que vai funcionar verdadeiramente como um cérebro da cidade. Nele, teremos os diversos setores e órgãos públicos como Polícia, CET, concessionárias e Samu agindo juntos, no mesmo espaço, para solução dos problemas que afetem o dia a dia, de forma a causar o menor impacto na cidade. Então, em caso de acidente, a polícia já é acionada no mesmo momento que o Samu, e a CET já providencia as interdições necessárias. Estarão todos integrados para a solução dos problemas.

TW – Santos, assim como as demais cidades brasileiras, possui regiões mais carentes, qual a estratégia que vem sendo adotada para atender essas pessoas para possibilitar o desenvolvimento, não apenas transferência de renda?

PAB – A estratégia é investir em áreas de maior vulnerabilidade. Só os investimentos públicos ajudam a reduzir as desigualdades sociais. Santos é a única cidade do estado que vai ter quatro restaurantes Bom Prato com exceção da Capital, todos próximos de regiões com baixo IDH. Além deste serviço, criamos uma nova estrutura para atender os moradores dessas regiões para desenvolver suas competências e, principalmente, incentivar o empoderamento e o protagonismo. Nesses equipamentos, que estão instalados nas comunidades mais carentes, desenvolvemos atividade física, recreação, mas trabalhamos a cultura e a qualificação para que possam buscar sua própria renda. São as chamadas Vilas Criativas, que desenvolvem os setores da economia criativa com cinema, gastronomia, música, segmento de beleza, permitindo que possam começar a gerar renda a partir de suas habilidades.

TW – Santos será sede do Congresso Mundial de Economia Criativa, da Unesco, como a Cidade está se preparando?

PAB – Santos é uma das cidades criativas pela Unesco na área de cinema, diante da quantidade de produção, festivais, locações e estrutura voltados a este setor. Em uma disputa com cerca de 200 municípios, Santos foi escolhida para receber o encontro que acontecerá pela primeira vez na América Latina. É uma oportunidade para ampliar a troca de informações, aprender com a bagagem de outras cidades as melhores práticas e passar também a nossa experiência do que é produzido aqui. Vamos trabalhar para fazer um grande evento. Mostrar como o santista inova e faz a diferença para mudar a vida das pessoas. Afinal, Santos será, em 2020, a capital mundial da criatividade.



Paulo Alexandre Barbosa is awarded with Medal of Honor to the Merit and Title of “Best Mayor of Brazil 2018”

After a broad process of research, the mayor of Santos, Paulo Alexandre Barbosa, was chosen by GCSM as “Best Mayor of 2018”, and received the honor during an event held in São Paulo, on December 17th, 2018

“The choice of the City Hall of Santos and, consequently, of the mayor Paulo Barbosa took place after the analysis of a list initially with 50 mayors and City Halls, sorted to 15, then 5, 3 and 1. The State of São Paulo and Brazil, today, are the largest production plant of good public managers, mainly in the municipal sphere. Take the F1 for example, where there is even a pole position on the day before to select the fastest, which on the day of the official start will have the task of keeping in the first position. So it was with Santos and Paulo Barbosa, facing so many good, fast, efficient and dedicated municipal managers,” said Agostinho Turbian, president of GCSM.

The idea of the award and honor, according to the GCSM, is to set an example, to praise and recognize this arduous undertaking of being both a public manager

and applying best practices.

The event was attended by great guests and authorities. Highlighting the State Governor, Márcio França; Geraldo Alckmin; Márcio Elias Rosa, Secretary of Justice; Márgino Alves Barbosa Filho, Secretary of Public Security; Gianpaolo Poggio Smanio, Attorney General of the State of São Paulo; Romeu Chap Chap, Sebastião Misiara, Gabriel Chalita, José Renato Nalini, among others, friends, councilors and entrepreneurs of Santos.

“It is for me, more than a tribute, an additional responsibility as a public manager of Santos to receive this medal, I feel honored and convinced to continue acting in an ethical and responsible manner with the City of Santos and all the citizens of Santos,” said Paulo Barbosa in clear emotion for the solemnity. **Tw**



Márgino Alves Barbosa Filho (Secretário de Segurança Pública do Estado de São Paulo), Márcio Elias Rosa (Secretário de Justiça do Estado de São Paulo), Gianpaolo Poggio Smanio (Procurador Geral de Justiça do Estado de São Paulo), Agostinho Turbian (Presidente do GCSM), Márcio França (Governador do Estado de São Paulo), Paulo Barbosa, Geraldo Alckmin (ex-Governador do Estado de São Paulo e Presidente Nacional do PSDB), Toni Sando (Presidente do SP&CVB) e Sebastião Misiara (Presidente da UVESP)



IMAGES: LEANDRO MARTINS

Paulo Barbosa em seu discurso



Coronel da PM Ricardo Gambaroni, Paulo Adib Casseb (TJM) e Reinaldo Papaïordanou (Presidente da SOMAERO)



Vereador Ademir Pestana, líder do Governo na Câmara municipal de Santos, Vereador Rui De Rossi, presidente da Câmara municipal de Santos e Rui De Rosís Jr

Paulo Alexandre Barbosa ganha Medalha de Honra ao Mérito e Título de “Melhor Prefeito do Brasil 2018”

“A escolha da Prefeitura de Santos e, conseqüentemente, do prefeito Paulo Barbosa se deu após a análise de uma lista inicialmente com 50 prefeitos e prefeituras, triada para 15, 5, 3 e 1. O Estado de São Paulo e o Brasil, hoje, são a maior fábrica de produção de bons gestores públicos, principalmente na esfera municipal. Comparo a F1, onde há até uma pole position na véspera para selecionar o mais veloz, que no dia da largada oficial terá a tarefa de se manter na primeira posição. Assim aconteceu com Santos e Paulo Barbosa, diante de tantos bons, velozes, eficientes e

dedicados gestores municipais”, afirmou Agostinho Turbiano, presidente do GCSM.

A ideia do prêmio e da homenagem, segundo o GCSM, é gerar exemplo, enaltecer e reconhecer essa árdua empreitada de ao mesmo tempo ser um gestor público e aplicar as melhores práticas.

O evento contou com presença de grandes convidados e autoridades. Destaque ao Governador do Estado, Marcio França; Geraldo Alckmin; Márcio Elias Rosa, Secretário de Justiça; Márgino Alves Barbosa Filho, Secretário de Segurança Pública; Gianpaolo Poggio

Smanio, Procurador de Justiça do Estado de São Paulo; Romeu Chap Chap, Sebastião Misiara, Gabriel Chalita, José Renato Nalini, dentre outros, amigos, vereadores e empresários de Santos.

“É para mim, mais que uma homenagem, uma responsabilidade adicional como gestor público de Santos receber essa medalha, sinto-me honrado e convicto de continuar agindo de forma ética e responsável com a Prefeitura de Santos e todos os santistas”, afirmou Paulo Barbosa em clara emoção pela solenidade.



Agostinho Turbian, Gabriel Chalita, Jose Renato Nalini e Sebastião Misiara



Convidados felizes com a homenagem ao Prefeito Paulo Barbosa

Regina Azevedo, Nubia Lentz (Presidente do GCSM Mulher) e Thaís Budó



Abertura da solenidade



Ana Quirino, Paulo Barbosa e Dr. Eduardo Gomes de Azevedo, diretor da rede Anna Aslan



IMAGES: LEANDRO MARTINS

Agostinho Turbian em entrevista para o SBT



Paulo Barbosa, Rogerio Pereira dos Santos (Secretário Municipal de Governo), Geraldo Alckmin, Thiago Leal (Gabinete da Prefeitura de Santos) e Rafael Marinho (Secretário Municipal de Cultura)



Marcio Franca, Rafael (cerimonial do Palácio dos Bandeirantes) e Geraldo Alckmin



Raul Sulzbacher, Agostinho Turbian, Paulo A. Casseb e Professor (PhD) Cesar Romao



Paulo Barbosa com a esposa Vanessa e a filha Gabriela



Marcio Kitz, João Baptista Oliveira e Ana Quirino



José De Podesta e Marcelo Ramos (AXWAY)



Durante o almoço



Luiz Flavio Borges D'Urso e
desembargador Luiz Guilherme da Costa Wagner



Antonino Freire e José Roberto Maluf (Presidente do Grupo Spring)

IMAGES: LEANDRO MARTINS



Luiz Alberto Rodrigues (EICON),
Paulo Barbosa e Gabriel Chalita



Geraldo Alckmin, Tathiana Turbian (CEO Grupo Innsbruck) e
Thiago Turbian (VP Grupo Innsbruck e sócio USEBIKE)



Marcio França, Senhora Lia Lisi Poli e Geraldo Alckmin



IMAGES: LEANDRO MARTINS

Sergio Acquesta (VP SOMAERO), Marcelo Ramos, Geraldo Alckmin, Antonio Cruz, José De Podestá, Agostinho Turbian e Jose Roberto Maluf



Mesa Diretora



IMAGES: LEANDRO MARTINS

40

Marcio França, Paulo Barbosa, Toni Sando, José De Podestá entregando a medalha e placa de honra ao mérito “Melhor Prefeito do Brasil 2018” ao prefeito de Santos Paulo Alexandre Barbosa



Agostinho Turbian, Marcio França durante a entrega de homenagens a funcionários públicos da Prefeitura de Santos (Dr. Octávio Borba de Vasconellos Filho e Rivaldo Santos de Almeida Junior), nestes, representados o carinho, respeito e gratidão do Prefeito Paulo Barbosa, pelo extraordinário trabalho, empenho e dedicação de todo o efetivo da Prefeitura



Paulo Alexandre Barbosa

Prefeito de Santos - SP

17/12/2018



EDIÇÃO DIGITAL



Iniciativa



Realização



Media Partner



UVESP homenageia Brigadeiro Municipalista

“A União dos Vereadores do Estado de São Paulo, com apoio da União dos Vereadores do Brasil, SOMAERO, prefeitos municipais sentem-se honrados por homenagear com a mais alta condecoração das entidades e dos municípios, o Tenente Brigadeiro do Ar, Marcelo Kanitz Damasceno” disse o presidente da Uvesp, Sebastião Misiara, na sessão solene no dia 06 de dezembro em homenagem ao representante da Aeronáutica.

O evento foi realizado no plenário Primeiro de Maio da Câmara Municipal de São Paulo, presidido, inicialmente, pelo vereador de São Paulo e Secretário geral da Uvesp, Caio Miranda.

Representantes civis, militares e autoridades municipais participaram da sessão solene, que teve, na mesa, as seguintes personalidades: Tenente Brigadeiro do Ar, Chefe de Gabinete da Fiesp e ex-Chefe do Estado Maior da Aeronáutica, Aprígio Eduardo de Moura Azevedo; futuro Secretário de Estado da Justiça e Defesa da Cidadania, Desembargador Paulo Dimas Mascaretti; Antonio Claret de Oliveira, presidente da Infraero; Reinaldo Papaiordanou, presidente da Somaero – Sociedade dos Melhores Amigos da Aeronáutica – advogado Cássio Ferreira Netto, presidente do Conselho Arbitral do Estado e João Monteiro de Barros Neto, diretor presidente da Rede Vida de Televisão.



Mesa solene: Cássio Ferreira Netto, Presidente do Conselho Arbitral do Estado de São Paulo, Antonio Claret de Oliveira, presidente da INFRAERO, homenageado, Sebastião Misiara, Presidente da UVESP, vereador de São Paulo Caio Miranda, Tenente Brigadeiro do Ar e Chefe de gabinete da FIESP, Aprígio Azevedo, Desembargador Paulo Dimas Mascaretti, Presidente da SOMAERO, Reinaldo Papaiordanou e Monteiro Neto, Diretor da Rede Vida



FOTOS: DIVULGAÇÃO

Homenagem de Laranjal Paulista, entregue pelo prefeito Dr. Alcides Moura e Sra. Maria Lúcia

“Conhecemos uma instituição que teve o bom senso de deixar o ITA – Instituto Tecnológico da Aeronáutica, com a independência necessária, e que há 68 anos preserva muito das suas origens e da sua filosofia acadêmica. Em 22 de outubro de 1968 subiu aos céus, o avião Bandeirantes, que mostrou ser possível fazer um avião de porte maior com chance de ser exportado”, disse o presidente da Uvesp, que garantiu ampla divulgação sobre os feitos da FAB, através dos Parlamntos Regionais (34 no Estado, totalizando os 6.903 vereadores).

Sobre o homenageado disse o presidente Misiara; “Queremos valorizar o que o Brasil inteiro já sabe. A importância das Forças Armadas no contexto brasileiro, indicado pelos primeiros lugares nas pesquisas de confiança da nossa gente. O comportamento do homenageado como brasileiro, como amigo dos municípios, como solidário, como defensor dos animais, como homem além do seu tempo, portanto, valorizar o Municipalista como depositário da admiração, do respeito, da confiança e do apreço das Forças Armadas, lhe valeu a mais alta patente da honrada Força Aérea Brasileira”, afirmou.

Falaram destacando o homenageado, o presidente da Somaero, Reinaldo Papaiordanou, e Tenente Brigadeiro do Ar, Aprígio Azevedo e o Secretário da Justiça, Desembargador Paulo Dimas Mascaretti.



Sebastião Misiara, Presidente da Uvesp, Marcelo Damasceno, Monteiro Neto, diretor presidente da Rede Vida de Televisão



Tirso Meirelles, presidente do Sebrae, Tenente Brigadeiro do Ar Marcelo Damasceno, esposa Thaís, Heloisa de Melo Santos e Milton Luiz de Melo Santos e a diretora de comunicação da Uvesp, Sílvia Melo



Participantes representantes das entidades, Uvesp, UVB, Revista AméricaEconomia, SOMAERO, GCSM, Revista The Winners, em foto de registro com o homenageado

44



Prefeitura de Guarujá, entregue pelo prefeito Valter Suman e pela secretária de Relações Sociais, Tais Margarido e o vereador Sérgio Santa Cruz



Homenagem do presidente da Câmara de Capão Bonito, Antonio Roberto de Siqueira

Homenagens municipais

Os prefeitos e representantes das Câmaras Municipais dos municípios de: Capão Bonito, Dois Córregos, Ubatuba, Socorro, Santa Cruz da Esperança, Ourinhos, Laranjal Paulista, Luiz Antonio, Itapetininga, Itanhaém e Guarujá, entregaram ao Tenente Brigadeiro, em agradecimento ao apoio nos municípios, títulos de cidadania, decreto de Hospede Ilustre e Moções de Congratulações.

A FAB

Misiara lembrou, ainda, as palavras do Comandante Nivaldo Luiz Rossato em homenagem à Força Aérea Brasileira. “Construída sob os rigores da segunda guerra mundial, a FAB se ampliou e se fortaleceu ancorada em virtudes como a união, determinação e pela inesgotável força para prosseguir”.

A força Aérea tornou-se, também, um pilar fundamental na integração do país, na organização da infraestrutura aeroportuária, na implantação de um sistema de controle do espaço aéreo integrado e econômico, no avanço tecnológico, no fortalecimento da indústria nacional e no pronto apoio a populações menos favorecidas.



Marcelo Damasceno e Antonio Claret de Oliveira,
Presidente da INFRAERO



Thaís Budó, esposa do homenageado e a diretora da
UVESP, Silvia Melo



Prefeitura de Itanhaém, prefeito Marco Aurélio Gomes e o vereador Silvio Oliveira

FOTOS: DIVULGAÇÃO



Charme e elegância com foco nas atividades sociais

Fundado por Adriana Salles (Diretora de Eventos Internacionais do GCSM), o GCSM Mulher teve seu primeiro encontro oficial no último dia 12 de dezembro, tendo como anfitriãs as irmãs Maria do Carmo Camargo e Siomara Barros. “Esse grupo representa a mulher em ação, participativa, realizadora, pensante e focada em fazer a diferença”, afirma Núbia Lentz, escolhida por unanimidade para ser a Presidente do GCSM Mulher no período de

2019 a 2020. “Senti não poder estar presente neste primeiro encontro do GCSM Mulher, mas a viagem ao Cairo, onde fui tratar dos preparativos do WOCA 2019, era imprescindível. Tenho certeza de que nossa tarefa neste caminho será de grandes resultados”, afirmou Adriana Salles.

O GCSM Mulher terá uma agenda de atividades culturais, sociais e assistenciais cujos acontecimentos serão divulgados nesta coluna. **Tw**

46



FOTOS: GISELE ARANTES

Sentadas: Siomara Barros, Nely Acquesta, Verônica Corona, Maria Tereza Wong, Maria Theresa Rossi Vilela, Núbia Lentz, Sílvia Melo, Regina Freire, Sandra Papaïordanou, Maria Micalopulos, Debora Tytgadt, Roseli Cáceres, Izabel Amary, Sílvia Anspach e Marcyia Machado.
Em pé: Maria do Carmo de Barros Camargo, Irene de Podestá, Lídia Vilela, Ivone Zeger, Regina Azevedo, Maria Ignez Toledo e Sandra Gonçalves



Núbia Lentz, Nely Acquesta, Maria Theresa Rossi Vilela, Regina Freire, Maria Tereza Wong, Sandra Gonçalves e Regina Azevedo



Regina Freire, Patrícia Iglecias, Izabel Amary, Roseli Cáceres e Valéria Figueira



Siomara Barros, Sílvia Melo e Maria do Carmo de Barros Camargo



Débora Tytgadt, Irene de Podestá e Sílvia Anspach



Maria Micalopulos, Ivone Zeger e Núbia Lentz



Regina Azevedo



Maria Theresa Rossi Vilela



Regina Freire



Siomara Barros



Maria do Carmo de B. Camargo



Maria Tereza Wong



Thais Morezsohn



Sandra Papaïordanou



Silvia Melo



Marcya Machado



Roseli Cáceres



Patrícia Iglecias



Maria Micalopulos, Sandra Papaiordanou, Núbia Lentz, Siomara Barros, Roseli Cáceres e Nely Acquesta



Izabel Amary, Regina Freire, Núbia Lentz, Ivone Zeger, Sandra Papaiordanou e Maria Micalopulos



Izabel Amary, Roseli Cáceres, Maria do Carmo de Barros Camargo e Verônica Corona



PICTURES RELEASE GUARUJÁ

Fun, tranquillity and safety

Guarujá puts in practice several actions with the objective of preserving the safety of residents and tourists

Beach, sun, sea, fun and most importantly: safety. In this regard, Guarujá has put a good part of its efforts in order to bring the tranquillity so that the residents and tourists enjoy not only the summer, but the whole year. After all, a safe city attracts more tourists and reassures the entire population.

Many actions have been put into practice by the State Government. Recently, the 21st Military Police Battalion of the Interior, responsible for the policing of the municipalities of Guarujá, Bertioga and Cubatão, received nine new vehicles - seven destined for Guarujá and the other two for Bertioga

and Cubatão. The cars will aid policing and attendance of occurrences.

In addition to the vehicles, another project foresees an increase in the safety of all - Municipal Decree 12.381/2017 regulated the use of calibre firearm allowed by the Municipal Civil Guard (GCM) of Guarujá. To the total, 35 agents have already passed the training course for the possession of firearms.

The technical training was given by the Metropolitan Civil Guard of São Paulo, through a technical cooperation agreement between the two municipalities, and Guarujá will continue the training of all its operational staff.

The Gunsmith course is offered free of charge by the company Taurus Armas and enables the professional to perform maintenance, correct engine failures and replace parts of firearms.

Operation Summer

In mid-December, the former governor of São Paulo, Márcio França, launched Operation Summer



2018/2019 - an action with ostensive policing that extended until February 8th, with 2.758 military police officers who reinforced security in 16 municipalities of the south and north coast of São Paulo, where 405 of those being only in Guarujá.

Throughout the operation during the summer season, the corporation received reinforcement of 601 agents and 29 other vehicles, in order to enhance the

Diversão, tranquilidade e segurança

Guarujá coloca em prática diversas ações com o objetivo de preservar a segurança de moradores e turistas

Praia, sol, mar, diversão e o mais importante: segurança. Neste quesito, Guarujá tem colocado boa parte de seus esforços, a fim de trazer a tranquilidade para que os moradores e turistas aproveitem não somente o verão, mas o ano inteiro. Afinal, uma cidade segura atrai mais turistas e tranquiliza toda a população.

Muitas ações têm sido colocadas em prática por parte do Governo do Estado. Recentemente, o 21º Batalhão de Polícia Militar do Interior, responsável pelo policiamento dos municípios de Guarujá, Bertioga e Cubatão, recebeu nove novas viaturas – sete destinadas a Guarujá e as outras duas para Bertioga e Cubatão. Os carros vão auxiliar o policiamento e atendimento de ocorrências.

Além dos veículos, outro projeto prevê o aumento da segurança de todos – o Decreto Municipal 12.381/2017 regulamentou o uso de arma de fogo de calibre permitido pela Guarda Civil Municipal (GCM) de Guarujá. Ao total, 35 agentes já passaram pelo curso de capacitação para o porte de armas de fogo.

O treinamento técnico foi ministrado pela Guarda Civil Metropolitana de São Paulo, por meio de um acordo de cooperação técnica celebrado entre os dois municípios, e Guarujá dará continuidade à capacitação de todo seu efetivo operacional.

O curso de Armeiro é oferecido gratuitamente pela empresa Taurus Armas e habilita o profissional a realizar manutenção, corrigir falhas de mecanismo e repor peças de armas de fogo.

Operação Verão

Em meados de dezembro, o ex-governador de São Paulo, Márcio França, lançou a

Operação Verão 2018/2019 – uma ação com policiamento ostensivo que se estendeu até dia 8 de fevereiro, com 2.758 policiais militares que reforçaram a segurança em 16 municípios do litoral sul e norte de São Paulo, sendo 405 somente em Guarujá.

Durante toda a operação na temporada de verão, a corporação recebeu reforço de 601 agentes e de outras 29 viaturas, que potencializaram a efetividade do policiamento e a redução de ocorrências. Além disso, foram abertas 1.521 vagas para a Polícia Civil – sendo 372 para o Litoral Norte e 1.149 para a Baixada Santista. Os agentes atuaram em locais de grande fluxo, como praias e pontos turísticos, além de áreas de interesse estratégico da Secretaria de Segurança Pública.

“Tivemos em 2018 os melhores índices de redução de criminalidade de todos os tempos no Estado. A Operação Verão vai além da segurança pública, atinge também toda área econô-

“In 2018 we had the best rates of crime reduction of all time in the state. Operation Summer goes beyond public safety, it also affects every economic area. When a region is safe it attracts more tourists”

effectiveness of policing and reduction of occurrences. In addition, 1.521 vacancies were opened for the Civil Police - 372 for the North Coast and 1.149 for the 'Baixada Santista'. The agents worked in places of great flow, such as beaches and tourist spots, besides areas of strategic interest of the Public Security Secretariat.

“In 2018 we had the best rates of crime reduction of all time in the state. Operation Summer goes beyond public safety, it also affects every economic area. When a region is safe it attracts more tourists,” said the former governor.

Technology is also allied when it comes to safety. A Guarujá Task Force, linked to the Department of Defense and Social Coexistence (Sedecon), received new equipment that, according to the Deputy Secretary

of Defense and Social Coexistence, Carlos Smicelato, was employed in Operation Summer with the objective of increasing the scope operational team.

Among the equipment there is a Drone DJI Mavic Fly More Combo Gray NA, a Decibelometer Dec. 490 Digital C and 20 Espargidor (personal defense sprays of 50g).

For the Task Force director, Valéria Amorim, the drone is essential to monitor the areas of invasion, since the team will be able to do a mapping of the place. The decibelimeter, in turn, is important to maintain the correct measurement of the noise indices of the reported places, and the personal defense spray is part of the safety of the agents who do not need to enter a physical fight with the aggressors.



PICTURES RELEASE GUARUJÁ



Beware of the children

Full beach means extra caution with children, who can get lost from their parents among so many people. To help in this sense, the Municipal Government of Guarujá, with the support of the Municipal Civil Guard (GCM), put into practice the project “Do not lose yourself.”

To participate in the initiative, the person in

charge should look for one of the project tents upon reaching the beach and pick up an identification bracelet. The parents and children’s data are kept confidential. Each bracelet has a registration number and the colour of the tent, which represents the part of the beach where the identification post is located. In all, three tents were installed along the beaches of Pitangueiras and Asturias. **TW**

mica. Quando uma região está segura ela atrai mais turistas”, declarou o ex-governador.

A tecnologia também é aliada quando se trata de segurança. Uma Força-Tarefa do Guarujá, ligada à Secretaria de Defesa e Convivência Social (Sedecon), recebeu novos equipamentos que, segundo o secretário-adjunto de Defesa e Convivência Social, Carlos Smicelato, foram empregados na Operação Verão com o objetivo de aumentar o alcance operacional da equipe.

Dentre os equipamentos, um Drone DJI Mavic Fly More Combo Cinza NA, um Decibelímetro Dec. 490 Digital C e 20 Espargidor

(sprays de defesa pessoal de 50g).

Para a diretora da Força-Tarefa, Valéria Amorim, o drone é essencial para monitorar as áreas de invasão, uma vez que a equipe consegue fazer um mapeamento do local. O decibelímetro, por sua vez, é importante para manter a medição correta dos índices de ruídos dos locais denunciados, e o espargidor faz parte da segurança dos agentes que não precisam entrar em luta corporal com os agressores.

Cuidado com as crianças

Praia cheia significa cuidado redobrado com as crianças, que podem se perder dos

pais em meio a tanta gente. Para auxiliar neste sentido, a Prefeitura de Guarujá, com o apoio da Guarda Civil Municipal (GCM), colocou em prática o projeto “Não Se Perca de Mim”.

Para participar da iniciativa, o responsável deve procurar uma das tendas do projeto ao chegar à praia e pegar uma pulseira de identificação. Os dados dos pais e das crianças são mantidos em sigilo. Cada pulseira tem um número de cadastro e a cor da tenda, que representa o trecho da areia onde está localizado o posto de identificação. Ao todo, foram instaladas três tendas ao longo das praias de Pitangueiras e Asturias.





“Deixarei o legado de um país reorganizado e pronto para continuar a crescer”

Em balanço de seu governo, presidente diz que conseguiu cumprir aquilo a que se propôs e que “o Brasil está asfaltado para a próxima gestão”

No dia 13 de dezembro, o Fórum das Américas e o Global Council of Sales Marketing (GCSM) promovem em São Paulo uma homenagem ao presidente Michel Temer. Como salienta Mario Garnero, presidente do Fórum das Américas e presidente de honra do GCSM, a homenagem “tem suas raízes no reconhecimento público de uma capa governamental de emergência após um terremoto econômico-financeiro e político que afetou as estruturas do Brasil”.

“O presidente Temer”, prossegue Garnero, “foi buscar uma equipe gerencial de alta capacidade, e os resultados, após dois anos e meio de anos de lutas ideológicas e resistências políticas, mostram um país com inflação controlada, saldos de grande monta na balança comercial, redução do déficit do balanço de pagamentos, crescimento das reservas internacionais, titulação de propriedades rurais em números recordes, diminuição progressiva do desemprego e uma transição tranquila para o novo governo do presidente Jair Bolsonaro. Acima de tudo saudamos um presidente que enfrentou e sem conflitos resolveu a greve dos caminhoneiros e resolveu a crise da Petrobrás, deixando um país mais

“Tivemos avanços em todos os setores da economia”

acertado para os quatro anos de progresso que, esperamos, estejam à nossa frente. Saudamos um homem que dentro da tempestade soube manter o leme firme e que nos levou a vencê-la com o país pacificado, com o país de cabeça erguida, com o país preparado pelas reformas para dar o passo gigante para o futuro importante que nos espera, sem os tropeços constantes que nos atrasaram e retardaram no caminho para estarmos entre as mais importantes economias democráticas do universo”.

Nesta entrevista especial e exclusiva, Michel Temer faz um balanço de seu governo. A entrevista foi concedida a Agostinho Turbiano, publisher da The Winners e presidente do GCSM, e a Mario Garnero.

The Winners – Vossa Excelência sofreu uma perseguição política decorrente de uma conspiração articulada por forças partidárias, econômicas e institucionais que visavam a sua renúncia à presidência no momento exato em que as reformas da Previdência e tributária estavam prestes a ser aprovadas. Como descreveria essa situação?

Michel Temer – De fato, ao lançarmos uma agenda reformista, na qual um dos pilares era a reforma da Previdência, passamos a sofrer forte pressão de setores contrariados com as mudanças. Nós estávamos com os votos contados na Câmara Federal e no Senado Federal para aprovar a reforma da Previdência, mas houve uma trama que impediu que isso acontecesse exatamente em função dos privilégios. Mais do que atingir o meu governo, isso teve forte influência sobre as contas públicas, e creio que será inevitável que a próxima administração se debruce sobre esse problema.

TW – Quais são os principais dados positivos de seu governo e quais os pontos que demandarão cuida-

dos especiais do novo governo comandado pelo presidente eleito Jair Bolsonaro?

MT – Ao final de meu mandato de pouco mais de dois anos e meio, posso dizer, com satisfação, que conseguimos cumprir aquilo a que nos propusemos desde maio de 2016. Encontramos um país com as finanças destruídas, com a maior recessão da história e que precisava ser revertida, a economia estava parada e mudanças legislativas importantes sequer haviam sido esboçadas. Enfim, não havia projeto de país rascunhado dentro do governo. Criamos um governo dinâmico, capaz de propor mudanças estruturais que estabeleceram novos paradigmas para o país na administração pública. Restabelecemos diálogo permanente com o Congresso Nacional. Reformulamos leis de setores econômicos essenciais, melhoramos o ambiente para trabalhadores e empregadores.

Desde os primeiros dias, o governo assumiu com a firme determinação de colocar ordem nas contas públicas, destroçadas por administrações que adotaram políticas equivocadas nessa área. Para isso, foi fundamental a fixação de um teto para os gastos públicos, que partiu da ideia trivial de que não se deve gastar mais do que se arrecada.

Tivemos avanços em todos os setores da economia. Em maio de 2016, o PIB era negativo em menos 5,9%. Em 2017, passou a positivo, de 1,08%. A inflação, que era de 10%, foi reduzida a índices entre 3% e 4%. Os juros caíram de 14,25% para 6,5%, entre inúmeras outras conquistas.

Fizemos as reformas trabalhista e do ensino médio e moralizamos as estatais brasileiras, que passaram a ser valorizadas nos cenários nacional e internacional.

Por isso, costumo dizer que nosso governo foi reformista e conseguiu entregar um país melhor aos brasileiros. Este é o legado: um país reorganizado e pronto para continuar a crescer.

TW – No item reforma agrária, o seu governo realizou a maior concessão de títulos de propriedade da história. Como foi realizado esse trabalho?

MT – De fato, a ação do meu governo contribuiu para regularizar a situação nesse setor. Em 2017, distribuímos 126.026 títulos rurais e, de janeiro a julho deste ano, 61.825. O Programa Terra Legal teve avanços em sua execução em 2018, a partir da entrada em vigor da Lei nº 13.465, de novembro de 2017, que dispõe sobre a regularização fundiária rural e urbana, instituindo mecanismos para aprimorar a eficiência dos procedimentos para a titulação. Isso é fundamental para garantir a pequenos proprietários rurais as condições de exercer sua atividade de maneira ordenada e facilitar seu acesso aos mecanismos oficiais de crédito para a atividade rural.

TW – A inflação aceitável pelos padrões mundiais, a redução dos déficits do balanço de pagamentos, hoje em cerca de 0,8% do PIB, a entrada de investimentos estrangeiros da ordem de US\$ 70 bilhões e os saldos da balança comercial da ordem de US\$ 60 bilhões, alicerçados em uma reserva monetária de cerca de US\$ 500 bilhões, mudaram o cenário econômico brasileiro diante do mundo e são um legado importante ao novo governo. Vossa Excelência poderia explicar como o seu governo conseguiu inverter a rota da economia nacional?

MT – Desde os primeiros dias, como mencionei, o governo assumiu com a firme determinação de colocar ordem nas contas públicas. Passados dois anos e seis meses, não é difícil enumerar os êxitos e

ALAN SANTOS/PR





123RF

avanços. Tivemos avanços em todos os setores da economia, como citei anteriormente. A inflação, que era de 10%, foi reduzida a índices entre 3% e 4%, entre inúmeras outras conquistas. Para isso, foi fundamental a fixação de um teto para os gastos públicos. O governo teve a responsabilidade de aprová-lo no Parlamento, numa demonstração que vai contra o senso comum de que os governantes almejam gas-

tar o quanto puderem.

Uma das principais razões que levaram a economia ao colapso, como se sabe, foi a deterioração das contas públicas. Era preciso, então, sinalizar aos agentes econômicos que o país não voltaria a praticar a irresponsabilidade fiscal verificada em anos anteriores, além das reformas que citei anteriormente. Temos um Brasil asfaltado para a próxima gestão.

TW – A situação da Petrobras, com seus escândalos de administração, criou um clima bastante negativo no mundo político e econômico. Quanto tempo ainda levará para a reputação da empresa e do país ser polida a partir da recuperação já promovida por seu governo?

MT – Uma das mudanças mais emblemáticas do nosso governo ocorreu na Petrobras, que tinha sido praticamente destruída por decisões de investimento equivocadas, casos de corrupção e o uso político da companhia para conter a inflação. Em 2015, a Petrobras registrou um prejuízo de R\$ 34,9 bilhões, e seu valor de mercado atingiu o fundo do poço. Endividada, desacreditada internacionalmente e rebaixada pelas agências de análise de risco para o grau especulativo, chegou a valer apenas R\$ 67,8 bilhões em janeiro de 2016. Creio que a Petrobras continuará a trajetória de recuperação que a trouxe novamente para o rol das empresas mais respeitadas no Brasil e no exterior.

TW – O agronegócio deu mostras de uma reação extraordinária sob uma condução segura de seu governo ao apoiar e dar regras claras, por exemplo, no financiamento. Quando Vossa Excelência acredita que será possível atingir a meta de uma safra de 300 milhões de toneladas de grãos?

MT – A produção da safra de grãos 2017/2018 está estimada em 226 milhões de toneladas. Deverá ser a segunda maior de todos os tempos. Acredito que, com as condições de crédito sendo mantidas, caminharemos celeremente para bater novos recordes de produção.

TW – A mudança do regime de partilha e a volta ao regime de concessão, além dos leilões do pré-sal, trarão forte onda de investimentos no Brasil. De que forma essas medidas contribuirão para que o país não perca as oportunidades de grandes negócios

no mundo do petróleo, como ocorreu recentemente, quando não aproveitamos devidamente os altos preços do barril, que depois voltaram a cair?

MT – A Lei nº 13.365, sancionada em novembro de 2016, desobriga a Petrobras de ser a operadora de todos os blocos de exploração do pré-sal em regime de partilha de produção. A nova legislação faculta à Petrobras o direito de preferência de atuar como operador e possuir participação mínima de 30% nos consórcios formados para exploração de blocos licitados no regime de partilha. Isso abre oportunidades para novos investimentos e reforça a atuação da Petrobras. A estatal, que já possui grande parcela dos blocos até agora explorados no pré-sal, será grandemente beneficiada com o novo marco regulatório. Segundo o projeto, a Petrobras será a operadora de todos os blocos que forem contratados sob o futuro regime de partilha de produção e terá assegurada uma participação mínima de 30% nesses blocos. As medidas que tomamos nessa área permitirão a retomada vigorosa dos investimentos nessa área estratégica.

TW – As concessões de aeroportos e estradas, agora em leilão, trarão um benefício enorme para o novo governo, encurtando, pela publicação dos editais ainda neste ano, o tempo para a efetiva contratação dos concessionários. Qual a estimativa de novos investimentos nesses setores?

MT – A exemplo de outros setores que contribuíram decisivamente para o Brasil sair da pior recessão econômica de sua história, a infraestrutura do País voltou, em pouco mais de dois anos e meio, a atrair oportunidades de investimentos, propiciando o desenvolvimento tecnológico e industrial e a geração de novos empregos. Para essa mudança de cenário em um prazo tão curto, duas ações em especial foram determinantes: a primeira delas foi a criação do Programa de Parcerias de Investimentos (PPI), o Avançar Parcerias, com o objetivo de destravar os

“A Petrobras continuará na sua trajetória de recuperação”

“Restabelecemos diálogo permanente com o Congresso Nacional e melhoramos o ambiente para trabalhadores e empregados”

processos de concessões, serviços e empreendimentos. Até o momento, o Avançar Parcerias totaliza 191 projetos qualificados, dos quais 103 já concluídos, com previsão de geração de investimentos nos próximos anos da ordem de R\$ 228,2 bilhões. E tem mais a caminho. São 88 projetos em andamento, que juntos devem atrair mais R\$ 152 bilhões em investimentos para a infraestrutura brasileira. Ao todo, o PPI deve viabilizar um conjunto de obras que trará recursos para mais e modernos aeroportos, estradas, ferrovias e portos, além de outros setores, espalhados por todo o território nacional.

A outra grande ação do governo na área da infraestrutura foi o anúncio, em maio de 2017, do programa Agora é Avançar, com previsão de investimentos de R\$ 130 bilhões para retomada de obras paradas e projetos de infraestrutura em parceria com a iniciativa privada. Três subdivisões constituem o programa: o Avançar, com R\$ 42,1 bilhões de recursos do orçamento para 6.233 obras; o Avançar Cidades, com R\$ 29,9 bilhões da Caixa Econômica e do FGTS para 1.109 projetos, e o Avançar Energia, com R\$ 58,9 bilhões de estatais de energia para 97 projetos.

TW – Qual o resultado prático das mudanças efetuadas em sua gestão na área da educação?

MT – A educação é prioridade absoluta para a execução dos programas sociais. O maior exemplo disso foi a aprovação da Base Nacional Comum Curricular (BNCC) para a educação infantil e ensino fundamental. A proposta define os direitos de aprendizagem para todos os brasileiros, ajuda a reduzir as desigualdades educacionais e ainda contribui para aumentar a eficiência dos sistemas de educação do país. Assim como a BNCC, o novo ensino médio era uma proposta que vinha sendo discutida há mais de vinte anos, mas nenhu-

ma das duas avançava. Os alunos saíam das escolas, muitas vezes, com dificuldades de leitura e escrita. Nós mudamos isso.

A reforma do ensino médio parte da ideia simples de flexibilização do currículo, com o objetivo de permitir ao aluno escolher a área de seu maior interesse para aprofundamento de estudos ou uma área de ensino técnico profissional, e a ampliação da carga horária regular. É uma reforma que será implantada gradualmente até 2022, de forma a permitir que todos os estados sejam atendidos plenamente.

TW – Com a saída dos médicos cubanos, mais de 6 mil brasileiros já se inscreveram no Programa Mais Médicos. Por que o governo anterior deu ênfase aos médicos estrangeiros, principalmente cubanos, se temos tantas faculdades de Medicina e profissionais no país?

MT – Quando assumi a presidência, havia acordos firmados na gestão anterior que precisavam ser cumpridos, evidentemente. No entanto, determinei que se buscassem soluções para ampliar a participação de brasileiros no Mais Médicos. Desde então, temos feitos estudos e revisto o programa, que tem como objetivo levar assistência à população mais carente que vive em lugares distantes. Isso possibilitou que agíssemos prontamente com a saída dos cubanos, de forma a não prejudicar os atendimentos. Pouco tempo depois que foram abertas as inscrições para o programa, mais de 96% das vagas já haviam sido preenchidas. E os médicos brasileiros já vêm se apresentando nas cidades para trabalhar. Nós não deixamos o problema para o próximo governo.

TW – Como as reformas iniciadas em sua gestão – por exemplo, a criação do teto de gastos e a reforma

trabalhista – auxiliarão o novo governo a transformar o país num Estado com eficiência administrativa compatível com uma economia que é hoje a sétima maior do mundo?

MT – Fizemos a reforma trabalhista, que colocou as relações entre capital e trabalho no século 21, modernizando esse setor. Como mencionei, a fixação do teto de gastos foi fundamental para que, com a economia organizada, pudéssemos partir para reformas estruturantes, que colocaram o Brasil nos trilhos do crescimento.

TW – Qual o seu sentimento ao completar sua gestão, iniciada num momento de turbulências no país?

MT – Ao final de meu mandato de pouco mais de

dois anos e meio, posso dizer, com satisfação, que conseguimos cumprir aquilo a que nos propusemos. Como mencionei, encontramos um país com as finanças destruídas, com a maior recessão da história e sem um projeto de país rascunhado dentro do governo.

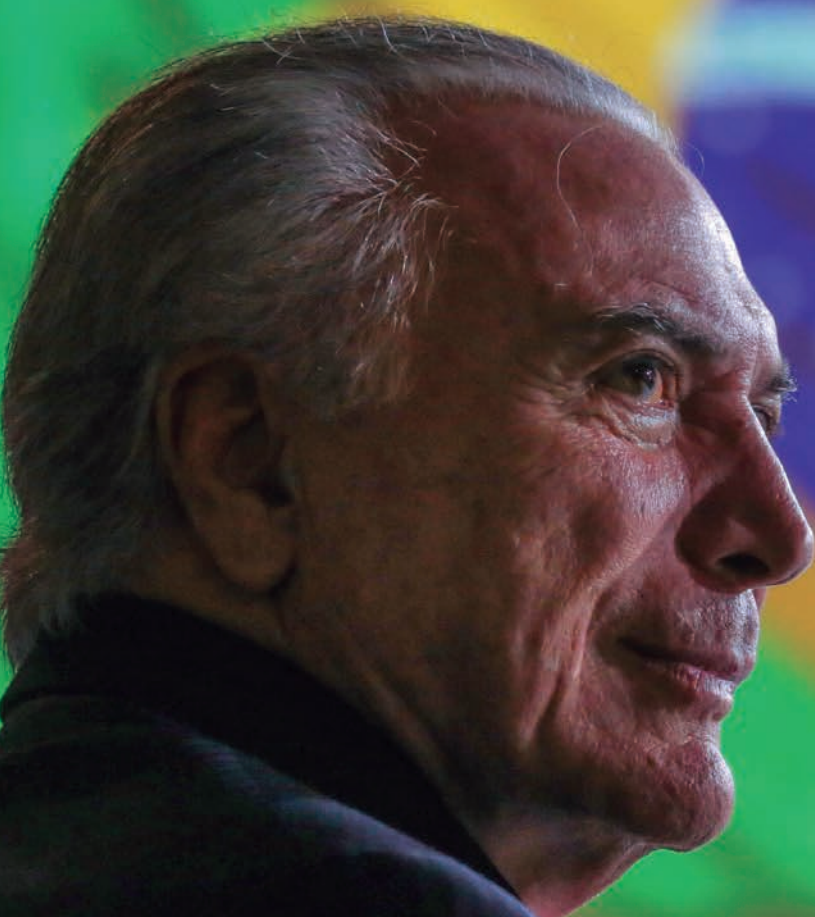
Criamos um governo dinâmico que dialogou com todos os setores da sociedade, capaz de propor mudanças estruturais que estabeleceram novos paradigmas na administração pública. Restabelecemos diálogo permanente com o Congresso Nacional. Reformulamos leis de setores econômicos essenciais, melhoramos o ambiente para trabalhadores e empregadores. Saio com a certeza do dever cumprido. Deixarei o legado de um país reorganizado e no caminho do crescimento. A história há de reconhecer. **TW**

ROGERIO MELO





By The Winners



Temer receives Medal of Honor in Public Management

Ceremony promoted by the GCSM and Forum of the Americas was held on December 13th, in São Paulo and attended by authorities from the political and business world

On the night of December 13th, 2018, in the famous and elegant France Buffet, located in the area of Higienópolis, SP, the Global Council of Sales Marketing (GCSM) and the Forum of the Americas, with the support of The Winners Prime Leaders Magazine and AméricaEconomia Brasil, held the gala dinner in honor of the President of the Brazilian Republic Michel Temer, who received the Medal of Honor to Merit in Public Management and a diploma with the same title, for his invaluable service to Brazil during the period in which he was in charge of the presidency. The ceremony was attended by more than 500 guests, all excited and

happy with the homage to the president, who made an emotional speech, dispensing with the written text and speaking with the heart. Also spoke, before the president, Dr. Romeu Chap Chap, José Roberto Maluf and Sebastião Misiara.

"I am very happy with this homage that everyone here gave me tonight. In fact, less than 17 days before the end of my government, the coffee is already a bit cold and today, I felt happy and honored with such a demonstration by the organizers and all the ladies and gentlemen," said the president, with undoubted joy for the homage received.



**Thiago Turbian, Tathiana Hardt
S. Turbian e Agostinho Turbian**



**Valdir Magalhães (presidente
EMBRAFARMA), Silvia Melo
e Sebastião Misiara**



**José e Irene De Podestá
com Amanda e Wilson Ferreira Jr.
(presidente ELETROBRAS)**



GCSM Mulher - Fernanda Kawamura, Nely Acquesta, Siomara de Barros, Patrícia Iglecias, Maria Theresa Vilela, Núbia Lentz (presidente GCSM Mulher), Ana Quirino, Irene De Podestá

Temer recebe Medalha de Honra em Gestão Pública

Cerimônia promovida pelo GCSM e pelo Fórum das Américas foi realizada no dia 13 de dezembro, em São Paulo, com a presença de autoridades do mundo político e empresarial

Na noite de 13 de dezembro de 2018, no famoso e elegante Buffet França, localizado em Higienópolis, SP, o Global Council of Sales Marketing (GCSM) e o Fórum das Américas, com apoio das revistas The Winners – Prime Leaders Magazine e AméricaEconomia Brasil,

realizaram o jantar de gala em homenagem ao Presidente da República Michel Temer, que recebeu a Medalha de Honra ao Mérito em Gestão Pública e um diploma com o mesmo título, pelo seu inestimável serviço prestado ao Brasil durante o período em que esteve à frente da presidência. A solenidade contou com a presença de mais de 500 convidados, todos animados e felizes com a homenagem ao presidente, que fez um discurso emocionado, dispensando o texto escrito e falando

com o coração. Também discursaram, antes do presidente, Dr. Romeu Chap Chap, José Roberto Maluf e Sebastião Misiara.

“Estou muito feliz com essa homenagem que todos aqui me proporcionaram nesta noite. Na verdade, a menos de 17 dias do final do meu governo, o café já é meio frio e, hoje, aqui, senti-me feliz e honrado com tamanha demonstração por parte dos organizadores e todas as senhoras e senhores”, afirmou o presidente, com incontestável alegria pela homenagem recebida.



IMAGES: LEANDRO MARTINS

Sergio Reze (presidente do Instituto Atlântico e da ACSO), José Roberto Maluf (presidente do Grupo Spring), Marcelo Ramos (AXWAY), Wilson Ferreira Jr, Agostinho Turbian, José De Podestá, Michel Temer, Romeu Chap Chap, Francisco Raymundo (presidente ARISP), Flavio Amary (presidente SECOVI) e Sebastião Misiara(presidente UVESP)



Francisco Raymundo, Agostinho Turbian, Romeu Chap Chap, Antonino Freire, Michel Temer e Antonio Maris de Oliveira



Agostinho Turbian, Michel Temer, Flavio Amary e Sebastião Misiara



Agostinho Turbian, Flavio Amary, Francisco Raymundo, José De Podestá, Romeu Chap Chap e Antonino Freire



Sergio Acquesta, Dr. Dario Munin Filho, Norton Glabes Labes e Marcio Palamani



Durante a homenagem



Presidente Michel Temer cumprimentando Elsinho Mouco



Presidente Michel Temer recebendo cumprimentos de Roberto Paranhos do Rio Branco - presidente da Câmara de Indústria e Comércio Brasil



IMAGES: LEANDRO MARTINS

Mesa Diretora: José de Podestá, Sebastião Misiara, Wilson Ferreira Junior, Agostinho Turbian, Presidente Michel Temer, Francisco Raymundo, Flavio Amary, José Roberto Maluf, Romeu Chap Chap, Marcelo Ramos (Antonio Claret de Oliveira, presidente da INFRAERO, também fez parte da mesa diretora)



Durante a apresentação do Hino Nacional Brasileiro



Agostinho Turbian



José Roberto Maluf



Romeu Chap Chap



Sebastiao Misiara



IMAGES: LEANDRO MARTINS

Durante os discursos



Presidente Michel Temer com Lia Lisi Poli e Irene De Podestá



Presidente da República Michel Temer recebe a Medalha de Honra ao Mérito Público



Presidente da República Michel Temer recebe a Placa de Ouro Honra ao Mérito Público



IMAGES: LEANDRO MARTINS

Presidente Michel Temer e Francisco Raymundo



Wilson Ferreira Jr, presidente da Eletrobras, Presidente Michel Temer e Antonio Claret de Oliveira, presidente da INFRAERO



Roberto Paranhos do Rio Branco e esposa com Agostinho Turbian e Lia Lisi Poli



Presidente da Republica Michel Temer com Thiago Turbian



Tenente Brigadeiro do AR Aprício Eduardo de Moura Azevedo. Mauro Dias, Diretor Rede VIDA, João Baptista Oliveira, Antonio Cruz e Desembargador Henrique Nelson Calandra



Antonio Claret de Oliveira, presidente da INFRAERO e Agostinho Turbian



Desembargador Henrique Nelson Calandra com Sergio Acquesta (vice presidente SOMAERO)

IMAGES: LEANDRO MARTINS



Professora Raquel T. De Melo Prado, Thiago Turbian, Professoras Rosana G. Andrade, Cecilia R. Bigattao e Andrea V. Machado



Sergio Redo, presidente da ABI, Presidente da República Michel Temer e Agostinho Turbian



Vinicius Marchese Martinelli, presidente do CREA-SP e Luiz Alberto Rodrigues, presidente da EICON



Anna Paula Serodio, Chantal Brissac, Dra. Silvia Anspach, Silvio Pires de Paula, presidente da DEMANDA e Agostinho Turbian



Maestro Brandini com amigos



Profa. Dra. Ana P Paula (Mackenzie), Pedro de Paula e Adriana Hansen



Pronunciamentos

Senhor Presidente Michel Temer,

Como novo paciente do SUS em uma escala Europeia do meu voo de volta de Shanghai a São Paulo, solicitei ao meu filho, Fernando, que o saudasse nesta singela homenagem que a sociedade civil, econômica e política de São Paulo lhe presta esta noite.

Em especial, quando o Agostinho Turbian e os membros do comitê organizador me consultaram, apoiei decididamente esta reunião de brasileiras e brasileiros que lhe queriam agradecer por ter, como em suas próprias palavras, transformado uma estrada esburacada em uma via asfaltada para o novo governo.

Mas, acima de tudo, moveu-me a lembrança das constantes participações de Vossa Excelência nos eventos do Fórum das Américas, de Macau e Shanghai a Londres, Nova York, Paris, Lisboa, em diferentes ocasiões a fim de, sem dinheiros públicos, mostrar a face de um país, nem sempre naqueles momentos promissora.



Mario Garnero

Presidente do Grupo Garnero e da Brasilinvest

E, com este mesmo espírito de retribuição, tomamos a frente desta homenagem que, singela como o seja, é de coração, de afeição e de gratidão pelo percurso e trabalho reformador à frente de um governo de transição que, em 28 meses, mudou o rumo político, ideológico, econômico, financeiro e social do Brasil.

A todos os que a este acontecimento acorreram, a apoiar o nosso agradecimento pelo ato de justiça e compreensão e reconhecimento nele embutidos e, acima de tudo, ao Presidente Michel Temer, nosso maior respeito por ter atravessado um campo de batalha no qual o futuro democrático esteve ameaçado e que Vossa Excelência ajudou a consolidar, levando-nos a eleições livres e exemplares.

Tomo algumas palavras do então mais jovem Presidente dos Estados Unidos Theodore Roosevelt, que bem definiu a arena política e os desafios de um líder:

“O crédito é daquele que na realidade está na arena, cuja face está marcada pela poeira e por suor e sangue, que luta valentemente, que erra e que se reergue sempre e outra vez, porque não há esforço sem erros ou falhas.

E o valor é daquele que se dedica entusiasmado aos grandes feitos, às grandes devoções, àquele que se dedica a uma grande causa e que sabe que busca ao final, o triunfo de uma grande conquista e que sabe que, se falhou, falhou porque pensou grande e seu lugar jamais estará entre as tímidas almas que não conhecem nem vitória nem derrota.

Muito obrigado Senhor Presidente Michel Temer. Pois será lembrado por suas obras e por seu trabalho ao unir os brasileiros em um momento de grande divisão interna.

Muito obrigado por pavimentar a rodovia do projeto Brasil 40 pelo qual o Presidente Jair Bolsonaro e as forças vivas da Nação se empenharão em levar a nossa pátria a um acelerado desenvolvimento social, econômico e político nos seus próximos 4 anos de governo. **TW**

Excelentíssimo senhor Michel Temer / presidente da República Federativa do Brasil.

Excelentíssimas autoridades / que nos conferem o prestígio de sua presença / nesta noite tão especial.

Prezado Mario Garnero, / presidente do Fórum das Américas / e presidente de honra do Global Council Sales Marketing, / o GCSM, / responsável por esta memorável ocasião. Prezado Agostinho Turbiano, / presidente mundial do GCSM. Senhoras e senhores, / boa noite!

Estamos aqui reunidos / para receber um homem simples. Daqueles que encontramos no elevador, / na padaria / ou numa floricultura / tentando escolher, / dentre várias, / qual flor poderá mais bem traduzir um sentimento. Daqueles que, / tocado pela inspiração, / escreve poemas em guardanapos de papel.

Daqueles que erram / e acertam, / como qualquer um de nós. Um homem que nos cumprimenta de forma discreta, / quase tímida. Mas que nos olha nos olhos, / buscando neles / decifrar horizontes.

Um homem aparentemente comum, / que segue caminho com a normalidade de quem sabe o que quer da vida, / sabendo-se responsável por milhões de outras vidas. Um homem que, / não por acaso / – pois não existem acasos -, / é nosso presidente da República, / figura precedida pelo brilhante advogado, escritor e professor, / conhecido como dos maiores constitucionalistas do País; Que / também / é um parlamentar de invejável trajetória; E que / ainda / traz na bagagem marcantes atuações na vida pública, / como secretário da Segurança Pública / e procurador-geral do Estado de São Paulo. Esta biografia resumida, / por si, / só nos daria a certeza de estarmos / simplesmente / diante de um grande homem.

Mas, / eclipsados mais pelas circunstâncias / do que pelos fatos, / poucos brasileiros têm essa percepção.

Se pedirmos às pessoas / que citem grandes homens da história da humanidade / ouviremos nomes como Leonardo da Vinci, / Isaac Newton, / Martin Luther King, / Mao Tsé Tung, / Barack Obama / e até mesmo Hitler. Em se tratando de Brasil, / Dom Pedro (o primeiro e o segundo), / Getúlio Vargas, / José Bonifácio, / Monteiro Lobato, / Machado de Assis e, / é claro, / Juscelino Kubitschek.

Muitos outros existem na história recente de nosso País, / embora poucos possam ser considerados

/ verdadeiramente / grandes se avaliarmos com cuidado / seus legados. Por certo, / a maioria da população brasileira não apontará, / dentre eles, / o presidente Michel Temer. Até porque / ele fez uma opção muito clara quando se tornou presidente: / optou pelo Brasil, / ainda que isto significasse consumir todo o seu capital político / e ver desabar sua popularidade. Convenhamos. / Esta não foi uma escolha simples. Todo ser humano deseja ser aceito e amado. Procuramos / de todas as formas / conquistar com o maior apoio possível. Para tanto, / fazemos concessões. Michel Temer, / todavia, / não as fez.

Seu foco, / como sempre foi, / é bem maior. Preferiu não se nutrir de aplausos. Isso ficou claro quando, / em 12 de maio de 2016, / assumiu a Presidência da República / na esteira nada confortável de um impeachment.

E pagou um preço, / um alto preço, / por essa escolha. O preço das perseguições, / dos ataques, / e até da ingratidão. O preço de ter sua legitimidade questionada por aqueles que, / desatentos à Constituição, / afirmavam: / “eu não votei nele”. Fácil imaginar que / toda essa ambiência / exigiu muito de nosso presidente.

Mais que paciência, / resiliência. / Mais que compreensão, / compaixão. Podemos imaginar quantas foram, / e ainda são, / as noites mal dormidas.

Quantos os dias mal vividos. Tantas cobranças e acusações. Muitos não, / poucos sins. Tanto contra, / raros a favor. Desafios inúmeros, / típicos de super-heróis.

E ele, / um homem simples, / mas cheio de Brasil dentro do peito. Fez-se surdo aos ataques vãos.

Fez-se mudo às palavras inúteis. Concentrou seus sentidos em dar sentido à Nação. / Um destino digno, / que exigia a pavimentação do caminho; / a construção de uma ponte para o futuro. Michel Temer não optou pelo fácil. / Enfrentou demônios, / enquanto procurava por anjos.

Dos primeiros viu muitos. / Dos últimos, / alguns poucos. Foi crucificado. / Mas não houve quem pudesse sepultá-lo. Resistiu. / Tinha uma razão de ser. / Uma razão chamada Brasil. Algumas escolhas de nosso presidente não foram bem-recebidas. / Podemos citar duas, / bastante recentes: A aprovação do aumento aos ministros do STF, / cujo efeito, / em cascata, / representará despesa adicional de 5 bilhões de reais aos cofres públicos / no próximo ano;



O polêmico decreto de indulto de Natal / que, / embora previsto na Constituição, / incluiu flexibilizações / interpretadas como feitas para beneficiar condenados por corrupção. Sabemos que tudo tem uma razão de ser.

Mas é difícil para a maioria de nós, / que desconhece os labirintos do poder, / entender os reais motivos.

Quem sabe, / tenhamos hoje / a oportunidade de algum esclarecimento.

Adicione-se, / todavia, / que muitas escolhas que nosso presidente fez / deverão ter amparo quando a sociedade perceber que, / graças às boas decisões que tomou, / o País mudou. Em pouco mais de dois anos de governo, / Michel Temer promoveu reformas que vinham sendo / há décadas / postergadas por seus antecessores, / os quais preferiram não correr o risco da impopularidade.

E foram reformas profundas. O Brasil de Michel Temer / tem uma lei que limita os gastos públicos.

E cumpre alertar que cabe / à sociedade / impedir aqueles que tentam derrubá-la.

O Brasil de Michel Temer tem uma moderna legislação trabalhista, / capaz de resgatar o emprego / e de alinhar o País à modernidade que predomina no mundo.

Tem, / ainda, / a liberação da terceirização para atividades-fim. Em seu governo / aconteceu a reforma do ensino médio. / Uma imensa transformação, / que se irá refletir / em breve na / formação de nossos jovens cidadãos.

O Brasil de Michel Temer tem a Lei das Estatais, / que estabelece requisitos rígidos de governança / para as empresas públicas.

Isso explica por que as cinco maiores empresas federais, / que deixaram um prejuízo de R\$ 32 bilhões em 2015, / alcançaram um lucro de R\$ 28 bilhões no ano passado. / Lucro que será ainda maior em 2018.

Depois de 24 anos, / o Brasil de Michel Temer, / por intermédio da Advocacia-Geral da União, / também conseguiu acordo sobre os planos econômicos, / os quais geravam disputas judiciais.

E por pouco, / muito pouco mesmo, / não conseguiu aprovar as reformas da previdência e tributária.

Ambas estão desenhadas.

Sabemos que não são as ideais, / mas as possíveis, / notadamente em um país onde o corporativismo se impõe como força indomável / – e inaceitável.

Setores que se negam a olhar para além do próprio umbigo. Ignoram a miséria de tantos.

Preocupam-se apenas com o que têm.

E querem cada vez mais, / pouco importando quantos terão cada vez menos.

É mais que espírito de corpo. / É egoísmo de espírito. E foi enfrentando tudo isso / que o governo Temer tirou o Brasil da pior crise econômica já vista, / com recuo de nosso Produto Interno Bruto por dois anos consecutivos.

Sob sua condução / o País saiu da maior recessão do século. No primeiro trimestre de 2017, / o PIB subiu 1%. / Foi a primeira guinada positiva / após oito quedas trimestrais sucessivas.

O caráter reformista / do presidente Temer / também justifica por que o Risco Brasil despencou / e as razões de o emprego revelar indícios de recuperação.

Uma recuperação que será lenta, / pois há substancial defasagem entre a volta do investimento / e a oferta de postos de trabalho. É neste aspecto que a indústria da construção civil / e imobiliária / se impõe como fundamental.

Ainda é nesse segmento / que se empregam pessoas, / e em grande escala. E disso bem sabe o presidente Michel Temer, / que apesar do exíguo orçamento, / tudo fez para manter vivo o Programa Minha Casa, Minha Vida.

Um programa que se retroalimenta nas faixas de mercado, / de forma a não comprometer significativamente as metas relativas ao imprescindível ajuste fiscal / que Temer também buscou empreender. Por mais esta decisão em prol da moradia, / o setor imobiliário, / representado pelo Secovi-SP, entidade que teve a honra de presidir por 13 anos, / tem muito a agradecer.

E terá muito mais / se Vossa Excelência equacionar um dos mais graves problemas da história deste importante segmento: os distratos, / tema que está para sanção presidencial. A regulamentação da matéria protege / primordialmente / o conjunto de adquirentes que pagam em dia duas obrigações. Legitimamente, / esperam e merecem ter a segurança de receber seu imóvel.

Não devem ser ameaçados por desistentes, / muitos deles especuladores que, / frustrados com a não valorização imediata dos bens adquiridos, / devolvem suas unidades, / pouco importando o prejuízo causado aos demais compradores daquele condomínio.

Em suas mãos, / senhor presidente, / a chance de pacificação de um tema relevante/, sim, / para o mercado, / mas / mais ainda / para a sociedade / e para o Brasil. Brasil / onde a cultura do respeito aos contratos precisa ser semeada. / E a compra responsável, / seja do que for, / incentivada. São valores como estes / que a sanção do projeto de lei de regulamentação dos distritos essencialmente enseja.

Importante salientar, / ainda, / que nosso presidente também se destaca na política monetária.

Por dois anos seguidos, / inflação acumulada ocupou o menor patamar / desde o Plano Real.

E a taxa de juro básica, / de 6,5% ao ano, / é a menor de toda a série histórica do Banco Central, / que começou em 1986. E seria possível citar muitos outros exemplos / de quem teve coragem para tomar as medidas necessárias, / embora impopulares, / sem hesitar.

Por que pensar em imagem, / se é com ações que as coisas se resolvem? A resposta a esta questão / pautou o presidente Michel Temer. Se hoje ele aparece como presidente com pior aprovação da história, / esta mesma a história deverá registrá-lo / como o presidente mais reformista / dos últimos tempos. Afinal, / além do que fez, / ele deixa para o próximo governo um valioso legado. Deixa as portas abertas, / melhor dizendo, escancaradas, / para que sua agenda reformista tenha continuidade.

Uma agenda que já foi abraçada por Jair Bolsonaro, / com quem está se compondo para a transição / de forma republicana e democrática, / focada nos interesses nacionais. Sim, / pois um país é muito maior que partidos, / ou que interesses de grupos.

Bem sabemos que em um País / do tamanho deste nosso Brasil, / com os desequilíbrios regionais existentes / e a extensão de seus problemas, / as decisões emanadas do Poder Público / não podem contentar a todos, / o tempo todo, / o que repõe / e legitima / o sentido do sacrifício, / muitas vezes esquecido entre nós.

Michel Temer sacrificou / momentaneamente / sua biografia / para que esta seja novamente escrita, / a medida em que formos superando nossas agruras. Sabemos que o tempo / é o senhor da verdade. E o tempo, / ao ponderar erros e acertos, / lhe fará, / senhor presidente, / a devida justiça. De pronto, / e afora o elenco

de aspectos positivos aqui mencionados, / ficam, / para cada um de nós, / indelévels ensinamentos.

O senhor ensinou / a cada cidadão / que o medo é péssimo conselheiro. Ensinou que a Nação espera / de seu povo criatividade, / disposição para assumir riscos, / trabalho e fé. A fé capaz de remover as montanhas do pessimismo que, / às vezes, / por descuido, / permitimos que se formem em nossos espíritos.

O futuro próximo nos reserva imensos desafios.

Todavia, / estes seriam insuperáveis / não fosse o fato de nosso presidente ter nos deixado um País diferente daquele que, / sem as reformas que foram feitas, / ainda existiria. Isso sem falar que foi árbitro de uma eleição inusitada... O Brasil tem muito a agradecer.

Uma dívida de gratidão tão grande / que é impossível consolidá-la em simples palavras. Assim, / tudo o que sinceramente esperamos / é que o senhor presidente aceite esta singela homenagem / como símbolo de tudo aquilo que temos a dizer. E / como o penhor de um reconhecimento sincero e consciente, de todos que aqui vieram, / peço que / em pé brindemos / à saúde do Presidente Reformista do Brasil, / Michel Miguel Elias Temer Lulia. Por tudo de bom que fez por nosso País, / muito obrigado! **Tw**



Romeu Chap Chap

Coordenador do Núcleo de Altos Temas do Secovi-SP (NAT)



Temer fez um governo corajoso e reformista

“A escolha de vários ministros do presidente Michel Temer pelo governador de São Paulo João Dória, mostra que o Planalto tem nomes de respeito e com boas intenções para o bem do Brasil”, afirmou o presidente da Uvesp, Sebastião Misiara.

Segundo Misiara o encaminhamento de propostas reformistas para o Brasil fará com que os brasileiros reconheçam um presidente que teve a coragem de tomar medidas necessárias para “recolocar o Brasil na posição verdadeira de oitava economia do planeta”, disse o presidente da Uvesp.

“Portanto, podemos dizer que o governo Temer é um governo reformista e que, certamente dará ao eleito, presidente Bolsonaro, condições amplas – porque chega pela ampla vontade popular – de aprovar a simplificação tributária e a Reforma da Previdência, anseio de todos os brasileiros. O presidente da Uvesp falou em nome dos prefeitos que participaram do jantar solene e



Sebastião Misiara
Presidente da Uvesp

que o cumprimentaram pelas reformas importantes e a preparação de uma agenda positiva para o presidente Bolsonaro levar à frente.

“Fica Temer”, campanha elaborada pelo publicitário Elsinho Mouco, eu traduzo como a permanência do senhor na lembrança dos brasileiros, diante dos projetos aprovados, como o teto de gastos, a redução de juros e da inflação, o reaquecimento da economia e a redução do déficit do orçamento, concluiu Misiara, sob aplausos dos presentes.

Em seu discurso, o presidente da Uvesp ressaltou a “veia municipalista” do presidente Temer, desde o tempo em que era Procurador Geral do Estado, com sede na Rua Boa Vista. “Ali funcionava, também, a sede da Associação Paulista de Municípios e ele constantemente visitava a sala da APM para cumprimentar os prefeitos”, disse.

Michel Temer – na opinião do orador – sempre foi um democrata, “pois todos os cidadãos, representantes dos poderes legislativos, da iniciativa privada e dos municípios são chamados a contribuir com suas idéias e comentários, a promover ou corrigir as propostas e programas discutidos na arena política”.

O orador destacou, portanto as ações reformistas do presidente Temer, que abre condições para que o novo Congresso, sob a presidência de Jair Bolsonaro, elevado à posição presidencial, pela ampla maioria da população brasileira, inicie discussões importantes.

Além da Reforma Previdenciária, entente o presidente da Uvesp que a Reforma Política também tem sua importância e deve entrar na agenda do novo Congresso. “Os atuais regimes eleitoral e partidário, conduzem, necessariamente, “não a uma democracia representativa e sim a uma democracia de clientela”.

Com um novo governo apoiado pelo país e a pavimentação da estrada feita por Michel Temer, na opinião do presidente da Uvesp, essas reformas, indispensáveis para o crescimento socioeconômico do país, virão com mais facilidade, a partir de primeiro de fevereiro, com a posse do novo Congresso Nacional. **TW**



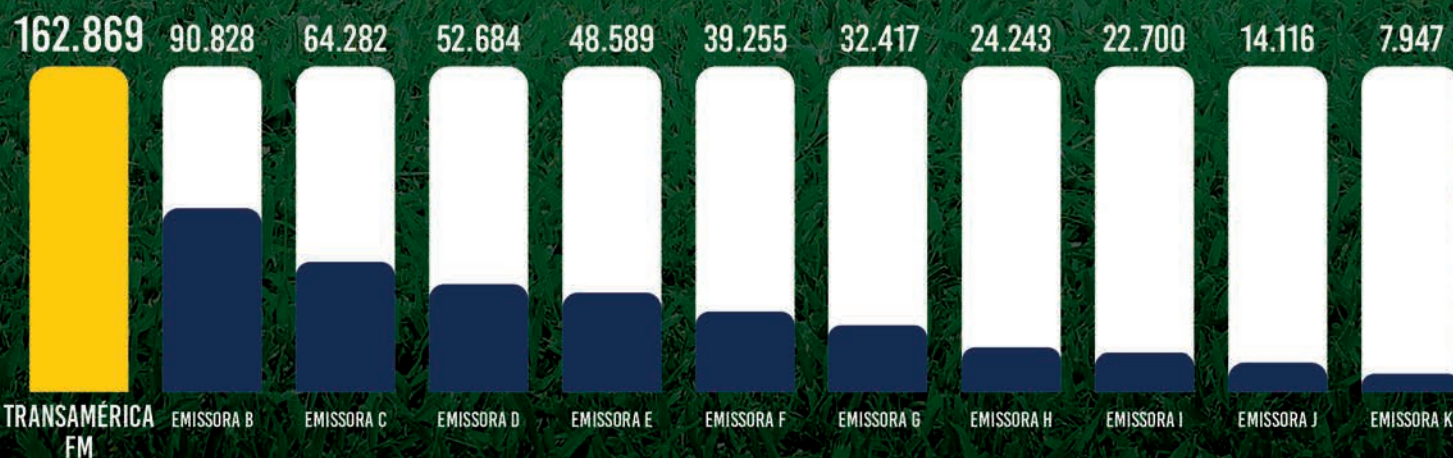
TRANSAMÉRICA LÍDER ABSOLUTA

A Transamérica apresenta as transmissões esportivas mais vibrantes do rádio brasileiro, comandadas por **Eder Luiz**.

São milhares de ouvintes que elegeram a Transamérica a número um no Esporte.

LÍDER NA TRANSMISSÃO ESPORTIVA

MÉDIA DE OUVINTES POR MINUTO



Fonte: Kantar Ibope Media Easymedia 4 / Audiência em números absolutos / Sexo Ambos / Praça: Gde. São Paulo / Período: ABR A JUN/2018 / Domingo, das 16 às 18 horas.

Logo após as Transmissões Esportivas, não perca o programa **Debate Bola** com Marcio Bernardes.



PICTURE RELEASE

Luciano Oliveira

**Method Maintenance Group
(Grupo Método Manutenção)
and BBS Mining (BBS Mineração)**

Since he is always connected to the great movements of Brazil's and the world's economy, Luciano Oliveira, businessman and entrepreneur, inaugurates another major technological project that will be officially launched on February 27th, 2019, during the event Talking to Whom Makes the Difference (Conversando com Quem Faz a Diferença). Here you are with the interview and how everything happened.

Agostinho Turbian – How did the idea of the app ‘Reforma Certa’ (Secured Renovation) come up?

Luciano Oliveira – It came up from a particular need of getting a service provider who would be trustworthy in order to work in my house.

AT – How long did it take to get to this moment of officially launching the app ‘Reforma Certa’?

LO – It took us eight months of hard work.

AT – How much has been invested on the project up to this stage?

LO – There have been significant investments still going on, since there will be other stages of the project, but I must confess it has not been low at all.

AT – Is ‘Reforma Certa’ available only for the city of São Paulo, the Estate of São Paulo, or the country as a whole?

LO – The app can be used in the whole country.

From 2020 on, it will be used around Mercosur countries and from 2025 on, in the USA.

AT – How to use the app?

LO – It is very simple for the clients: they just download the app and subscribe to it. However, it is very bureaucratic for professionals, since many documents are required for the subscription.

AT – In terms of security, how does ‘Reforma Certa’ ensure it is safe for the client and the user to open their houses or offices to an unknown person?

LO – We ask for a number of formal documents to be sent to the platform, and this is the main requisite. In general, the documents are Criminal Record Certificates among others. After internal analysis, the platform allows the service provider operations. **Tw**



Luciano Oliveira

Grupo Método Manutenção e BBS Mineração

Sempre antenado aos grandes movimentos da economia do Brasil e do mundo, o empresário e empreendedor Luciano Oliveira inaugura mais um enorme projeto de tecnologia que será lançado oficialmente no dia 27 de fevereiro de 2019, durante o evento Conversando com Quem Faz a Diferença. Acompanhe como tudo isso aconteceu nesta entrevista.

Agostinho Turbian – Como surgiu a ideia do aplicativo Reforma Certa?

Luciano Oliveira – Surgiu de uma necessidade particular em conseguir um prestador de serviço de confiança para trabalhar em minha residência.

AT – Quanto tempo foi preciso para chegar até esse momento de lançamento oficial do Reforma Certa?

LO – Foram oito meses de muito trabalho.

AT – Qual foi o investimento do projeto, até essa fase?

LO – Os investimentos ainda continuam de forma expressiva, pois ainda teremos outras fases deste projeto, mas confesso que não foi baixo.

AT – O Reforma Certa é para uso na cidade de São Paulo, Estado ou território nacional?

LO – O app pode ser usado a nível nacional, a partir de 2020 em todo o Mercosul e, em 2025, nos Estados Unidos.

AT – Como usar o aplicativo?

LO – É muito simples para os clientes, basta baixar o app e se cadastrar. Entretanto, é bastante burocrático para o profissional, uma vez que são muitos os documentos solicitados para o cadastro.

AT – Em termos de segurança, como o Reforma Certa dá ao cliente e usuário a segurança de abrir a sua residência/escritório para um desconhecido?

LO – Solicitamos uma grande formalidade de documentos a serem enviados para a plataforma, este é o principal requisito da plataforma. Os documentos em geral são atestado de antecedentes criminais, certificados etc. Após análise interna, a plataforma libera o prestador a operar.



123RF

Who wants to be president?

You, the reader of this magazine, certainly already participate in club and professional associations. Are you a director of any association? Are you on any Council? Thinking about being president?

I want to exchange ideas about it. It's a wonder when you join the organization and you're invited to attend board or council meetings: you get to hang out with interesting people, talk to competitors, exchange ideas about the market situation, and even get customer tips. Attending membership involves traveling to keep track of events outside of your city. Sometimes you give lectures, an extra stimulus to

read, study and prepare. The parties are fun.

When the professional association has a purpose and some threat appears to the industry, the associates gather, set up delegations, post communiqués. In normal times, the contribution of members usually pays the costs and the surplus cash comes with the holding of events.

At any given moment you are invited to take over the presidency of the association.

It is a tempting opportunity to occupy the post of so many illustrious figures of the past. Have your own room, exclusive parking and command the staff. Direct

the category communication. Be the interlocutor with government authorities. Give interviews to the newspapers.

As businesses, companies, brands, products, and even empires end up, also associations have a lifetime. Pay attention to the signs. Consider the time left to trade unions in Brazil. They were created by professional categories to give popular support structure to so many governments and were powerful, promoted strikes, blocked roads and bank agencies. Think of the metalworkers' union, the banking employees union, the road transport. The recent labor reform in Brazil has released the workers to pay compulsory union contribution, it has become voluntary. The union revenue has plummeted, and they were already little relevant and are on the verge of rapid extinction.

As a counselor or director of a professional entity or union, pay attention to the signs around you: your industry market has declined, associates complain

about the crisis and feel they do not have more money to pay contributions. Events made by the entity are a success in the joy and friendship of the few who attend but a financial failure, the revenues do not cover the costs.

Board meetings are held only by 3 or 4 self-sacrificing. Lack of money to pay rent and monthly expenses, including secretarial salary. One or more employees who leave the association file a labor complaint and the entity has to pay thousands of reais with no where to take it. The president and the directors are held accountable. A judge can determine the blocking of personal banking accounts of the president, treasurer and other directors. The board and some benefactors rush to crowdfunding and remedy the immediate problem.

Do you want to be the president? Finding the way of salvation and regaining the prestige of the past? **Tw**

Quem quer ser presidente?

Você, leitor dessa revista, certamente já participa de clube e associações profissionais. Ah, já é diretor de alguma associação? Está em algum conselho? Está pensando em ser presidente?

Desejo trocar ideias sobre isso. É uma maravilha quando você ingressa na entidade e é convidado a participar das reuniões de diretoria ou conselho: passa a conviver com pessoas interessantes, conversa com concorrentes, troca ideias sobre a situação do mercado e até obtém dicas sobre clientes. Participar de associação envolve viajar para acompanhar eventos fora de sua cidade. Às vezes você faz palestras, um estímulo a mais para ler, estudar e se preparar. As festas são divertidas.

Quando a associação profissional tem um propósito e aparece alguma ameaça ao setor os associados se reúnem, montam delegações, postam comunicados. Em tempos normais, em geral, a contribuição dos associados paga os custos e a sobra de caixa vem com a realização de eventos.

Em dado momento você é convidado para

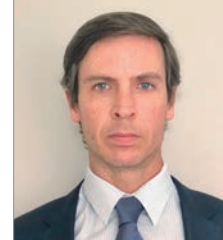
assumir a presidência da associação. É uma oportunidade tentadora de ocupar o cargo de tantas ilustres figuras do passado. Ter sala própria, estacionamento exclusivo e comandar a equipe. Dirigir a comunicação da categoria. Ser o interlocutor junto a autoridades do governo. Dar entrevistas aos jornais.

Como as empresas, as marcas, os produtos, e mesmo os impérios acabam, também as associações tem um tempo de vida útil. Prestem atenção nos sinais. Considerem o tempo que resta aos sindicatos no Brasil. Eles foram criados por categorias profissionais para dar estrutura de sustentação popular a tantos governos e foram poderosos, promoviam greves, bloqueavam estradas e agências bancárias. Pensem no sindicato dos metalúrgicos, dos bancários, dos transportes rodoviários. A reforma trabalhista recente desobrigou os trabalhadores a pagarem contribuição sindical obrigatória, ela passou a ser voluntária. A receita dos sindicatos despençou e eles que já eram pouco relevantes estão em vias de extinção rápida.

Como conselheiro ou diretor de entidade profissional ou sindicato, preste atenção nos sinais a sua volta: o mercado de seu setor se reduziu, os associados se queixam da crise e consideram que não possuem mais dinheiro para pagar contribuições. Eventos feitos pela entidade são um sucesso na alegria e amizade dos poucos que se reencontram mas um fracasso financeiro, as receitas não cobrem os custos.

As reuniões de diretoria são feitas apenas por 3 ou 4 abnegados. Falta dinheiro para pagar o aluguel e as despesas mensais, inclusive o salário de secretárias. Um ou mais empregados que deixam a associação fazem queixa trabalhista e a entidade tem que pagar milhares de reais sem ter de onde tirar. O presidente e os diretores são responsabilizados. Um juiz pode determinar o bloqueio de contas pessoais do presidente, tesoureiro e outros diretores. A diretoria e alguns beneméritos correm para fazer uma vaquinha e remediar o problema imediato.

Você quer ser o presidente? Encontrar o caminho da salvação e recuperar o prestígio do passado?



The economic transcendence of the motion to review

Motion to Review is the only available procedural means for Law operators seeking to review the decisions made by the Regional Labor Court, in an extraordinary instance, addressed to the Superior Labor Court, whose main objective is the standardization of case law in labor matters.

Prior to the enactment of Law 13.467/17, it had as precondition to be admissible, demonstration of violation of Federal Law or a direct affront to the Federal Constitution; contrary decision to the judgment given by another TRT or Section of Individual Dissemination of the Superior Labor Court, as well as Summary of the

TST or STF, under the terms of art. Article 896 of the CLT regulations:

“Art. 896 - Motion to Review is fit for the Panel of the Superior Labor Court of decisions rendered in an ordinary appeal by individual labor disputes by the Regional Labor Courts, when they: (Writing provided by Law no. 9.756, dated of December 17, 1998).

a) give to the same provision of federal law an interpretation different from that given by another Regional Labor Court, in its Plenum or Class, or the Section of Individual Dissemination of the Superior Labor Court, or contrary to a summary of court’s case law of that Court or a summary binding of the Federal Supreme Court; (Drafting provided by Law 13.015, dated of 2014).

b) give the same provision of state law, Collective Labor Agreement, Collective Agreement, normative ruling or mandatory regulation in a territorial area that exceeds the jurisdiction of the Regional Court in the contested

decision, divergent interpretation, in the form of letter a; (Drafting provided by Law No. 9.756 of 1998).

c) rendered with a literal violation of the provision of federal law or direct and literal affront to the Federal Constitution. (Writing provided by Law no. 9.756, dated of 1998)”.

However, with the advent of Law no. 13.467/2017, popularly known as “Labor Reform”, other intrinsic requirements were implemented, seeking the reduction of lawsuits sent to the TST, which, would, be more effective in its judgments, as Extraordinary Instance.

Art. 896-A of the CLT, included with the “Labor Reform”, began to provide transcendence, as a requirement of appealability, prescribing that:

“Art.896-A - The Superior Labor Court, in the Motion to Review, will first examine whether the cause offers transcendence in relation to the general reflexes of an economic, political, social or juridical nature.” (g.n.)

A transcendência econômica do Recurso de Revista

O Recurso de Revista é o único meio processual disponível aos operadores do Direito, como meio de revisão das decisões dos Tribunais Regionais do Trabalho, em instância extraordinária, endereçado ao Tribunal Superior do Trabalho, tendo como principal objetivo a uniformização de jurisprudência em matéria trabalhista.

Anteriormente à promulgação da Lei 13.467/17, tinha como pressupostos à sua admissibilidade, demonstração de violação de Lei Federal ou em afronta direta à Constituição Federal; decisão contrária à acórdão proferido por outro TRT ou Seção de Dissídios Individuais do Tribunal Superior do Trabalho, assim como Súmula do TST ou do STF, nos termos do art. 896 da CLT:

“Art. 896 - Cabe Recurso de Revista para Turma do Tribunal Superior do Trabalho das decisões proferidas em grau de recurso ordinário, em dissídio individual, pelos Tribunais Regionais do Trabalho, quando: (Redação dada pela Lei nº 9.756, de 17.12.1998)

a) derem ao mesmo dispositivo de lei fe-

deral interpretação diversa da que lhe houver dado outro Tribunal Regional do Trabalho, no seu Pleno ou Turma, ou a Seção de Dissídios Individuais do Tribunal Superior do Trabalho, ou contrariarem súmula de jurisprudência uniforme dessa Corte ou súmula vinculante do Supremo Tribunal Federal; (Redação dada pela Lei nº 13.015, de 2014)

b) derem ao mesmo dispositivo de lei estadual, Convenção Coletiva de Trabalho, Acordo Coletivo, sentença normativa ou regulamento empresarial de observância obrigatória em área territorial que exceda a jurisdição do Tribunal Regional prolator da decisão recorrida, interpretação divergente, na forma da alínea a; (Redação dada pela Lei nº 9.756, de 1998)

c) proferidas com violação literal de disposição de lei federal ou afronta direta e literal à Constituição Federal. (Redação dada pela Lei nº 9.756, de 1998)”

No entanto, com o advento da Lei nº 13.467/2017, popularmente conhecida como “Reforma Trabalhista”, implementaram-se outros requisitos intrínsecos, buscando a re-

dução dos processos enviados ao TST, que, assim, teria maior efetividade em seus julgamentos, como real Instância Extraordinária.

O art. 896-A da CLT, incluído com a “Reforma Trabalhista”, passou a prever a transcendência, como requisito de admissibilidade recursal, prescrevendo que:

“Art.896-A - O Tribunal Superior do Trabalho, no recurso de revista, examinará previamente se a causa oferece transcendência com relação aos reflexos gerais de natureza econômica, política, social ou jurídica.” (g.n..)

Desta forma, além dos pressupostos anteriormente já previstos no ordenamento pátrio, que, ressalte-se, permanecem na atual sistemática processual, foi acrescida a necessidade de transcendência, seja ela econômica, política, social ou jurídica, para que haja a admissibilidade do recurso de revista pelo Tribunal Superior do Trabalho.

Segundo o Presidente do Tribunal Superior do Trabalho, Ministro Ives Gandra Martins Filho, “o Tribunal só admitirá os RR que ultrapassem o interesse particular das partes.”,

Thus, in addition to the previously provisions in the country's legal system that remains in the current procedural system, which it is important to highlight, the need for transcendence, whether economic, political, social or legal, has been included, so that there is admissibility of the Motion to Review by the Superior Labor Court.

According to the President of the Superior Labor Court, Minister Ives Gandra Martins Filho, "the Tribunal will only admit the RRs that exceed the private interest of the parties", thus evidencing the transcendence required by Law.

However, the legal command, in its generality, demanded more precise regulation on the parameters of transcendence, which should come with the edition of the new Internal Regulation of the Superior Labor Court.

However, once again the legislative imprecision was maintained, making possible the great and divergent interpretations, especially regarding the economic aspect, since art.247 of the Internal Regulation of the TST, disciplined the matter as below:

Art. 247. The application of art. Art.896-A - of the CLT, which deals with the transcendence of the Motion to Review, shall comply with the provisions of these regulations, and the Superior Labor Court, in the Motion to Review, must first examine the official letter, whether the cause offers transcendence in relation to the general reflexes of an economic, political, social or juridical nature.

Paragraph 1. Among others, the following are transcendence indicators:

- I - economic transcendence, the high value of the lawsuit;
- II - political transcendence, the failure to comply with the case law from Superior Labor Court or Federal Supreme Court;
- III - social transcendence, the postulation, by claimant-applicant, of socially constitutional right assured;
- IV - legal transcendence, the existence of the

new question regarding the interpretation of the labor legislation" (g.n.).

As can be seen, the criterion used by the Ministers of the Superior Labor Court to analyze the economic transcendence, object of the present work, was only and only the value given to the cause. And, worst, by using the completely subjective adjective "High".

In effect, what would be considered "high" for analysis of the required economic transcendence of the Motion to Review filed, since no objective parameters are set?

As an example, we bring some trials that demonstrate the raised subjectivity in the analysis of economic transcendence, which is recognized in cases with completely different values:

"MOTION TO REVIEW. ECONOMIC TRANSCENDENCE In the present case, the value of the execution, already paid, is near to five times to the corporate capital of the recurring company, jointly and severally liable for the payment of the "quantum debeatur". Economic transcendence recognized. The apparent disregard to the caselaw shows the configuration of political transcendence. MOTION TO REVIEW. EXECUTION. JOINT AND SEVERAL LIABILITY. ECONOMIC GROUP. CONFIGURATION. No compliance with art. 896, paragraph 1-A, of the CLT was shown. In addition, the configuration of an economic group was recognized in the decision of petition aggravated, whose debate is regulated by an infraconstitutional rule, there is no direct and literal violation of the text of the Magna Carta that can promote the knowledge of the Motion to Review. Unknown Motion to Review. (TST - RR: 19512520155110017, Judge-rapporteur: Augusto César Leite de Carvalho, Judgement Date: 12/05/2018, 6th Panel, Publication Date: DEJT 12/07/2018" (g,n.).

"INTERLOCUTORY APPEAL. LAW 13.467/17. ECONOMIC TRANSCENDENCE RECOGNIZED. In the present case, the amount of the conviction was arbitrated at R\$ 50,000.00, while the defendant has a capital of R\$ 29,500.00, a circumstance capable of demonstrating the

"The Tribunal will only admit the RRs that exceed the private interest of the parties"

indicator of economic transcendence. EXTRA HOURS. The order to obstruct the Motion to Review is confirmed, insofar as it has not demonstrated the satisfaction of the admissibility requirements, inscribed in Article 896 of the CLT. INTERLOCUTORY APPEAL NOT GRANTED (TST - AIRR: 25083520165070034, Judge-rapporteur: Augusto César Leite de Carvalho, Judgement Date: 12/05/2018, 6th Panel, Publication Date: DEJT 12/07/2018” (g,n.)

As can be clearly observed, the great majority of the acknowledged economic transcendence derives from a comparison between the value of the conviction and the corporate capital of the company, which, as is



evidenciando, assim, a transcendência exigida por Lei.

Todavia, o comando legal, por sua generalidade, demandava regulamentação mais precisa acerca dos parâmetros da transcendência, o que deveria vir com a edição do novo Regimento Interno do Tribunal Superior do Trabalho.

Porém, mais uma vez foi mantida a imprecisão legislativa, dando margens à grandes e divergentes interpretações, mormente no tocante ao aspecto econômico, uma vez que o art.247 do Regulamento Interno do TST, assim disciplinou a matéria:

Art. 247. A aplicação do art. 896-A da CLT, que trata da transcendência do recurso de revista, observará o disposto neste Regimento, devendo o Tribunal Superior do Trabalho, no recurso de revista, examinar previamente de ofício, se a causa oferece transcendência com relação aos reflexos gerais de natureza econômica, política, social ou jurídica.

§ 1º São indicadores de transcendência, entre outros:

- I - econômica, o elevado valor da causa;
- II - política, o desrespeito da instância recorrida à jurisprudência sumulada do Tribunal Superior do Trabalho ou do Supremo Tribunal Federal;
- III - social, a postulação, por reclamante-recorrente, de direito social constitucionalmente assegurado;
- IV - jurídica, a existência de questão nova em torno da interpretação da legislação trabalhista” (g.n.).

Como se observa, o critério utilizado pelos Ministros do Tribunal Superior do Trabalho para

análise da transcendência econômica, objeto do presente estudo, foi apenas e tão somente o valor dado à causa. E, pior, com a utilização do adjetivo absolutamente subjetivo, “elevado”.

Com efeito, o que seria considerado “elevado” para análise da exigida transcendência econômica do recurso de revista interposto, uma vez que não são fixados parâmetros objetivos?

Como exemplo, trazemos alguns julgados que demonstram a suscitada subjetividade na análise da transcendência econômica, que reconhecida em casos com valores completamente diferentes:

“RECURSO DE REVISTA. TRANSCENDÊNCIA ECONÔMICA. No caso concreto o valor da execução, já liquidado, tangencia o vintuplo do capital social da empresa recorrente, solidariamente responsabilizada pelo pagamento do quantum debeatur. Transcendência econômica reconhecida. O aparente desrespeito à jurisprudência evidencia a configuração de transcendência política. RECURSO DE REVISTA. EXECUÇÃO. RESPONSABILIDADE SOLIDÁRIA. GRUPO ECONÔMICO. CONFIGURAÇÃO. Não foi demonstrado cumprimento do art. 896, § 1º-A, I, da CLT. Além disso, reconhecida na decisão de agravo de petição a configuração de grupo econômico, cujo debate tem regulamentação em norma de índole infraconstitucional, não se vislumbra violação direta e literal de texto da Carta Magna apta a promover o conhecimento do recurso de revista. Recurso de revista não conhecido. (TST - RR: 19512520155110017, Relator: Augusto César Leite de Carvalho, Data de Julgamento: 05/12/2018, 6ª Turma, Data de Publicação: DEJT 07/12/2018)” (g,n.).

“AGRAVO DE INSTRUMENTO. LEI 13.467/2017. TRANSCENDÊNCIA ECONÔMICA RECONHECIDA . No caso em tela, o valor da condenação foi arbitrado em R\$ 50.000,00, ao passo que a reclamada possui capital social de R\$ 29.500,00, circunstância apta a demonstrar o indicador de transcendência econômica. HORAS EXTRAS . Confirmada a ordem de obstaculização do recurso de revista, na medida em que não demonstrada a satisfação dos requisitos de admissibilidade, insculpidos no artigo 896 da CLT. Agravo de instrumento não provido. (TST - AIRR: 25083520165070034, Relator: Augusto César Leite de Carvalho, Data de Julgamento: 05/12/2018, 6ª Turma, Data de Publicação: DEJT 07/12/2018).

Como se pode observar de forma cristalina, a grande maioria da reconhecida transcendência econômica decorre de comparação entre o valor da condenação e o capital social da empresa, o qual, como é notório aos militantes na seara jurídica, muitas vezes não representa.

De fato, a capacidade financeira do empregador não pode, nem deve ser sopesada através do capital social, sobretudo porque, salvo casos de micro e pequenas empresas, que devem respeitar limitação legal para obtenção de benefícios, não há obrigatoriedade de fixação em reais patamares condizentes com sua capacidade financeira.

Por outro lado, mesmo que tenhamos um capital social elevado, condenação única em valores inferiores ao referido valor de referência, podem acarretar consequências nefastas ao empregador, comprometendo, inclusive, sua saúde financeira e o emprego de diversos

well known to the militants in the legal arena, often does not represent their actual financial capacity.

In fact, the financial capacity of the employer cannot and should not be weighed through corporate capital, especially since, except in cases of micro and small companies, which must respect legal limitation to obtain benefits, there is no obligation to set the right levels in real conditions with their financial capacity.

On the other hand, even if we have a high corporate capital, a single conviction lower than the referred reference value, can have harmful consequences for the employer, compromising even his financial health and the employment of several other workers.

Finally, here, it is not excessive to remember that transcendent value for the worker is not the same as for a company.

Thus, in our view, economic transcendence should be based on more objective criteria, avoiding, as it were, subjectivism capable of confronting the principle of broad and free access to the Judiciary, considered as a constitutional guarantee.

Specially since, within the terms of art. 896-A, paragraph 2, of the CLT, the Judge-rapporteur may refuse to comply with the Motion to Review that does not prove its transcendence and is subject to an Interlocutory Appeal against its decision that, if held by the Panel, becomes unappealable.

Even more serious, in the case of a Motion to Review

unlocked by an Interlocutory Appeal, the decision of the Judge-rapporteur himself that deny follow-up for lack of transcendence is unappealable, and it is impossible to bring a Special Appeal or Extraordinary Appeal to the Superior Court of Justice or to the Federal Supreme Court.

It is evident, therefore, that a mistaken analysis of economic transcendence, will entail true constitutional transgression, which will remain approved by TST, without any possibility of reassessment by STF, disobeying summarily art. 5, in items XXXV and XXXVI of the Federal Constitution.

In a country such as Brazil, where economic differences are abyssal, it is certain that the absence of objective guidelines in the analysis of economic transcendence will inevitably lead to the subjectivity of the Judge and, consequently, discrepancies in decisions, as a true affront to the principle of access to the Judiciary, guaranteed constitutionally. **TW**

References

BRAZIL. Constitution (1998). Constitution of the Federative Republic of Brazil. Brasília, DF: Federate Senate: Graphic Center, 1988.

BRAZIL. Law 13.467/17. Changes the Consolidation of Labor Laws (CLT). Brasília, DF, julho 13, 2017.

SON, Ives Gandra da Silva Martins Filho. Transcendence Criterion in the Motion to Review - Bill no. 3.267/00. In Revista LTr. São Paulo. V. 65-08/914, Aug.2001.

outros trabalhadores.

Por último, aqui, não é demais lembrar que valor transcendente para o trabalhador não é igual ao de uma empresa.

Desta forma, ao nosso entender, a transcendência econômica deveria ser balizada por critérios mais objetivos, evitando, como dito, o subjetivismo capaz de afrontar o princípio do amplo e livre acesso ao Judiciário, considerado como garantia constitucional.

Principalmente porque, nos termos do art. 896-A, § 2º, da CLT, o Relator poderá denegar seguimento ao Recurso de Revista que não comprove sua transcendência, cabendo Agravo de Instrumento contra sua decisão que, caso seja mantida pela Turma, torna-se irrecorrível.

E ainda mais grave, no caso de Recurso

de Revista destrancado por Agravo de Instrumento, a decisão do próprio Relator que denegar seguimento por falta de transcendência é irrecorrível, restando impossibilitada a interposição de Recurso Especial ou Recurso Extraordinário ao Superior Tribunal de Justiça ou ao Supremo Tribunal Federal.

Evidente, portanto, que uma análise equivocada da transcendência econômica, acarretará verdadeira transgressão constitucional, que restará chancelada pelo TST, sem qualquer possibilidade de reavaliação pelo STF, desobedecendo sumariamente o art. 5º, em seus incisos XXXV e XXXVI da Constituição Federal.

Em um país, como o Brasil, em que são abissais as diferenças econômicas, certo é que a inexistência de diretrizes objetivas na análise da

transcendência econômica fatalmente acarretará subjetividade do Julgador e, por conseguinte, discrepâncias de decisões, como verdadeira afronta ao princípio do acesso ao Judiciário, garantido constitucionalmente.

Referências

BRASIL. Constituição (1988). Constituição da República Federativa do Brasil. Brasília, DF: Senado Federal: Centro Gráfico, 1988.

BRASIL. Lei 13.467/17. Altera a Consolidação das Leis do Trabalho (CLT). Brasília, DF, 13 de julho de 2017.

FILHO, Ives Gandra da Silva Martins Filho. Critério de Transcendência no Recurso de Revista – Projeto de Lei n. 3.267/00. In Revista LTr. São Paulo. V. 65-08/914, ago.2001.

GRANDES RESULTADOS VÊM DE COLABORADORES CAPACITADOS

ACERTE NA HORA DE ESCOLHER A PLATAFORMA DE APRENDIZADO IDEAL PARA A SUA ORGANIZAÇÃO!

Conheça os principais recursos do **MicroPower Performa**:



Gestão de Treinamentos



Portal de Comunicação



Avaliações Online



Central de Relatórios



Disponível para Mobile

GAMIFICAÇÃO NO APRENDIZADO

É recorrente o uso da gamificação como ferramenta para estimular o engajamento e o trabalho colaborativo. Além disso, essa estratégia é utilizada para atrair as diferentes gerações e incentivá-las a buscarem o conhecimento.

PRINCIPAIS FUNCIONALIDADES DA GAMIFICAÇÃO NO MICROPOWER PERFORMA 4:



Sistema de Rankings



Utilização de Badges



Milhagem e Loja virtual



Saiba mais como o MicroPower Performa pode ajudar a sua organização. Acesse:
www.micropowerglobal.com/performa4



MicroPower
Improving Performance.
Getting Results.
24 anos

Silver
Microsoft Partner

O enigma Salej – Um estranho no ninho do peleguismo empresarial brasileiro

90

Em 2003, quando fundou a Flexis Consultoria e Comunicação, o jornalista José de Souza Castro apresentou a Stefan Salej a ideia de escrever sua biografia. Castro considerava que a luta do empresário para mudar certos hábitos dos líderes industriais mineiros que dificultavam o progresso do estado daria uma boa história. Salej concordou, mas o projeto foi interrompido por algum tempo, porque ele decidiu acompanhar sua mulher, a diplomata Débora Vainer

Barenboim, designada para trabalhar na Embaixada do Brasil em Viena.

Para elaborar a obra, o jornalista manteve incontáveis horas de conversa com Salej e com sua mulher, consultou arquivos do empresário e contou com a valiosa colaboração de muitas pessoas.

Nascido em 1943 na Eslovênia, Stefan Bogdan Salej fundou e foi proprietário majoritário da Tecnowatt durante 37 anos. A com-



O enigma Salej
José de Souza Castro
KBR Editora Digital, 392 págs

panhia, com sede em Contagem (MG), tornou-se líder de iluminação pública no Brasil. Para Salej, compartilhar com seus operários e gerentes o “chão da fábrica” lhe proporcionou “vencer a luta contra as dificuldades cotidianas com que deparam os que possuem seu trabalho e sua capacidade como maior capital”. Salej é atualmente vice-presidente do Conselho de Comércio Exterior da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (Fiesp).

Castro é firme ao dizer que o livro não tem a pretensão de desvendar o protagonista Stefan Salej em sua totalidade. “Salej provavelmente permanecerá

um enigma, para o leitor e para este autor. O que se sabe, sem qualquer dúvida, é que esse esloveno ousou desafiar o tradicional jeito mineiro de se tocar as coisas nas entidades sindicais, em proveito dos dirigentes e de alguns grupinhos aliados”, diz.

Mais do que tentar desvendar o grande enigma chamado Stefan Bogdan Salej, a obra procura expor um pouco de suas crenças, sobretudo aquelas que tanto incomodam os contumazes “pelegos de luxo” que se aboletam em entidades empresariais.

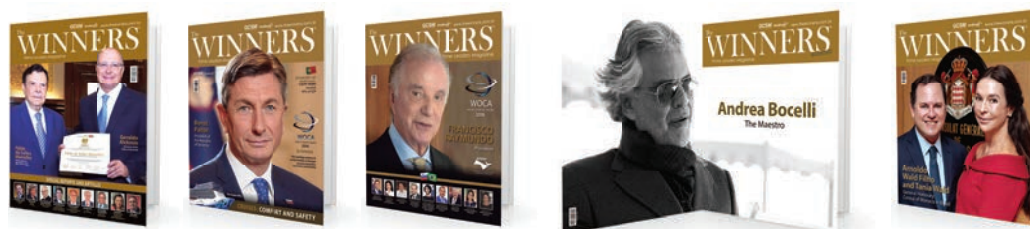
Alguns de seus temas são polêmicos, sobretudo o da participação dos empresários na política e seu papel numa verdadeira democracia. É um passeio pelos meandros da política e da economia, com ênfase na década de 1990, guiado pelo próprio Stefan Salej. **Tw**



FOTOS: DIVULGAÇÃO

The WINNERS®

Prime Leaders Magazine



Baixe um leitor de QR code em seu celular ou tablet, aponte o aparelho para esta imagem, escaneie e baixe o aplicativo.

www.thewinners.com.br



facebook.com/GlobalGCSM



youtube.com/tvgcsm





Fernanda Mansur Tansini, Secretária da Embaixada do Brasil no Cairo, Egito; Ruy Amaral, Embaixador do Brasil no Cairo, Egito; Adriana Salles, Diretora de Eventos Internacionais do GCSM; Débora Tytgadt, Diretora da UNIGLOBE, Agência Oficial do WOCA, no Brasil

WOCA 2019 - Cairo, Egito

Em sua quinta edição, nos dias 19 à 23 de junho, acontece o WOCA 2019, na cidade do Cairo, Egito. Como sempre, Adriana Salles, Diretora Geral, viajou para o destino-cidade-sede, para escolha do hotel onde será realizado o evento e para as tratativas com os agentes locais envolvidos no processo. “Foi uma viagem curta e intensa, mas muito proveitosa. O Embaixador do Brasil no Egito, Ruy Amaral, nos deu grande assistência e dicas importantes. Estou confiante que este WOCA será mais um grande sucesso”. Afirmou Adriana Salles.

O hotel escolhido para o WOCA 2019 é o maravilhoso Four Seasons Hotel Cairo at The First Residence, às margens do Rio Nilo. **TW**



Débora e Patrick Tytgadt, Sedik Faragalla e Adriana Salles, em reunião de análise do check list do evento



FOTOS: DIVULGAÇÃO

Sherif Ezz, Gerente do Four Seasons Hotel Cairo at The First Residence; Adriana Salles, Débora e Patrick Tytgadt e Sedik Faragalla, CEO da Hórus Viagens, Agência Oficial do WOCA 2019, no Egito



Adriana Salles e Débora Tytgadt, em Giza



Sedik Faragalla com o pequeno Aaron, Michelle Bastos, Adriana Salles, Débora e Patrick Tytgadt em almoço típico



FOTOS: DIVULGAÇÃO

José Carlos Pallas, Cel Vanderlei Couto Filho, Ricardo Magalhães, Thaís Budo, Wilker Sabak, Acácio Queirós, Sérgio Acquesta, Tenente-Brigadeiro Marcelo Kanitz Damasceno, Francisco Antonio Soeltl, Eduardo Marson, Pastor Marcelo Coelho e Almir Silva da Silveira



Tenente-Brigadeiro Damasceno com José Carlos Pallas, proprietário do Restaurante Bacalhau, Vinho e Cia



Agostinho Turbian e Rodrigo Barros, Secretário de Desenvolvimento Econômico de Guarulhos



Núbia Lentz, Filipe Sabará, Patricia Iglecias, Cláudio Carvalho



Papai Noel, Acácio Queiroz, Luciano Oliveira, Mamãe Noel, Marcelo Ramos, José de Podestá, José Roberto Melo, Antonio Macedo, Reinaldo Papaiordanou, Norton Glabes Labes.
Sentados: Alain Trimboli, Antonio Cruz e Agostinho Turbian



FOTOS: DIVULGAÇÃO

Acácio Queiroz, Márcio Lemos, Norton Glabes Labes e Romeu Chap Chap



Thais Budó, Iara Queiroz e Marcelo Damasceno



Ivone Zeger, Regina Azevedo, Heloísa Del Giúdice, Sandra Papaiordanou, Lia Lisi Poli, Iara Queiroz, Thais Budó e Irene de Podestá



Silvia Melo, Regina Azevedo, Sandra Papioedanou, Marcya Machado e Mamãe Noel



Acácio Queiroz e Família

Comemoração Iara Regina Queiroz

94

O tema da festa foi "UMA NOITE DE NATAL", onde todos nós nos tornamos criança outra vez.

Data: 16/12/2018

Local: Residência da família Queiroz - SP 

**Viagens inesquecíveis
para o Egito!**



Hórus
Viagens

www.horusviagens.com

ALAN SANTOS/PR



Jair Bolsonaro
Presidente da República
Federativa do Brasil

96

FOTOS: DIVULGAÇÃO



João Doria Jr.
Governador do Estado
de São Paulo

LEON RODRIGUES/SECOM



Bruno Covas
Prefeito da Cidade
de São Paulo



José Roberto H. Maluf
Presidente
do Grupo Spring



**Dos nossos
pomares
até a sua mesa!**



Empresa totalmente verticalizada e focada em qualidade desde as plantações até o produto final. Toda a matéria prima que é utilizada para a produção do suco de laranja, como o (FCOJ) além dos subprodutos são de produções próprias

Avenida Alberto Dotti, 715
Polo Industrial Pedro Luis Boso
Catanduva - sp | 17-3523-3536
www.frucamp.com.br

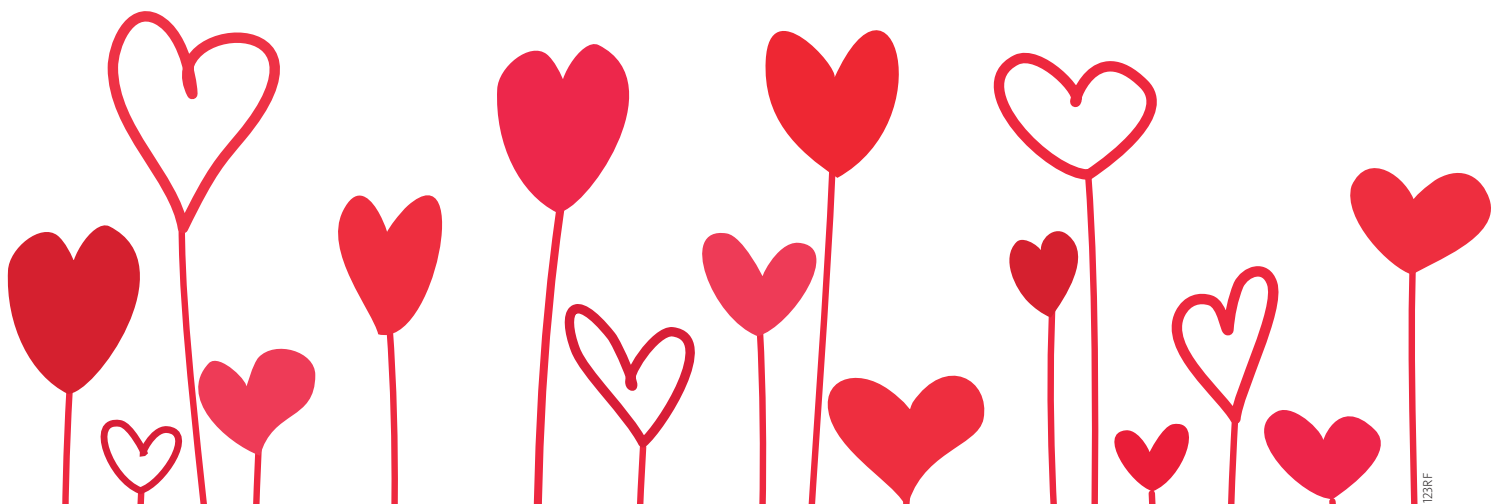
PICTURE RELEASE



Kháled Fayez Mahassen

Pobre coração

Oh! como é doce amar alguém
amá-lo com corpo e mente
sentir um calor ardente
sentir a paixão também!
A paixão também.
Onde estás? meu caro bem!
Meu caro bem
por que estás tão distante?
Tão distante!
Vens e vais feliz, contente
cantas, canto doce do além.
voas, leve feito pluma,
voas alto sobre bruma,
Sobre bruma
sub efeito da paixão
e se sentires saudade
Encontrarás na imensidade
este pobre coração...
Este pobre coração.



123RF

Alguns **resultados** esperados de sua pesquisa:



Fale com Silvio Pires de Paula
silvio@demanda.com.br
ou telefone (5511) 3218 8000
www.demanda.com.br

International events



**St. Moritz,
Switzerland**

*Kempinski Grand
Hotel des Bains*



**Moscow,
Russia**

The Ritz-Carlton Moscow



**Lisbon,
Portugal**

Pestana Palace



**Ljubljana,
Slovenia**

InterContinental Ljubljana



**Cairo,
Egypt**

*Four Seasons Hotel -
at the First Residence*



**Miami (FL),
USA**

Biltmore Hotel Coral Gables



**Cartagena,
Colombia**

Sofitel Santa Clara



**Buenos Aires,
Argentina**

Alvear Palace Hotel



**São Paulo,
Brazil**

Buffet França



**Curaçao,
Caribe**

Santa Barbara Beach & Golf Resort



**Fort Lauderdale
(FL), USA**

Marriott Harbour Beach & SPA



**Lima,
Peru**

Belmond Miraflores Park